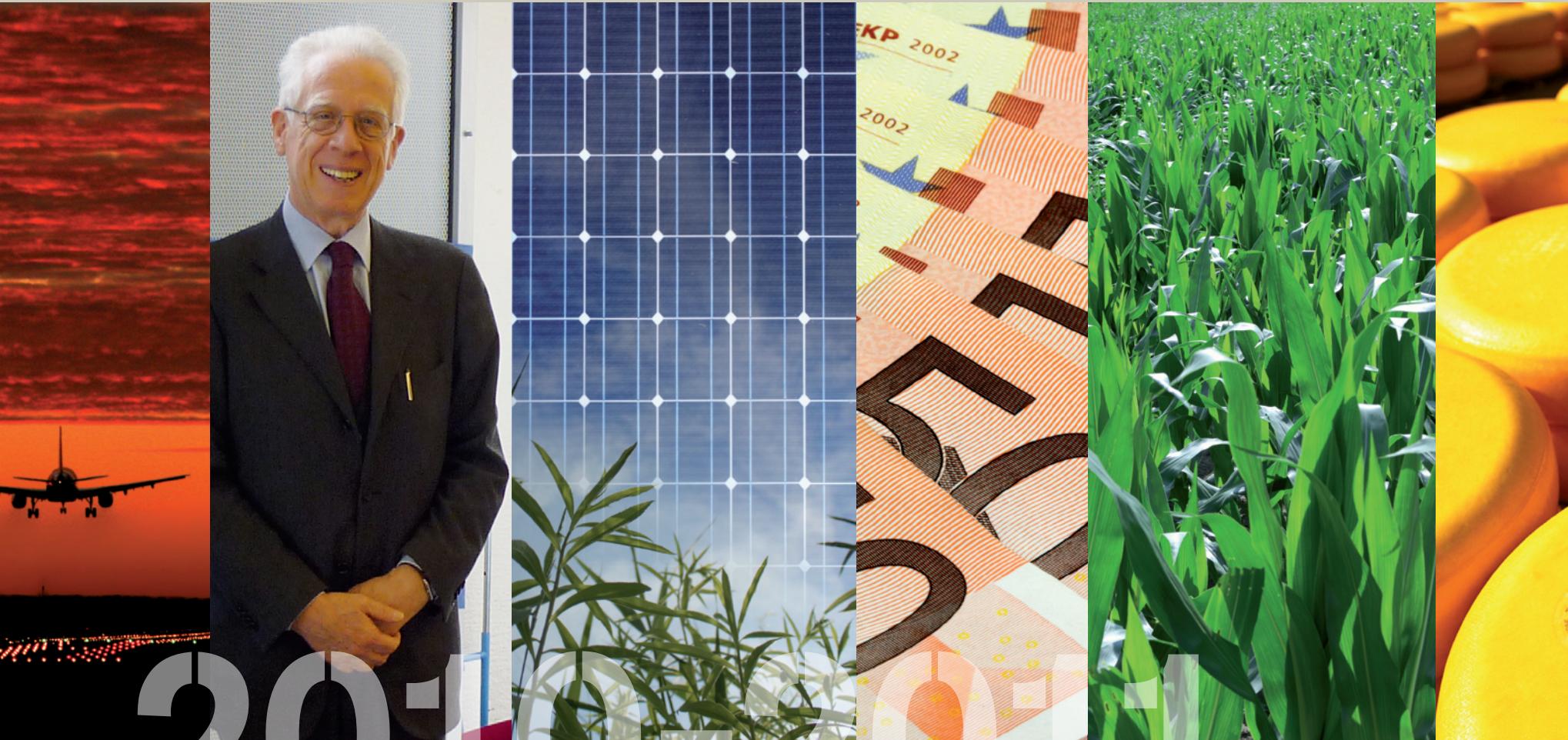


# 2010-2011

## RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT



Notre Europe

Thinking a united Europe  
Penser l'unité européenne



# Conseil d'administration Board of Directors

Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Ses membres sont:

The Board manages the organisation and it generates and directs its research and publication programmes. Its members are:



Président | President

**António Vitorino**

Président fondateur | Founding President

**Jacques Delors**

Président d'honneur | Honorary President

**Pascal Lamy**

■ **Erik Belfrage**

Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'Affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce internationale et de la Commission Trilatérale Advisor to the Chairman of SEB Marcus Wallenberg and the Board of the Swedish Institute of International Affairs (SIIA), Chairman of the International Chamber of Commerce Committee on Business in Society and member of The Trilateral Commission.

■ **Yves Bertoncini**

Secrétaire général, *Notre Europe*  
Secretary General, *Notre Europe*

■ **Joachim Bitterlich**

Directeur des affaires internationales de Veolia Environnement, Vice-président de *Notre Europe*  
International affairs Director for Veolia Environnement, Vice-president of *Notre Europe*

■ **Jean-Louis Bourlanges**

Professeur associé à Sciences Po et ancien député européen  
Associate Professor at the Sciences Po, Paris and former member of the European Parliament



Conseil  
d'administration  
de Notre Europe –  
mai 2011  
Notre Europe's  
Board of Directors  
– May 2011

### ■ **Jerzy Buzek**

Président du Parlement européen,  
ancien Premier Ministre polonais  
President of the European Parliament  
and former Polish Prime Minister

### ■ **Laurent Cohen-Tanugi**

Avocat international et écrivain  
International lawyer and writer

### ■ **Jonathan Faull**

Directeur Général, Commission européenne  
Director General, European Commission

### ■ **Nicole Gnesotto**

Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union  
européenne au CNAM,  
Vice-présidente de *Notre Europe*  
Holds the European Union Chair at the  
CNAME, Vice-president of *Notre Europe*

### ■ **Elisabeth Guigou**

Députée (France), ancienne Ministre  
Member of Parliament, Former  
French government Minister

### ■ **Eneko Landaburu**

Chef de la Délégation de la Commission  
européenne au Royaume du Maroc  
Head of the Delegation of the European  
Commission in the Kingdom of Morocco

### ■ **Pierre Lepetit**

Inspecteur général des finances,  
Vice-président et trésorier de *Notre Europe*,  
Chief Inspector of finance, Vice-president  
and treasurer of *Notre Europe*,

### ■ **Sophie-Caroline de Margerie**

Maître des requêtes au Conseil d'État  
Maître des requêtes (Master)  
at the Conseil d'État

### ■ **Yves Mény**

Professeur de sciences politiques,  
ancien Président de l'Institut  
universitaire européen de Florence  
Professor of Political Science, Former President  
of the European University Institute of Florence

### ■ **Jean Nestor**

Ancien Secrétaire général de *Notre Europe*  
Secretary General emeritus *Notre Europe*

### ■ **Riccardo Perissich**

Ancien Directeur général de l'Industrie à la  
Commission européenne; Consultant, Telecom Italia  
Former Director General for Industry in the  
European Commission; Consultant, Telecom Italia

### ■ **Jean Pisani-Ferry**

Directeur de BRUEGEL (Brussels European and  
Global Economic Laboratory) et Professeur  
associé à l'Université de Paris-Dauphine  
Director of BRUEGEL and associate professor at  
the University of Paris-Dauphine

### ■ **Julian Priestley**

Ancien secrétaire général du Parlement européen  
Former Secretary General of the European Parliament

### ■ **Gaëtane Ricard-Nihoul**

Analyste politique, Représentation de la  
Commission européenne à Paris, ancienne  
Secrétaire générale de *Notre Europe*  
Policy analyst, European Commission  
Representation in Paris, Former Secretary General  
of *Notre Europe*

### ■ **Maria João Rodrigues**

Professeur à l'Université de Lisbonne (ISCTE)  
Professor at the University of Lisbon (ISCTE)

### ■ **Philippe de Schoutheete**

Ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de  
l'UE, Directeur du Département Europe à l'IRRI  
(Royal Institute for International Relations)  
Belgium's Former Permanent Representative to  
the EU, Director of the Europe Department at IRRI

### ■ **Christian Stoffaës**

Professeur associé à l'Université Paris IX –  
Dauphine, Président du Conseil du Centre d'études  
prospectives et d'informations internationales  
(CEPPI)/Associate professor at the University  
Paris IX – Dauphine, Chairman of CEPPI

### ■ **Christine Verger**

Directrice des relations avec les parlements  
nationaux au Parlement européen, ancienne  
Secrétaire générale de *Notre Europe*  
Director for Relations with National  
Parliaments at the European Parliament,  
Former Secretary General of *Notre Europe*

# Comité Notre Europe

## Notre Europe Committee

Le Comité *Notre Europe* réunit des personnalités européennes de haut niveau pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'Union. Il joue un rôle d'orientation pour les travaux de *Notre Europe* et émet des pistes pour l'avenir de la construction européenne.

Le Comité *Notre Europe* s'est tenu le 13 novembre 2010 au Collège des Bernardins à Paris. Cette réunion, présidée par Jacques Delors, Ancien Président de la Commission européenne et Président fondateur de *Notre Europe*, s'est déroulée en présence de Tommaso Padoa-Schioppa, Président actuel de l'association et de Pascal Lamy, Président d'honneur, ainsi que de nombreuses personnalités européennes de haut niveau.

Cette année, les débats ont porté sur: Les défis et les promesses de l'Union économique et monétaire – Le destin européen de l'Allemagne: vraie ou fausse controverse? – Les nouvelles institutions: Le Traité de Lisbonne à l'épreuve des faits.

Suite aux débats du 13 novembre, les membres participants ont signé une déclaration intitulée « une nouvelle ressource pour le budget européen ». Elle a été reprise dans plusieurs quotidiens nationaux européens: *Le Figaro* (France), *The Financial Times* (Royaume-Uni), *Handesblatt* (Allemagne), *La Repubblica* (Italie), *Le Temps* (Suisse), *Le Soir* (Belgique), *La Vanguardia* (Espagne).

*Notre Europe's* committee regularly brings together high-profile European personalities in order to debate issues fundamental for the future of the Union. It sets the direction of *Notre Europe's* research and formulates possible future directions for the European project.

*Notre Europe's* committee met on 13 November 2010 at the Collège des Bernardins in Paris. This meeting, chaired by Jacques Delors (former President of the European Commission and Founding President of *Notre Europe*) was attended by Tommaso Padoa-Schioppa (President of *Notre Europe*) and Pascal Lamy (Honorary President) in addition to numerous high-level European personalities.

This year the debates focused on: The challenges and promises of economic and monetary union – Germany's European Destiny: true or false controversy? – New Institutions: The Lisbon Treaty put to the test.

Following the debates on November 13, all participating members signed a joint Declaration entitled "A new Resource of the European Budget". It was published in several European National newspaper: *Le Figaro* (France), *The Financial Times* (United Kingdom), *Handesblatt* (Germany), *La Repubblica* (Italy), *Le Temps* (Switzerland), *Le Soir* (Belgium), *La Vanguardia* (Spain).



Mario Monti au dîner du  
Comité Notre Europe, Paris –  
novembre 2010  
Mario Monti at the Notre  
Europe Committee, Paris –  
November 2010

### Membres du Comité en 2010 | Committee's Members in 2010

■ <b>Enrique Baron-Crespo</b>	■ <b>Sylvie Goulard</b>	■ <b>Alojz Peterle</b>
■ <b>Pervenche Berès</b>	■ <b>Klaus Hansch</b>	■ <b>Antonio Puri Purini</b>
■ <b>Josep Borrell Fontelles</b>	■ <b>Philippe Lagayette</b>	■ <b>Daniela Schwarzer</b>
■ <b>Etienne Davignon</b>	■ <b>Pascal Lamy</b>	■ <b>Antoinette Spaak</b>
■ <b>Jacques Delors</b>	■ <b>Allan Larsson</b>	■ <b>Barbara Spinelli</b>
■ <b>Isabelle Durant</b>	■ <b>Paavo Lipponen</b>	■ <b>Pawel Swieboda</b>
■ <b>Piero Fassino</b>	■ <b>Vitor Martins</b>	■ <b>Pedro Solbes</b>
■ <b>Jean Francois-Poncet</b>	■ <b>Mario Monti</b>	■ <b>Guy Verhofstadt</b>
■ <b>Jean-Baptiste de Foucauld</b>	■ <b>Ana De Palacio</b>	■ <b>Daniel Vernet</b>
■ <b>Emilio Gabaglio</b>	■ <b>Tommaso Padoa-Schioppa</b>	■ <b>Jérôme Vignon</b>

