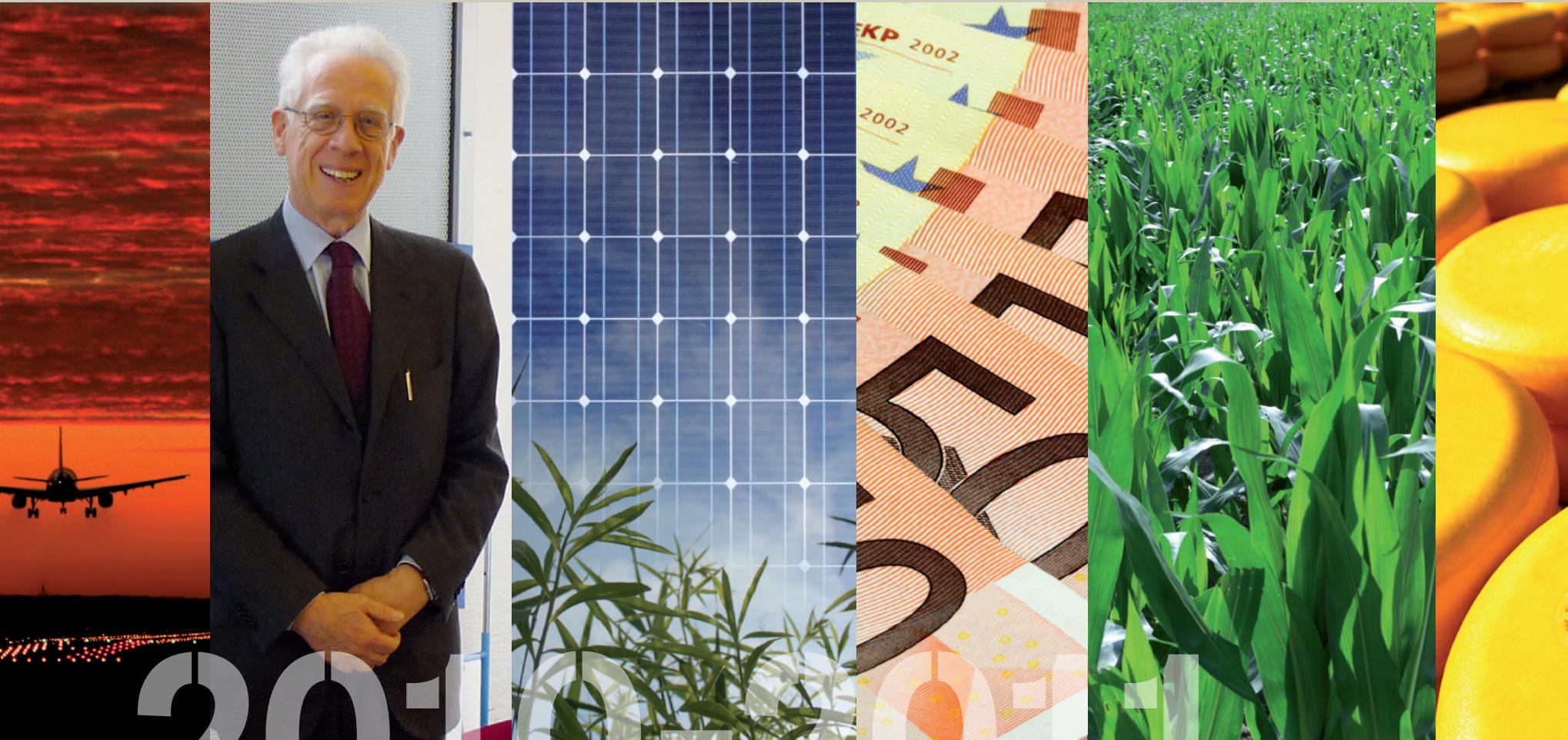


2010-2011

RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT



Notre Europe

 Thinking a united Europe
Penser l'unité européenne

Notre Europe tient à rendre hommage à son Président, Tommaso Padoa-Schioppa, compagnon de route de Jacques Delors depuis près de trente ans, décédé le 18 décembre 2010.

Il se définissait avant tout comme un serviteur de la chose publique. Son poste de Ministre des Finances au sein du Gouvernement Prodi entre 2006 et 2008 était arrivé, selon lui, un peu « par accident ». Il y a pourtant laissé une marque indélébile par sa rigueur, son efficacité et son intégrité.

Banquier central au niveau national et européen, Directeur Général à la Commission européenne, plume du Comité Delors pour la monnaie unique, Professeur et auteur de nombreux ouvrages, toutes ces fonctions ont eu pour trait d'union son engagement infaillible et visionnaire pour la construction européenne. Clairvoyant et passionné des questions économiques et financières, Tommaso Padoa-Schioppa a consacré une grande partie de sa vie à travailler sur la monnaie européenne et sur l'organisation monétaire mondiale.

Sa retraite n'en était pas une: Président de *Notre Europe*, de *Promontory Europe*, du *Board of Trustees* de l'organisation chargée des normes comptables internationales... Il était devenu le conseiller du gouvernement grec et une référence rassurante et éclairante dans cette crise où l'humeur du temps consiste à tirer à boulets rouges sur l'œuvre dont il a été un des principaux artisans: la monnaie unique. Notre seule consolation est d'être persuadés que, malgré ses nombreux détracteurs, cette pierre essentielle du projet d'unification européenne lui survivra.

La liste de ses titres et réalisations serait trop longue à détailler ici. Nous aimerions surtout rendre hommage à l'homme et à ce qu'il nous a apporté à tous, collectivement et à chacun d'entre nous.

Gentleman à l'italienne, son premier contact comme sa réponse aux difficultés prenaient la forme d'un grand sourire dont émanait autant de gentillesse que de détermination. Tommaso Padoa-Schioppa pouvait en quelques phrases donner du sens à n'importe quel projet porté par *Notre Europe*. Avec lui, les choses les plus complexes paraissaient simples et l'idéal prenait la forme de mots convaincants et inattaquables. L'impossible semblait atteignable et souvent le devenait.

Cultivé et érudit, philosophe et passionné, serein et joyeux, attentionné et plein d'esprit, il a été plus qu'un Président, un inspirateur, une figure paternelle, un regard bienveillant.

Aller de l'avant sans lui sera difficile, mais son exemple nous aidera à maintenir la flamme de son engagement et de sa vision.

L'équipe de *Notre Europe*

Notre Europe would like to pay tribute to its President, Tommaso Padoa-Schioppa, Jacques Delors's colleague for thirty years, who died on 18 December.

He liked to describe himself as a public servant. He became Italian Minister of Finance in Romano Prodi's Government between 2006 and 2008, he said, "by chance". Be that as it may, his rigour, effectiveness and integrity left an indelible mark.

In his many roles as a central banker in Italy and in Europe, Director General at the European Commission, the driving force of the Delors Committee on the Single Currency, University Professor and author of many books, he maintained a consistent commitment to his vision of European unity. Tommaso Padoa-Schioppa, a convinced and far-seeing European with his deep interest in economic and financial issues, dedicated a large portion of his life to both the European currency and the management of global monetary affairs.

He never really retired. He was President of *Notre Europe*, of *Promontory Europe*, of the *Board of Trustees* of the International Accounting Standards Board, adviser to the Greek Government and above all a constant reference point for reassurance and enlightenment in the current crisis when the euro, of which he was one of the main architects, is under pressure. We are consoled by the conviction that this cornerstone of European unity will survive him.

His titles and accomplishments are too numerous to mention here. Above all, we pay tribute to his contribution to our work, to each of us individually and to the organisation.

When we are asked what he was like as a man, we think of his personal style, that of a true Italian gentleman. His first reaction in all situations was a broad smile expressing kindness and determination. He could explain our ideas and projects in a few sentences. He made complicated issues seem simple and expressed our ideals in words of impregnable conviction. Impossible goals became possible and were often reached.

A man of culture and erudition, philosophy and passion, calm and joy, attention to others and wit, he was more than a President. He inspired us with fatherly attention and kind-heartedness.

It is painful to write about him in the past tense. We were lucky to know him. It will not be easy to carry on without him, but we will do so drawing strength from his vision and example.

The *Notre Europe* team

Hommage à Tommaso Padoa-Schioppa



Hommage *Tribute* Tommaso Padoa-Schioppa

LA PENSÉE DE TOMMASO PADOA-SCHIOPPA

Tommaso Padoa-Schioppa et le devenir de l'Europe

« Pourtant, l'Europe risque d'être la principale victime de la crise ! Car elle n'existe pas en tant qu'acteur capable de la gérer. Elle est, en partie, une Union déjà faite, mais en partie aussi, une Union qui reste à faire. Dans cet état intermédiaire, elle parvient à résister aux conditions normales, mais elle survit difficilement en situation de crise. Ou bien elle évoluera vers une intégration plus forte, ou bien elle connaîtra une régression vers la désagrégation de ce qui est déjà intégré. L'euro, par exemple, est une réalité qui a protégé l'Union européenne de manière assez extraordinaire. On se souvient des anciennes crises monétaires internes à l'Europe, y compris la crise française du début des années 1980. Sans l'euro, la crise actuelle aurait provoqué des phénomènes d'instabilité financière, des dévaluations incontrôlées, donc des contentieux commerciaux entre pays, des conflits beaucoup plus importants que durant les années 1970-1980. Mais il y a d'autres domaines où l'Europe reste ce que Metternich appelait « une expression géographique » et non pas un « sujet d'action commune. » **Tommaso Padoa-Schioppa, L'Europe face à la crise, Revue Projet 317, Septembre 2010**

Tommaso Padoa-Schioppa pour un Kratos européen

« Le hiatus entre les besoins du *Demos* et le mode d'action du *Kratos* constitue l'un des plus grands dangers pour la survie de la démocratie en tant que forme de gouvernement fondée sur

les principes de responsabilité, d'autonomie et d'égalité. (...) Le fonctionnement actuel de l'Union l'empêche d'exercer pleinement ses fonctions. Le défaut concerne justement le fonctionnement du gouvernement, et non sa représentativité ou le lien avec la volonté du peuple. La démocratie n'est réalisée qu'en partie, non pas parce qu'il manque un *Demos* européen ou que le lien entre les citoyens et les institutions de l'Union est faible, mais plutôt parce le *Kratos* manque. Il manque une capacité à décider et des moyens pour mettre en œuvre les décisions. Et cette carence demeure en dépit du fait que les habitants de l'Europe constituent un *Demos-de-la-raison* et qu'ils disposent et possèdent tous les éléments pour se reconnaître comme un *Demos-du-cœur*. » **Tommaso Padoa-Schioppa, Demos et Kratos en Europe, Revue Commentaire n° 129, Printemps 2010**

Tommaso Padoa-Schioppa et l'idée fédéraliste

« Mais nous ignorons s'il y aura ou non, un jour, un État fédéral européen. Nous savons que celui-ci est souhaitable, que le futur est ouvert, que l'union politique de l'Europe est possible, qu'il dépend de nous de la réaliser et que sans cela notre démocratie restera inachevée. (...) La seule manière de retrouver une souveraineté est de la partager et de la recomposer à ce niveau cohérent avec la dimension du problème commun à résoudre. » **Tommaso Padoa-Schioppa, Demos et Kratos en Europe, Revue Commentaire n° 129, Printemps 2010**

THE IDEAS OF TOMMASO PADOA-SCHIOPPA

Tommaso Padoa-Schioppa et le devenir de l'Europe

“Europe risks becoming the main victim of the economic crisis – because Europe does not exist as an actor capable of managing the crisis. In part Europe is an established Union, but it is also a Union which has yet to happen. In this intermediate state, Europe can deal with normal conditions but has difficulty in a crisis. Either it will move towards closer integration or it will regress towards disintegration. The euro, for example, has protected the European Union in an extraordinary way. We all remember Europe's monetary crises, including the French one of the early 1980s. Without the euro, the current crisis would have provoked financial turbulence, uncontrolled devaluations, and trade disputes between countries which would have been much worse than those of the 1970s and 80s. But in other areas Europe remains what Metternich called “a geographical expression” and not a “cause for common action”. » **Tommaso Padoa-Schioppa, L'Europe face à la crise, Revue Projet 317, September 2010**

Tommaso Padoa-Schioppa for a European Kratos

“The gap between the needs of the *demos* and the working methods of the *kratos* is one of the greatest dangers to the survival of democracy as a form of government based on responsibility, autonomy and equality. [...] The Union's current working methods prevent it from fully carrying out its functions. The problem concerns

governing methods rather than representation or the link with popular will. Democracy is only partly realised – not because a European *demos* is missing or because of a weak link between citizens and European institutions, but rather because the *kratos* is wanting. The *kratos* lacks a capacity to decide and the means to implement its decisions. And this deficiency persists despite the fact that Europe's inhabitants constitute a *demos-of-reason* and possess all the qualities to see themselves as a *demos-of-the-heart*.”

Tommaso Padoa-Schioppa, Demos and Kratos in Europe, Revue Commentaire 129, Spring 2010

Tommaso Padoa-Schioppa and the federalist idea

“We do not know whether one day there will be a European federal state. We know that it is desirable, that the future is an open one, that a political union of Europe is possible, that it is up to us to realise it and that without it our democracy will remain incomplete. [...] The only way to recover sovereignty is to share it and to rebuild it at this level coherent with the dimensions of the shared problem to be solved.” **Tommaso Padoa-Schioppa, Demos and Kratos in Europe, Revue Commentaire 129, Spring 2010**



Jacques Delors

Ancien Président de la Commission européenne et Président fondateur de Notre Europe
Former President of the European Commission and founding President of Notre Europe



José Manuel Barroso

Président de la Commission européenne
President of the European Commission



Herman Van Rompuy

Président du Conseil Européen
President of the European Council

Discours lors de la cérémonie d'hommage à Tommaso Padoa-Schioppa Université Bocconi - Milan, le 1^{er} février 2011

Speech during the ceremony of tribute to Tommaso Padoa-Schioppa at the University Bocconi in Milan on 1 February 2011

“ Une dialectique constante entre la pensée et l'action. Telle est la réflexion première qui me vient à l'esprit lorsque j'évoque Tommaso Padoa-Schioppa. La pensée est assise sur une culture exceptionnelle allant de l'Histoire à l'Economie, sans oublier la science politique, donc l'art de gouverner et les exigences démocratiques. (...) Ces dernières années il se conduisit littéralement en Hercule de l'action: présent dans tous les débats internationaux et européens, conseiller en organisation des entreprises, conseiller du Premier Ministre de la Grèce, aux prises avec les défis de l'endettement. Au surplus, nous lui avions confié, depuis 2006, la Présidence du think tank *Notre Europe* créée en 1996 pour nourrir les débats autour de la construction européenne. Il a porté *Notre Europe* à un haut niveau de reconnaissance internationale, à la fois par la promotion des études de notre groupement et par ses interventions personnelles. Nos chercheurs et moi-même avons constamment bénéficié de sa vision et de ses analyses. Sa réputation internationale a rejailli sur notre think tank qui a ainsi développé son audience et porter le débat sur des sujets stratégiques pour l'avenir de l'Union européenne.”

“A constant dialectic between thought and action. That is the first thing that comes to mind when thinking of Tommaso Padoa-Schioppa. The thought finds its roots in an exceptional learning, ranging from history to economics by way of political science, including the art of governing and the demands of democracy. [...] In recent years he was a Hercules of activity: a presence in all the international and European debates, an adviser to businesses and to the prime minister of Greece, grappling with the debt challenge. On top of this we had entrusted him, since 2006, with the presidency of the think tank *Notre Europe*, created in 1996 to stimulate debate on European integration. He gave *Notre Europe* a high international profile, both by promoting the work of our organisation and by his personal contributions. Our researchers and myself constantly benefited from his vision and his analyses. His international reputation reflected on our think tank and allowed it to increase its audience and lead the debate on issues central to the future of the European Union.”

Communiqué de presse – 19 décembre 2010

Press release – 19 December 2010

“ J'ai appris avec une grande tristesse la mort soudaine de Tommaso Padoa-Schioppa, un grand Européen dont je me souviens non seulement comme de l'un des pères fondateurs de l'euro, dont il a soutenu la création depuis 1982, mais aussi comme d'un expert et un économiste cultivé (...). Tommaso Padoa-Schioppa représentait une personnalité unique de « grand commis », servant avec intelligence et loyauté à la fois à un niveau national, de la Banque d'Italie au ministère des Finances, et au niveau européen, de la Commission à la Banque centrale européenne. ”

“I have learnt with great sadness of the sudden death of Tommaso Padoa-Schioppa, a great European that I remember not only as one of the fathers of euro, whose creation he supported since 1982, but also as an expert and cultivated economist [...] Tommaso Padoa-Schioppa represented a unique figure of «grand commis», serving with intelligence and loyalty both on a national level, from the Bank of Italy to the Ministry of Finance, and on the European level, from the Commission to the European Central Bank.”

Discours prononcé à la conférence en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa – Palais d'Egmont – Bruxelles, le 4 avril 2011

Speech at the lecture in tribute to Tommaso Padoa-Schioppa at the Palais d'Egmont in Brussels on 4 April 2011.

“ J'ai rencontré pour la première fois Tommaso Padoa-Schioppa alors que j'étais déjà Président du Conseil européen. (...) Ma première impression a tout de suite été celle d'un homme aimable, équilibré, sage. Mais sous cette douceur apparente, un homme de fortes convictions; l'on ne s'y trompait pas. A soft-spoken gentleman and hard-headed thinker. Edle Einfalt und stille GröÙe. L'histoire se souviendra de Tommaso comme d'un des pères spirituels de l'euro. Tommaso travaillait dans la lignée directe de l'inspirateur du plan Schuman: il fut un fils spirituel de Jean Monnet. Il est remarquable qu'il était, comme Robert Schuman, tout comme Alcide de Gasperi, originaire d'une région frontalière, de Trieste (...). Né au début de la Seconde Guerre mondiale, l'Europe unie était pour lui, comme pour les Pères Fondateurs, tout naturellement une œuvre de paix. ”

“I met Tommaso Padoa-Schioppa for the first time when I was already president of the European Council. [...] My immediate first impression was one of a likeable, balanced, wise man. But under this gentleness there seemed to be a man of strong convictions. The impression was correct. He was a soft-spoken gentleman and a hard-headed thinker. Edle Einfalt und stille GröÙe. History will remember Tommaso as one of the spiritual fathers of the euro. Tommaso's work followed directly in the footsteps of the Schuman Plan's inspirer: he was a spiritual son of Jean Monnet. It is interesting that, like Robert Schuman, like Alcide de Gasperi, he came from a border region, that of Trieste [...]. He was born at the beginning of the Second World War. For him, as for the founding fathers, a united Europe was naturally a work of peacemaking.”



**George Andréas
Papandréou**

Premier Ministre Grec
Greek Prime Minister

Hommage *Tribute* Tommaso Padoa-Schioppa

Communiqué de presse – 19 décembre 2010

Press release – 19 December 2010



Tommaso Padoa-Schioppa avait souhaité dans un moment difficile pour la Grèce faire preuve en acte de sa solidarité (...) il fut l'un des premiers qui ont cru dans l'effort de redressement du pays menacé de banqueroute. Dans cet effort, il fut un véritable Grec. Il savait bien que la crise qui a commencé en Grèce avait des dimensions européennes, et il a contribué aux propositions avancées par la Grèce au dernier sommet européen pour faire face à une crise économique généralisée."

Tommaso Padoa-Schioppa wanted in a difficult period for Greece to show his solidarity [...] He was among the first who believed in our efforts to tackle the crisis. In this effort he proved to be a real Greek. He knew well that the crisis that began in Greece had European dimensions. And he contributed to the proposals that Greece presented in recent European summits for dealing with a generalised economic crisis."



Jean-Claude Trichet

Président de la BCE
President of the European
Central Bank

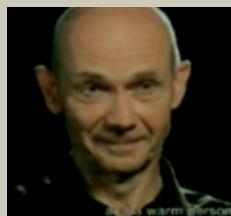
Discours prononcé à la conférence en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa – Palais d'Egmont – Bruxelles, le 4 avril 2011

Speech at the lecture in tribute to Tommaso Padoa-Schioppa at the Palais d'Egmont in Brussels on 4 April 2011



Tommaso était un homme de culture, un homme de vision et un homme d'action. Pendant de nombreuses années, j'ai eu le privilège de collaborer avec lui dans différentes fonctions avant de le côtoyer au sein du Directoire de la Banque centrale européenne (BCE). Tommaso a excellé en tant que membre du Directoire, et plus particulièrement dans le domaine des relations internationales, où son activité inlassable a permis de nombreuses avancées, dans le domaine des systèmes de paiements pour lesquels il a acquis une expertise de renommée mondiale sur les règles de Bâle, mais aussi dans ce domaine essentiel qu'est la stabilité financière, pour lequel le diagnostic qu'il avait posé sur nos faiblesses institutionnelles mondiales et européennes s'est malheureusement avéré prophétique. Mais, d'une manière plus générale, Tommaso était avant tout un Européen convaincu, un militant de l'engagement historique en faveur de l'Union européenne."

"Tommaso was a man of culture, a man of vision and a man of action. I had the privilege, during a great number of years, to work close to him in different positions and then to work with him in the Executive Board of the European Central Bank. In the Executive Board he did marvels, particularly in the area of international relations where his tireless activity permitted many advances, in the domain of payment systems in which he had acquired in Basel the best global expertise, and in the crucial dimension of financial stability where his diagnosis on our global and European institutional weaknesses proved unfortunately to be prophetic. But, overall, Tommaso was a European, a militant of the European Union's historical endeavour."



Pascal Lamy

Directeur Général de l'OMC
WTO Director-General

Vidéo de la Commission européenne en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa

European Commission's Video in honour of Tommaso Padoa-Schioppa



C'était un homme discret, déterminé, convaincu, compétent et chaleureux. (...) Il est l'un des auteurs de l'Union Economique et Monétaire et de l'euro. Il a toujours considéré que – à la Jean Monnet, en quelque sorte – il fallait avoir des idées mais les planter ailleurs que dans son propre jardin pour qu'elles prospèrent... C'est ce qui s'est passé dans le Comité Delors. Ce n'est d'ailleurs pas un hasard si Jacques Delors avait demandé à Tommaso de participer à cette aventure. (...) C'est sa vie, son être, l'unité de Tommaso: la finance, l'économie, la monnaie et l'Europe. (...) Un ami, un frère, un complice, quelqu'un avec lequel je pouvais avoir des discussions en toute franchise et qui me laissait toujours quelque chose de plus qu'au début de la conversation ce qui n'est pas forcément courant..."

"He was unpretentious, determined, competent, he has great self-belief and a warm personality [...] He was one of the authors of Economic and Monetary Union and the Euro. He always thought – like Jean Monnet – that is wasn't enough to have ideas, you also have to propagate them, plant them in fertile soil... That's what happened to the Delors Committee. It was no accident that Jacques Delors asked Tommaso to be part of that adventure [...] That was Tommaso's whole life, his being, his essence: finance, economics, monetary issues and Europe [...] A friend, a brother, someone I could talk completely openly with, who always left me with something more than at the beginning of the conversation which isn't something you find every day..."