



*Avant-propos d'Enrico Letta*  
Président de l'Institut Jacques Delors

C'est un grand honneur pour moi de présenter un Rapport retracant les 20 années d'activité du think tank européen fondé par Jacques Delors en 1996, et ce d'autant plus que je viens tout juste d'en devenir le Président.

Ce Rapport recense en effet les principaux enjeux et défis européens autour desquels cet Institut s'est mobilisé avec constance depuis sa création, par temps calme comme en période de crise, afin de promouvoir une construction européenne conforme à l'héritage et à la vision de Jacques Delors. Il dresse un bilan impressionnant des actions entreprises auprès des décideurs européens et du grand public, qui constitue un puissant encouragement à persévirer dans cette voie au cours des prochains mois et années : il va de soi que les mises en cause actuelles de l'UE sont une motivation supplémentaire pour participer à sa relance avec encore plus de détermination.

Les trois premières parties de ce Rapport indiquent comment l'Institut a inlassablement agi pour « Réconcilier l'UE et ses citoyens », « Concilier compétition, coopération et solidarité » et « Affirmer le rôle de l'UE dans la mondialisation ». Elles citent quelques exemples de publications, d'événements et d'interventions médiatiques visant notamment à consolider la Fédération européenne d'États-nations, à faire vivre la démocratie européenne, à conforter le droit de libre-circulation et l'espace Schengen, à approfondir le marché unique, à parachever l'Union économique et monétaire, à renforcer l'Europe sociale, à créer une véritable « Union de l'énergie », à penser global et agir européen, à améliorer les relations entre l'UE et ses voisins, etc. Je vous encourage naturellement à approfondir l'examen

de ces multiples analyses et recommandations en consultant notre site [www.institutdelors.eu](http://www.institutdelors.eu).

La 4<sup>e</sup> partie de ce Rapport détaille les résultats remarquables obtenus en termes de publications, au regard des conférences et séminaires que nous organisons et où nous intervenons, en termes de présence dans les médias européens et internationaux ou encore de nombre de fans et de « followers ». Ce sont ces efforts continus qui ont permis de placer l'Institut ayant le privilège et la charge de porter le nom de Jacques Delors parmi les think tanks européens les plus influents sur les enjeux liés à l'UE.

Cette 4<sup>e</sup> partie décrit aussi les évolutions au sein de nos instances et de nos équipes pendant ces 20 années d'engagement : j'ai donc naturellement une pensée à la fois émue et reconnaissante pour l'ensemble de ceux qui nous ont précédés depuis le début de cette aventure, et en particulier pour notre Président fondateur Jacques Delors et mes prédécesseurs Pascal Lamy, Tommaso Padoa-Schioppa et António Vitorino.

La 4<sup>e</sup> partie de ce Rapport présente enfin les ressources dont nous avons pu bénéficier tout au long de ces 20 ans et cite les grands partenaires, partenaires, contributeurs et donateurs sur lesquels nous avons pu compter, et sans qui cette grande aventure collective n'eut pas été possible. Je tiens à les en remercier vivement à l'occasion de cet anniversaire, avec une mention particulière pour la Commission européenne et le Gouvernement français.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce Rapport, en espérant qu'il vous donnera envie de nous suivre encore davantage au cours des prochains semestres, en France, en Allemagne, à Bruxelles et partout en Europe.