



2010-2011

RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT

Notre Europe
Thinking a united Europe
Penser l'unité européenne



Sommaire Summary

24

Europe et gouvernance mondiale
Europe and World Governance

3

Hommage à Tommaso Padoa-Schioppa
Tribute to Tommaso Padoa-Schioppa

26

Événements exceptionnels
Special Events

7

Nos axes de travail
Our Work Themes

30

Notre visibilité
Our Visibility

8

Visions d'Europe
Visions of Europe

32

Conseil d'Administration et Comité Notre Europe
Board of Directors and Notre Europe Committee

12

Démocratie européenne en action
European Democracy in Action

35

Équipe et expertise
Team and Expertise

16

Compétition, coopération et solidarité
Competition, Cooperation and Solidarity

38

Finances 2010
Finances 2010

L'année 2010 et le premier semestre 2011 ont mis l'Union européenne (UE) à rude épreuve. Ils ont aussi plongé *Notre Europe* dans le deuil, avec la tragique disparition de son Président Tommaso Padoa-Schioppa, auquel ce rapport annuel rend hommage, comme nous nous efforcerons de le faire dans les prochaines années, en perpétuant la clairvoyance de ses analyses et de ses messages.

La crise économique et financière mondiale déclenchée aux USA fin 2008 a continué à déstabiliser une bonne partie des Etats membres et des opinions publiques de l'UE, dans un contexte marqué par la nécessité conjointe de maîtriser les comptes publics et de conforter les perspectives de croissance.

L'UE y a fait face en mettant en œuvre toute une série de réformes améliorant la coordination économique au sein de la zone euro, mais aussi visant à redéfinir les règles de supervision appliquées aux services financiers. Dans les deux cas, la crise a conduit à un surcroît bienvenu d'intégration européenne, même si elle a aussi donné lieu à des

Avant-propos Foreword



António Vitorino
Président | *President*

The year 2010 and the first half of 2011 were difficult times for the EU and also for *Notre Europe* as it was in mourning after the tragic passing away of its President Tommaso Padoa-Schioppa. This annual report is dedicated to him, and in the coming years *Notre Europe* will continue to pay him tribute by emphasising his clear-sighted analyses and ideas.

The economic and financial crisis which began in the USA in late 2008 continued to destabilise member states and public opinion across the EU. In the background was the persistent need to control public deficits and increase growth.

In response the EU launched a series of reforms aiming to improve coordination of the euro zone, and also to redefine the rules on oversight of financial services. In both cases the crisis led to welcome advances in European integration, but also to regression in certain cases – such as that of the symbolically important Schengen accords.

In these circumstances *Notre Europe* pushed hard to promote a wide-ranging and anticipatory vision of the crisis, and to make

phénomènes de repli, y compris sur des réalisations aussi emblématiques que « l'espace Schengen ».

Dans ce contexte, *Notre Europe* s'est efforcé de promouvoir une vision à la fois large et prospective de la crise en cours et de formuler des propositions pour y remédier : son président Tommaso Padoa-Schioppa a naturellement joué un rôle clé sur ce registre, jusqu'à son décès en décembre 2010.

La crise économique et financière a également conduit *Notre Europe* à réaffirmer la nécessité d'une vision équilibrée de l'intégration européenne, basée sur le triptyque « Compétition – Coopération – Solidarité » formulé par Jacques Delors. Plusieurs projets se sont inscrits dans cette perspective, notamment la promotion d'une « Communauté européenne de l'énergie », des réflexions et propositions sur la solidarité au sein de l'UE ou, plus récemment, le lancement de contributions relatives au « cadre financier pluriannuel » de l'UE après 2013.

Notre Europe s'est aussi intéressé à l'affirmation plus marquée de l'UE dans son environnement international : en témoignent notamment la mise en place d'un groupe de réflexion à haut niveau sur le partenariat Europe-USA, la poursuite de ses publications sur les intégrations régionales, la 3^e édition du projet « Think Global – Act European », en liaison avec 15 autres think tanks européens, ainsi que le lancement de travaux sur la « politique européenne de voisinage », suite au « printemps arabe ».

Notre Europe a enfin approfondi ses analyses des équilibres politiques et institutionnels de l'UE, modifiés par l'entrée en vigueur du Traité de Lisbonne. Cela l'a par exemple conduit à publier des travaux sur le rôle et le fonctionnement du Parlement européen et des partis politiques européens, et à engager un débat sur l'usage de la « méthode communautaire » à l'heure de l'avènement de la présidence stable du Conseil européen. Ses travaux politiques et institutionnels ont, comme par le passé, accordé une attention importante aux citoyens de l'UE, dont la sensibilité a pu être appréhendée sur la base d'études anthropologiques et à l'occasion d'événements organisés à l'attention d'un public de non spécialistes, tels les « États Généraux de l'Europe ».

Afin de financer l'ensemble de ces activités et de conforter leur développement, *Notre Europe* a initié en 2010 un accord de coopération tri annuel avec la Macif, qui vient compléter le partenariat conclu en 2009 avec la Compagnia di San Paolo. Avec la Commission européenne et le Gouvernement français, ce sont donc deux nouveaux grands partenaires aux côtés de qui *Notre Europe* est heureuse de poursuivre son chemin.

Ce Rapport annuel apporte une vue plus détaillée du fonctionnement, du financement et des activités de notre think tank : en tant que nouveau Président de *Notre Europe*, je forme le vœu qu'il permette aux lecteurs de mieux nous connaître et qu'il soit une incitation à nous suivre et à nous encourager dans nos prochaines initiatives.

proposals on how to respond to it. Its president Tommaso Padoa-Schioppa naturally played a key role in this effort until his passing away in December 2010.

The crisis has also led *Notre Europe* to restate the need for a balanced vision of European integration based on the “competition – cooperation – solidarity” triptych formulated by Jacques Delors. A number of *Notre Europe* projects fall under this banner, including the promotion of a “European Energy Community”, research on intra-EU solidarity and, more recently, proposals relating to the EU's post-2013 “multi-annual financial framework”.

Notre Europe has also shown interest in the promotion of a more assertive EU at the international level. Examples include the creation of a high-level working group on the Europe-USA partnership; new publications on instances of regional integration; the third edition of the Think Global – Act European project, in partnership with 15 other European think tanks; and a new research project on Europe's neighbourhood policy, following the Arab Spring.

Finally, *Notre Europe* has deepened its analysis of the EU's politics and institutions, as modified by the Treaty of Lisbon. Papers have been published on the role and workings of the European Parliament and European political parties, and a debate was launched on the use of the “community method” in the new era of a permanent president of the European Council. As in the past, *Notre Europe's* work on EU politics and institutions have given special attention to the EU's citizens, whose sensibilities have been spotlighted in works of anthropology and via non-specialist events such as the Europe Forum (États Généraux d'Europe).

To finance these activities and their future development *Notre Europe* concluded in 2010 a three-year agreement with the Macif insurance group. This complements the partnership with Compagnia di San Paolo initiated in 2009. Alongside the European Commission and the French government, these are two major new partners and *Notre Europe* is pleased to have them at its side.

This annual report provides a more detailed look at the organisation, funding and work of our think tank: as the new president of *Notre Europe*, I hope it will allow readers to know us better and that it will encourage them to follow us and support us in our forthcoming initiatives.

