



NOTRE FONCTIONNEMENT

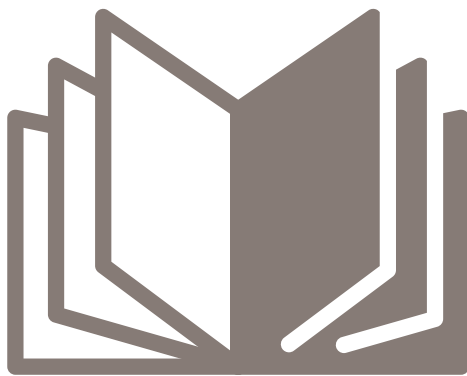
NOTRE VISIBILITÉ/NOTRE IMPACT

NOS PRÉSIDENTS

NOS INSTANCES

NOS ÉQUIPES

NOTRE FINANCEMENT



Notre visibilité/notre impact via nos publications

Au cours de la période 1996-2016, l'Institut Jacques Delors a publié plus de 900 publications, dont 150 études ou rapports, plus de 200 policy papers et policy briefs, près de 300 tribunes, 170 synthèses et une vingtaine d'ouvrages. Ces publications sont accessibles en français et anglais sur notre site Internet.

Près de 500 auteurs (voir page 72), internes ou externes, ont été sollicités afin d'apporter leur contribution aux débats sur les principaux enjeux européens traités par l'Institut Jacques Delors, tels que l'Union économique et monétaire, l'Union de l'énergie, les relations avec les voisins de l'UE, les défis démocratiques et institutionnels européens, le marché unique, la cohésion et la solidarité, la Fédération d'États-nations, la mobilité ou encore l'influence de l'UE dans le monde.

Nos publications sont téléchargées sur notre site et diffusées par voie électronique à tous nos contacts européens de manière spécifique et à l'occasion de newsletters mensuelles ou spéciales. Nombre de ces publications sont envoyées en version papier à un public de décideurs et de relais d'opinion sélectionnés en fonction du thème, mais aussi diffusées lors de nos événements et de nos contacts institutionnels.

Certaines des analyses et recommandations que nous avons publiées ont suscité un écho particulier, en termes de sollicitations de la part des décideurs et des organisateurs d'événements, mais aussi en termes de téléchargement ou de reprise dans d'autres publications et dans les médias.

L'UE ET NOTRE SÉCURITÉ COLLECTIVE : PLUS FORTS ENSEMBLE !

Tribune par Jacques Delors,
António Vitorino, Pascal Lamy, Enrico Letta
et Yves Bertoncini, 17 juin 2016



▲ L'UE ET LA GRÈCE : CHANGER DE MONTURES ET POURSUIVRE L'ODYSSÉE

Tribune par Jacques Delors, António Vitorino,
Pascal Lamy, 5 juillet 2015

ERASMUS PRO : POUR UN MILLION DE « JEUNES APPRENTIS EUROPÉENS » D'ICI 2020

Tribune par Jacques Delors,
Henrik Enderlein, Pascal Lamy,
Enrico Letta, François Villeroy de Galhau,
António Vitorino, Jean-Michel Baer
et Sofia Fernandes, 12 mai 2015

DES VISAGES SUR DES CLIVAGES : LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES DE MAI 2014

Étude par Yves Bertoncini et Thierry Chopin,
Préface de Julian Priestley, 25 avril 2014

20 PUBLICATIONS DE

UNIS DANS LA DIVERSITÉ : HYMNES ET DRAPEAUX DE L'UNION EUROPÉENNE

Étude par Pierre-Robert Cloet, Bénédicte Legué et Kerstin Martel, préface d'António Vitorino, 3 décembre 2013

RENFORCER L'UEM : COMMENT MAINTENIR ET DÉVELOPPER LE MODÈLE SOCIAL EUROPÉEN ?

Étude par Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė pour la Chancellerie autrichienne, préface de Jacques Delors, 19 novembre 2013

CONCURRENCE SOCIALE DANS L'UE : MYTHES ET RÉALITÉS

Étude par Kristina Maslauskaitė, préface d'António Vitorino, 5 juin 2013

SCHENGEN ET LA SOLIDARITÉ : LE FRAGILE ÉQUILIBRE ENTRE CONFIANCE ET MÉFIANCE MUTUELLES

Policy paper par Yves Pascouau, 4 juillet 2012



▲ PARACHEVER L'EURO – FEUILLE DE ROUTE VERS UNE UNION BUDGÉTAIRE EN EUROPE

Étude par le groupe Tommaso Padoa-Schioppa composé de Henrik Enderlein, Peter Bofinger, Laurence Boone, Paul De Grauwe, Jean-Claude Pirijs, Jean Pisani-Ferry, Maria João Rodrigues, André Sapir et António Vitorino, préface de Jacques Delors et Helmut Schmidt, 26 juin 2012

POUR UNE FÉDÉRATION EUROPÉENNE D'ÉTATS-NATIONS : LA VISION DE JACQUES DELORS REVISITÉE

– ouvrage de Gaëtane Richard-Nihoul – Synthèse par Yves Bertoncini, 16 avril 2012

LA PAC FACTEUR DE SOLIDARITÉ OU DE DÉSUNION EUROPÉENNE ?

Policy paper par Nadège Chambon, 20 juin 2011



▲ VERS UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE : UN PROJET POLITIQUE

Étude par Sami Andoura, Leigh Hancher, Marc Van der Woude, préface de Jacques Delors, 11 mars 2010

PARTENARIAT EURO-AMÉRICAIN : UNE NOUVELLE APPROCHE

Étude par le groupe de réflexion de haut niveau sur les relations Union européenne/États-Unis composé de Romano Prodi, Jacques Delors, Jerzy Buzek, Tommaso Padoa-Schioppa, Nicole Gnesotto, Gaëtane Ricard-Nihoul et Sami Andoura, 4 mars 2010

INTÉGRATION RÉGIONALE EN MÉDITERRANÉE : SORTIR DE L'IMPASSE ?

Étude par Timo Behr, 21 décembre 2009

THINK GLOBAL – ACT EUROPEAN I (TGAE I). LA CONTRIBUTION DE 13 THINK TANKS EUROPÉENS AU TRIO DES PRÉSIDENTS FRANÇAISE, TCHÈQUE ET SUÉDOIS DE L'UNION EUROPÉENNE

Étude sous la direction d'Elvire Fabry et de Gaëtane Ricard-Nihoul, 3 octobre 2008

LA COHÉSION TERRITORIALE, DE LA THÉORIE À LA PRATIQUE

Policy paper par Marjorie Jouen, 12 juin 2008

LES 1^{ERS} ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'EUROPE : FIER D'ÊTRE EUROPÉENS ?

Synthèse par Yves Bertoncini et Gaëtane Ricard-Nihoul, 17 mars 2007

BUDGET EUROPÉEN : LE POISON DU JUSTE RETOUR

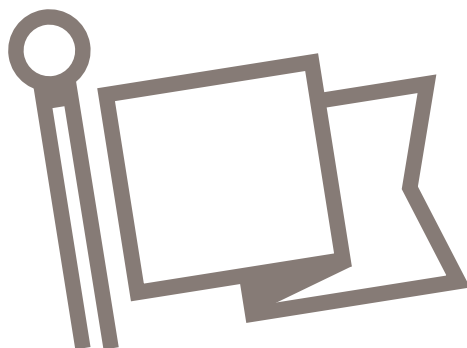
Étude par Jacques Le Cacheux, préface de Pascal Lamy, 30 novembre 2005

RÉUNIFICATION, ÉLARGISSEMENT ET APPROFONDISSEMENT

Tribune par Jacques Delors, 31 décembre 1999

DE LA MONNAIE UNIQUE AU SCRUTIN UNIQUE

Tribune par le Comité européen d'orientation et Tommaso Padoa-Schioppa, 23 novembre 1998



Notre visibilité/notre impact dans les conférences et les séminaires

L'Institut Jacques Delors a organisé ou co-organisé 300 conférences publiques et séminaires de travail dans 10 pays de l'UE et comptabilisé près de 700 interventions lors d'autres événements dans plus de 30 pays de l'UE ou au-delà. L'Institut Jacques Delors a pu ainsi mettre en débat et développer ses travaux, et intensifier ses contacts avec les décideurs, les experts et les citoyens européens. 1/3 de nos conférences et débats prenant la forme de dialogues citoyens ouverts à un public non initié (lancement des « États généraux de l'Europe » en France, de Citizens' web dialogues, etc.). Ils font régulièrement l'objet de publications papier et audiovisuelles afin d'en partager les temps forts bien au-delà de leurs participants. À titre d'exemple, parmi nos intervenants, nous pouvons citer : Michel Barnier, José Manuel Barroso, Jerzy Buzek, Sigmar Gabriel, Jean-Claude Juncker, Joschka Fischer, Herman Van Rompuy, mais aussi de nombreux citoyens européens.



EN A-T-ON FINI AVEC LA FINANCE FOLLE EN EUROPE ?

Dialogue citoyen organisé en partenariat avec le Collectif Roosevelt et le Mouvement européen – Loiret, dans le cadre du cycle « France & Europe : s'unir face aux menaces », Orléans, 21 janvier 2016

TTIP : UN ENJEU DÉCISIF POUR L'AVENIR DE L'EUROPE DANS LE MONDE

Sigmar Gabriel, Matthias Fekl, Pascal Lamy *et al.* réunis par notre bureau en Allemagne pour débattre du TTIP, Berlin, 28 septembre 2015

UN NOUVEAU DÉPART POUR L'EUROPE SOCIALE ?

Séminaire organisé en partenariat avec la présidence luxembourgeoise de l'UE, Luxembourg, 19 juin 2015

PRÉSIDER LA COMMISSION, GOUVERNER L'EUROPE

Conférence publique en présence de Jean-Claude Juncker, Bruxelles, 16 mars 2015

COMMENT CONSTRUIRE L'EUROPE DES CITOYENS ?

Débat portant sur la citoyenneté européenne dans le cadre du projet « Horizon UE », Bucarest, 8 décembre 2014

HERMAN VAN ROMPUY, CINQ ANS À LA TÊTE DU CONSEIL EUROPÉEN : LEÇONS ET DÉFIS

Conférence organisée en partenariat avec Sciences Po Paris, Paris, 25 novembre 2014

RENCONTRE CITOYENNE

Deuxième étape du projet « Horizon UE », organisé en partenariat avec OPTEM, qui a permis à plus de 150 citoyens en Europe de dialoguer avec leurs représentants européens, Bruxelles, 4-5 mai 2014

LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES 2014 : ESQUISSE D'UN ESPACE PUBLIC EUROPÉEN ?

Conférence de synthèse du cycle « Espace public européen » organisé en partenariat avec Europartenaires et EuroCité, Paris, 2 décembre 2014

◀ Jacques Delors,
Valéry Giscard d'Estaing
et les jeunes réunis à
la Mutualité dans le
cadre du lancement du
concours EU Story, Paris,
14 novembre 2012.



◀ Herman Van Rompuy, Pascal Lamy, Yves Bertoncini et Renaud Dehousse lors de la conférence « Herman Van Rompuy, cinq ans à la tête du Conseil européen : leçons et défis », organisée en partenariat avec Sciences Po Paris, Paris, 25 novembre 2014.

**LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE :
OÙ EN SOMMES-NOUS ?
FAUT-IL LA RENFORCER ET COMMENT ?**
4^e Forum européen des think tanks,
Barcelone, 30 septembre – 1^{er} octobre 2010

**« TOMORROW'S EUROPE »,
LE PREMIER SONDAGE
DÉLIBÉRATIF PANEUROPEEN**
Bruxelles, 12-14 octobre 2007

FIERS D'ÊTRE EUROPÉENS ?
1^{ers} États Généraux de l'Europe organisés en
partenariat avec le Mouvement européen –
France et Europanova, Lille, 17 mars 2007

DÉLIBÉRATIONS ET CITOYENNETÉ
Organisé au CNAM en partenariat avec
l'Institut universitaire européen de Florence,
le Centre for European Policy Studies,
l'Institute for Referendum and Initiative
et Europeum, Paris, 6-7 avril 2006

**L'UNITÉ DE L'EUROPE :
UN PROJET POUR LE 21^e SIÈCLE**
Lectio Magistralis de Jacques Delors
ouvrant la session académique
2005-2006 du Collège européen de
Parme, Parme, 5 novembre 2005

**GOVERNEMENTS ET INSTITUTIONS
INTERNATIONALES FACE À LA
DETTE DES PAYS DU SUD**
Discours de Jacques Delors lors du Colloque
« In debito di giustizia », Milan, 3 février 2001

**PREMIER COMITÉ EUROPÉEN
D'ORIENTATION DE L'INSTITUT
JACQUES DELORS**
Paris, 1998

**LA CONVERGENCE ÉCONOMIQUE
ET L'EMPLOI EN EUROPE : QUELLES
PROMESSES POUR L'UEM ?**
Séminaire organisé en partenariat
avec *La Libre Belgique* et *De Morgen*,
Bruxelles, 29 mai 1997



▲ Jean-Paul Pollin, Nicolas Véron, Patrice Dezalle et Michel Crinetz lors du dialogue citoyen
« En a-t-on fini avec la finance folle en Europe ? » organisé en partenariat avec le Collectif Roosevelt et le
Mouvement européen – Loiret, Orléans, 21 janvier 2016.

**LES DÉFIS DE L'UNION EUROPÉENNE :
MONDIALISATION ET EMPLOI**
Dialogue citoyen organisé en partenariat
avec le Mouvement européen – France
dans le cadre du cycle « Droit d'inventaire,
droit d'inventer », Albi, 25 novembre 2013

**UN NOUVEL ÉLAN POUR UNE STRATÉGIE
D'ACTION EXTÉRIEURE DE L'UE**
Séminaire organisé dans le cadre du projet
Think Global – Act European,
Bruxelles, 15 mai 2013

**CONSTRUIRE L'EUROPE :
UN PROJET, PLUSIEURS GÉNÉRATIONS**
Dialogue citoyen entre Jacques Delors,
Valéry Giscard-d'Estaing et plus de
900 jeunes réunis à la Mutualité dans
le cadre du lancement du concours
EU Story, Paris, 14 novembre 2012

**LA SOLIDARITÉ : UN MOTEUR
POUR L'UNION EUROPÉENNE**
Intervention d'Yves Bertoncini sur la
solidarité européenne à l'occasion de
l'Université d'automne du Mouvement
européen – France, Dijon, 22 octobre 2011



Notre visibilité/notre impact dans les médias

Depuis sa création, l'Institut Jacques Delors intervient régulièrement dans les médias européens, par la voix de ses Présidents, de son Directeur et de son équipe, et depuis 2014 via son Bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin.

Très présents dans la presse papier dans les 10 premières années, nous nous sommes tournés toujours plus vers l'audiovisuel suite au succès des chaînes d'information en continu partout en Europe. Nous avons atteint un équilibre entre les parutions médias dans la presse écrite, à la radio et sur le petit écran. Cela nous permet de valoriser nos travaux et de prendre position dans les principaux débats d'actualité en atteignant des publics divers et une large cible.



EL BREXIT, UN DESAFÍO EUROPEO

Enrico Letta, Yves Bertoncini *et al.*
dans *La Vanguardia*, 19 juillet 2016

ANALYSE DU BREXIT

Yves Bertoncini sur *BBC*, 26 juin 2016

BREXIT... NOW WHAT?

Pascal Lamy sur *BBC Newsnight*, 25 juin 2016

SCHENGEN JE MRTVÝ?

AŽ ŽÍJE SCHENGEN

La déclaration finale de notre
CEO 2015 dans le journal tchèque
 Hospodářské Noviny, 18 décembre 2015

LA CRISE GRECQUE

Henrik Enderlein sur *ZDF TV*, 9 juillet 2015

EU & GREECE: CHANGING FRAMES AND PURSUING THE ODYSSEY

Jacques Delors, Pascal Lamy
et António Vitorino dans
World Post, 9 juillet 2015

LA POLITIQUE MIGRATOIRE DE L'UE

Yves Bertoncini cité dans *Le Progrès* et les
journaux du groupe Ebra, 25 avril 2015



20 INTERVENTIONS

EINE PRALLE AGENDA

La déclaration finale de notre CEO 2013
dans le *Handelsblatt*, 30 novembre 2013

L'EUROPE DE L'ÉNERGIE, C'EST MAINTENANT !

Jacques Delors, Martin Schulz,
Sami Andoura, Jerzy Buzek et
António Vitorino dans *Le Monde*, 20 mai 2013

VINGT ANS APRÈS 1992, RELANCER LE MARCHÉ UNIQUE EUROPÉEN

Jacques Delors dans *La Tribune*,
6 novembre 2012

UNE VISION CLAIRE POUR L'EURO AFIN QU'IL SORTE RENFORCÉ DE CETTE CRISE

Jacques Delors, António Vitorino,
Étienne Davignon et Yves Bertoncini
dans *Le Monde*, 15 juillet 2011

L'EURO AVAIT « UN VICE DE CONSTRUCTION »

Jacques Delors dans *L'Obs*, 8 juin 2010

JE SUIS MEURTRI PAR L'INTERVENTION DU FMI EN GRÈCE

Jacques Delors dans
Paris Match, 21 avril 2010

WHO IS TO BLAME FOR EU VOTER APATHY?

Gaëtane Ricard-Nihoul dans
Spiegel Online, 3 juin 2009

LOOKING BACK, LOOKING FORWARD

Jacques Delors dans
Time Magazine, 22 mars 2007

PEUT-ON GARDER L'ESPOIR SUR L'AVENIR DE L'EUROPE ?

Pascal Lamy dans *The Financial Times*,
21 mars 2007

L'ÉNERGIE DIVISE L'UNION EUROPÉENNE

Tommaso Padoa-Schioppa dans
Il Corriere della Sera, 22 mars 2006

PASCAL LAMY, AVOCAT DU OUI AU RÉFÉRENDUM

Interview dans *Le Parisien*, 19 mars 2005

UNE NOUVELLE CONSTITUTION POUR L'EUROPE

Interview de Jacques Delors
sur *Europe 1*, 29 juin 2004

LA CRÉATION DE « NOTRE EUROPE »

Jacques Delors sur *TF1*, 1997



MÉDIA REMARQUÉES DE L'INSTITUT JACQUES DELORS



Notre visibilité/notre impact sur la toile

La présence de l'Institut Jacques Delors sur la toile date des premières années de sa création mais c'est à partir de 2011 qu'elle s'est accrue et améliorée. En effet, en 2011, l'Institut s'est doté d'un nouveau site Internet comptabilisant trois fois plus de visiteurs en moyenne par mois (22 000).

En 2009 un compte Facebook a été ouvert et transformé en page en 2011.

La même année, un compte Twitter a été lancé. Grâce à une stratégie de communication numérique sans cesse renouvelée, plus de 10 000 followers sur Twitter et 11 000 fans sur Facebook ont décidé de suivre nos activités sur les réseaux sociaux.

Afin de diversifier ses formats et supports, l'Institut Jacques Delors a également lancé une chaîne YouTube, qui comptabilise aujourd'hui 110 vidéos, et une chaîne SoundCloud qui, avec ses 334 sons, constitue le support de diffusion préféré de notre public.



JOSCHKA FISCHER ABOUT GERMANY, REFUGEE CRISIS AND MERKEL'S POLICIES

23 octobre 2015

A TTIP-ING POINT FOR EUROPE IN THE WORLD

Reinhard Bütikofer, Peter Chase, Henrik Enderlein, Matthias Fekl, Sigmar Gabriel, Anna Joubin-Bret, Sabine Konrad, Markus Krajewski, Pascal Lamy, Christoph von Marschall, Friedrich Merz et Denis Redonnet, 20 octobre 2015

THE COMMISSION LEADERSHIP AND THE GOVERNANCE OF EUROPE

Jean-Claude Juncker, 16 mars 2015

JACQUES DELORS S'EXPRIME SUR LE RÔLE DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION EUROPÉENNE ET SUR LE FONCTIONNEMENT INSTITUTIONNEL DE L'UE

16 mars 2015

JEAN-CLAUDE JUNKER DISCUSSES THE COMMISSION PRESIDENCY AND THE DELORS YEARS

22 janvier 2015

LIBRE CIRCULATION DANS L'UE : ANTÓNIO VITORINO CLARIFIE LE DÉBAT

18 décembre 2014

JEAN-CLAUDE TRICHET REND HOMMAGE À LA MÉMOIRE DE TOMMASO PADOA-SCHIOPPA

17 décembre 2014

LE BILAN DES CRISES ÉCONOMIQUES RÉCENTES DE L'UE

Enrico Letta, 13 mai 2014

LES OBJECTIFS DE L'ACCORD TRANSATLANTIQUE DE LIBRE-ÉCHANGE

Bertrand de Larentaye, 21 septembre 2014

L'EMPLOI EST ENCORE UNE COMPÉTENCE DES ÉTATS MEMBRES DE L'UE

Sofia Fernandes, 4 avril 2014

QUE PEUT L'EUROPE POUR L'EMPLOI DES JEUNES ?

Des citoyens français dans le cadre du cycle « Droit d'inventaire, droit d'inventer », 23 mars 2014

20 CONTENUS



LE PARISIEN MAGAZINE. Faut-il sauver la peau de l'euro?

La Presse • Magazine • Grand angle | Stéphane Lacroix | 22 septembre 2016, 22h42 | 104 | 25 septembre 2016, 9h00



L'IMPACT DE LA MONTÉE DES POPULISTES DANS LE PROCHAIN PARLEMENT EUROPÉEN

▶ Yves Bertoncini, 4 février 2014

GÉNÉRATION ERASMUS : COMMENT L'EUROPE FAIT BOUGER LES JEUNES ?

▶ Gaëtan Ricard-Nihoul, Pierre Goxe,
et Franz Schranner, 19 novembre 2013

L'EUROPE EST-ELLE DÉMOCRATIQUE ?

▶ Yves Bertoncini et Malo Mofakhami,
19 novembre 2013

BENGUI AU PARLEMENT EUROPÉEN : LA VRAIE VIE DE BENGUI

▶ 18 novembre 2013

L'EURO JOUE UN RÔLE POSITIF DANS LA CROISSANCE ALLEMANDE

■ Rolf Robert Herden, 4 novembre 2013

JACQUES DELORS RÉPOND À VOS QUESTIONS SUR LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE, L'ÉCONOMIE, LES RELATIONS UE/ROYAUME-UNI ET LES ÉLECTIONS

▶ 31 octobre 2013

QUELS SONT LES FONDEMENTS DE LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE ?

▶ Sami Andoura, 1^{er} octobre 2013

THIERRY REPENTIN PRÉSENTE SA VISION DE L'EUROPE

■ 16 septembre 2013

LE MONDE, L'EUROPE, LA FRANCE

■ Pascal Lamy, 20 mars 2013



Nos présidents

NOTRE PRÉSIDENT FONDATEUR : ACTUALITÉS ET ARCHIVES DE JACQUES DELORS

Jacques Delors est élu député européen en 1979 et préside la Commission économique et monétaire du Parlement européen jusqu'en 1981, date à laquelle il devient Ministre de l'économie et des finances français. Dès 1985, il quitte Paris pour Bruxelles et exerce trois mandats à la tête de la Commission européenne. Ces dix années apportent un second souffle au processus d'intégration européenne, avec notamment la mise en place du Marché unique, le renforcement de l'Europe sociale, le renforcement du budget européen et la volonté affichée de créer une véritable citoyenneté européenne tout en ménageant les sensibilités nationales. Le Conseil européen lui confère le titre de « Citoyen d'honneur de l'Europe » en juin 2015.

Au terme de sa présidence de la Commission européenne, Jacques Delors décide de créer un think tank au service de la construction européenne, qu'il appelle « Notre Europe » pour souligner sa dimension citoyenne. Ce think tank européen, établi en France, naît en octobre 1996, avec l'ambition de proposer des analyses et recommandations sur la politique européenne, les enjeux faisant écho à l'action et à la pensée de son président fondateur, et les défis contemporains de l'Union européenne.

C'est avec l'idée que le passé doit éclairer l'avenir que Jacques Delors choisit, en 2015, d'ouvrir ses archives personnelles à la consultation. Pour améliorer la visibilité et faciliter l'accessibilité internationale de ce fonds d'archives, l'Institut Jacques Delors a conclu des partenariats de communication et de valorisation (incluant notamment une bourse d'étude à destination des chercheurs et un prix pour les étudiants) avec de multiples acteurs académiques européens. C'est ainsi que les archives de Jacques Delors peuvent d'ores et déjà être consultées en Belgique, en France, en Italie, en Pologne et en Suisse.



PUBLICATIONS

L'UE ET LA GRÈCE : CHANGER DE MONTURES ET POURSUIVRE L'ODYSSÉE

Tribune de Jacques Delors, Pascal Lamy
et António Vitorino, 4 juillet 2015

LA COMMISSION ET LE FONCTIONNEMENT INSTITUTIONNEL DE L'UE

Tribune vidéo de Jacques Delors,
16 mars 2015

ENGAGER L'EUROPE DANS LE MONDE

Tribune de Jacques Delors, Pascal Lamy,
António Vitorino, Eneko Landaburu,
Élisabeth Guigou, Étienne Davignon,
Nicole Gnesotto, Philippe de Schoutheete,
Elvire Fabry et Sami Andoura, 18 juin 2014

POUR UNE NOUVELLE RELANCE DU MARCHÉ UNIQUE

Tribune de Jacques Delors,
15 octobre 2012

VERS UNE NOUVELLE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

Déclaration conjointe de Jacques Delors
et Jerzy Buzek, 6 mai 2010

POUR LA COORDINATION DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES : LES PROPOSITIONS DE JACQUES DELORS ET NOTRE EUROPE

Tribune de Lluís Navarro et
Jacques Delors, 2 septembre 2008

LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE HIER, AUJOURD'HUI ET DEMAIN

Tribune de Jacques Delors, 5 janvier 2004

L'UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

Tribune de Jacques Delors,
1^{er} mai 2001

PREMIÈRE CONVENTION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE AU NIVEAU EUROPÉEN PAR LE COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN

Synthèse de Jacques Delors et
du Comité économique et social
européen, 15 octobre 1999

L'EUROPE ENTRE LA SURVIE ET LE DÉCLIN

Tribune de Jacques Delors et de
l'Institut royal des relations
internationales, 24 avril 1997



ÉVÉNEMENTS

PRÉSIDER LA COMMISSION, GOUVERNER L'EUROPE

Séminaire, Bruxelles, 8 décembre 2015

CONSTRUIRE L'EUROPE – UN PROJET, PLUSIEURS GÉNÉRATIONS

Dialogue citoyen entre Jacques Delors, Valéry Giscard d'Estaing et plus de 900 jeunes réunis à la Mutualité dans le cadre du lancement du concours EU Story, organisé en partenariat avec l'Association des professeurs d'histoire-géographie (APHG), le Parlement européen des Jeunes - France, EUstory - The history network for young Europeans, La Sorbonne, La Maison de la Mutualité et Toute l'Europe.eu, Paris, 14 novembre 2012

PREMIERS ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'EUROPE

Conférence organisée en partenariat avec Europeanova et le Mouvement européen, Lille, 17 mars 2007

VERS UNE NOUVELLE UNION EUROPÉENNE

Conférence organisée en partenariat avec l'Institut d'Espagne, Madrid, 9 mai 2002

RÉUNIFIER L'EUROPE : L'EUROPE EN QUÊTE D'IDENTITÉ(S)

Séminaire, Athènes, 13-14 novembre 1998



MÉDIAS

L'EUROPE AU BORD DU GOUFFRE

Jacques Delors est l'invité des *Matins de France Culture*, 23 août 2011

CRISE ÉCONOMIQUE EN GRÈCE ET CRAINTES SUR LA ZONE EURO

Jacques Delors au journal *Soir 3* de France 3, 5 mai 2010

PS ET CONSTITUTION EUROPÉENNE : DELORS POUR LE « OUI »

Jacques Delors au JT soir Nord – Pas-de-Calais (*France 3*), 25 novembre 2004

LA NUIT DE L'EUROPE – 1^{RE} PARTIE : ÉLARGISSEMENT DE L'UNION EUROPÉENNE À 25 PAYS MEMBRES

Jacques Delors sur *France 3*, 2004

« MOTS CROISÉS »

LES LUNDIS DE L'INFORMATION : GISCARD D'ESTAING - JACQUES DELORS ET L'ADOPTION DE L'EURO

Jacques Delors sur *France 2*, 27 avril 1998

NOS 4 AUTRES PRÉSIDENTS

Président fondateur de Notre Europe en 1996, Jacques Delors a souhaité quitter ses fonctions en 2005 pour passer le relais à son ancien Chef de cabinet à la Commission européenne **Pascal Lamy**. Pascal Lamy est Président de Notre Europe de 2004 à 2005, entre la fin de son mandat de Commissaire européen au commerce au sein de la Commission Prodi et sa nomination comme Directeur général de l'Organisation mondiale du commerce, où il exercera 2 mandats consécutifs entre 2005 et 2013. Il est aujourd'hui Président émérite de l'Institut Jacques Delors et membre de son Conseil des garants.

Co-rapporteur du Comité Delors sur l'Union économique et monétaire (1988-1989), **Tommaso Padoa-Schioppa** prend la relève à partir de 2005. Il exerce le mandat de Président de Notre Europe pendant 5 ans, en parallèle de son poste de Ministre des finances du gouvernement italien en 2007-2008. En août 2010, il est nommé par le Premier Ministre grec, George Papandreou, Conseiller pour les questions liées à la gestion de la crise économique et de la dette publique au système financier. La présidence de Tommaso Padoa-Schioppa se termine de manière tragique lors de son décès à Rome en décembre 2010.

Commissaire européen à la justice et aux affaires intérieures au sein de la Commission Prodi, **António Vitorino** prend la présidence en ce moment douloureux. Député en 1980, il est nommé Secrétaire d'État aux affaires parlementaires dans le gouvernement de Mario Soares (1983-1985), puis Secrétaire adjoint du Gouvernement de Macao (1986-1987). Il est juge à la Cour constitutionnelle du Portugal (1989-1994) avant d'être élu député européen en 1994. En 1995, il devient Vice Premier Ministre et Ministre de la défense du Portugal. Avocat de profession depuis 1982, il est associé du cabinet d'avocats Cuatrecasas, Gonçalves Pereira & Associados depuis 2005. Il est aujourd'hui membre du Conseil des garants de l'Institut Jacques Delors.

Enrico Letta, ancien Président du Conseil des ministres italien et Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA), prend en juillet 2016 la succession d'António Vitorino. Il a été Ministre pour les politiques communautaires, puis de l'industrie, du commerce et de l'artisanat dans les gouvernements de Massimo D'Alema et Giuliano Amato. Député de l'opposition de 2001 à 2006, il retrouve le gouvernement en 2006 comme Secrétaire d'État à la présidence du Conseil des ministres, auprès de Romano Prodi. Nommé Président du Conseil en avril 2013, il forme un gouvernement de grande coalition et démissionne en février 2014 de son poste de Premier Ministre, puis en avril 2015 de son mandat de membre de la Chambre des députés.

Nos instances

NOTRE CONSEIL DES GARANTS AU 05.10.16

Tommaso Padoa-Schioppa a souhaité créer en 2009 notre Conseil des garants, dont la mission est d'assurer la continuité du fonctionnement et du développement de l'Institut, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Notre Conseil des garants est constitué de personnalités proches du président fondateur Jacques Delors, dont notamment sa fille Martine Aubry, ainsi que Pascal Lamy et Étienne Davignon qui ont activement pris part aux activités de Notre Europe depuis sa création en 1996. Le Président de l'Institut Jacques Delors siège *ex officio* au Conseil des garants mais n'en est pas formellement membre. Les membres du Conseil des garants ne peuvent cumuler cette position avec celle de membre du Conseil d'administration.

La composition du Conseil des garants n'a que peu changé depuis la création en 2010. En 2015, Gerard Cromme a remplacé Pedro Solbes et António Vitorino a rejoint le Conseil des garants lorsqu'il a quitté la présidence du Conseil d'administration de l'Institut en 2016.

Le Vice-Président-Trésorier est associé aux réunions du Conseil des garants, qui est assisté d'un secrétariat composé du directeur et du responsable du développement de l'Institut.

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 05.10.16

Notre Conseil d'administration est responsable de la gestion de l'Institut Jacques Delors ainsi que de l'orientation et de l'impulsion de ses travaux. Il est présidé par Enrico Letta, qui représente l'Institut dans tous les actes de la vie civile et ordonnance les dépenses. Certaines personnalités réunies par Jacques Delors en 1996 sont encore membres du Conseil d'administration aujourd'hui : Jean-Louis Bourlanges, Laurent Cohen-Tanugi, Elisabeth Guigou, Eneko Landaburu, Riccardo Perissich et Christine Verger. Pascal Lamy, également membre fondateur, a quitté le Conseil d'administration en 2005, mais il a rejoint le Conseil des garants dès sa création en 2010.

La composition du Conseil d'administration a aussi été renouvelée régulièrement, notamment après l'élargissement de 2004 et le nombre de ses membres est passé de 16 en 1996 à 26 en 2016 (voir page 75). Il est aujourd'hui composé de 26 membres de 11 nationalités différentes (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, polonaise, portugaise, tchèque et suédoise).

Au moment de célébrer notre 20^e anniversaire, nous avons une pensée particulière pour les membres du Conseil d'administration aujourd'hui décédés et pour leur contribution au développement de nos activités : notre ancien président Tommaso Padoa-Schioppa, Jean Durieux, François Lamoureux, Jean François-Poncet, Loyola de Palacio, Karel Van Miert, Christian Join-Lambert, Fernand Braun et Philippe de Schoutheete.



Martine Aubry

Maire de Lille, ancienne Ministre



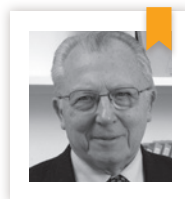
Gerhard Cromme

Président du conseil de surveillance de Siemens AG



Étienne Davignon

Ministre d'État belge, ancien Vice-Président de la Commission européenne



Jacques Delors

Président du Conseil des garants, Président fondateur de l'Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français



Philippe Lagayette

Président de la Fondation de France, Ancien directeur du cabinet de Jacques Delors, Vice-Président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital



Pascal Lamy

Président émérite de l'Institut Jacques Delors, ancien Directeur général de l'OMC, ancien Commissaire européen



László Andor

Ancien Commissaire européen, Senior Fellow à la Hertie School of Governance, Professeur associé à l'ULB



Josep Borrell Fontelles

Ancien Président du Parlement européen, ancien Président de l'Institut universitaire européen de Florence



António Vitorino

Avocat, ancien Président de l'Institut Jacques Delors, ancien Commissaire européen, ancien Ministre portugais



Gérard Andreck

Ancien Président du Groupe Macif



Jean-Louis Bourlanges

Professeur associé à Sciences Po Paris, ancien Député européen



Erik Belfrage

Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce internationale et de la Commission trilatérale



Jerzy Buzek

Député européen, ancien Président du Parlement européen, ancien Premier Ministre polonais



Yves Bertoncini

Directeur de l'Institut Jacques Delors, administrateur de la Commission européenne



Laurent Cohen-Tanugi

Vice-Président du Conseil d'administration, Trésorier de l'Institut Jacques Delors, Avocat international et Écrivain



Joachim Bitterlich

Ambassadeur (ret.), Professeur à l'ESCP Europe Paris



Jacques Delors

Président fondateur de l'Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français



Jonathan Faull
Directeur général
à la Commission européenne



Pierre Lepetit
Inspecteur général
des finances honoraire



Gaëtane Ricard-Nihoul
Chef adjoint de la Représentation en France de
la Commission européenne, ancienne Secrétaire
générale de l'Institut Jacques Delors



Pavel Fischer
Ambassadeur (ret.) de la République
tchèque en France



Enrico Letta
Président de l'Institut Jacques Delors, Doyen
de l'École des affaires internationales de
Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président
du Conseil des ministres italien



Maria João Rodrigues
Députée européenne,
ancienne Ministre portugaise



Nicole Gnesotto
Vice-Présidente du Conseil d'administration,
Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union
européenne au CNAM, Présidente du
Conseil d'administration de l'IHEDN



Sophie-Caroline de Margerie
Conseiller d'État



Philippe de Schoutheete[†]
Ancien Ambassadeur de la Belgique
auprès de l'UE, membre du Conseil
d'administration de l'Institut Egmont



Élisabeth Guigou
Députée et Présidente de la commission
des Affaires étrangères à l'Assemblée
nationale, ancienne Ministre



Riccardo Perissich
Ancien Directeur général de l'industrie et du marché
intérieur à la Commission européenne,
Vice-Président exécutif du Conseil pour les
relations entre l'Italie et les États-Unis



Daniela Schwarzer
Directrice du programme Europe du
German Marshall Fund Berlin



Eneko Landaburu
Ancien Ambassadeur et ancien Chef de
la Délégation de l'Union européenne
au Royaume du Maroc



Julian Priestley
Ancien Secrétaire général
du Parlement européen



Javier Solana
Président de l'ESADEgo, Distinguished Fellow de
la Brookings Institution, ancien Haut Représentant
pour la politique étrangère et de sécurité commune



Christian Stoffaës

Membre du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales, Président du Cercle des ingénieurs-économistes



Christine Verger

Directrice de la Direction des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne Secrétaire générale de l'Institut Jacques Delors

NOTRE COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION

Notre Comité européen d'orientation (CEO) réunit chaque année, sur invitation, une quarantaine de personnalités européennes de haut niveau (voir page 75) pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE. Les membres de notre Conseil d'administration et de notre Conseil des garants sont membres de droit du CEO.

Le CEO joue un rôle d'orientation pour les travaux de l'Institut Jacques Delors et émet des recommandations pour l'avenir de la construction européenne. À l'issue de ses débats, il adopte une déclaration, traditionnellement publiée dans de nombreux médias européens. Les réunions du CEO font aussi l'objet de synthèses présentant les principales analyses et propositions formulées.

▼ Joachim Bitterlich, Jean-Louis Bourlanges, Günter Burghardt, Arancha Gonzalez, Enrico Letta, Philippe Lagayette, Sophie-Caroline de Margerie lors de la réunion du Comité européen d'orientation, Paris, 23 octobre 2015.



Nos équipes

► L'équipe de l'Institut

Jacques Delors le
5 septembre 2016.

Sont absents :

Cliona Chadwick,
Nadège Chambon, Renaud
Dehousse, Marjorie Jouen,
David Rinaldi,
Frank Vandenbroucke et
l'équipe du Jacques Delors
Institut - Berlin.



NOS SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX ET DIRECTEUR

Conseillère au Cabinet du Président de la Commission européenne Jacques Delors, puis Directrice de la Représentation de la Commission européenne en France entre 1994 et 1996, **Christine Verger** a été la 1^{re} titulaire de la fonction de Secrétaire générale de Notre Europe, qu'elle a eu la responsabilité de créer et qu'elle a dirigé entre 1996 et 1999 sous la présidence de Jacques Delors. Elle est ensuite devenue Secrétaire générale du Groupe Socialiste au Parlement européen (1999-2004) et est actuellement Directrice des relations avec les parlements nationaux au Parlement européen.

Ingénieur agronome diplômé de l'Institut National d'Agronomie de Paris et fonctionnaire au Ministère français de l'agriculture, **Jean Nestor** a été Secrétaire général de Notre Europe à partir de 1999. Il a œuvré à la montée en puissance de notre think tank, sous la présidence de Jacques Delors. Ancien Secrétaire général du Mouvement européen France, il a également été Vice-Président de Notre Europe. Il a quitté ses fonctions de Secrétaire général en 2004 et est aujourd'hui retraité.

Directrice de l'équipe « affaires européennes et internationales » au Cabinet de la Vice-Première Ministre du gouvernement belge (1999-2002), puis administrateur de la Commission européenne à la Direction Générale Education et Culture, **Gaëtane Ricard-Nihoul** a pris les fonctions de Secrétaire générale de Notre Europe en 2004. Elle a œuvré sous les présidences successives de Jacques Delors, de Pascal Lamy et de Tommaso Padoa-Schioppa. Elle y a notamment publié de nombreuses études portant sur les questions institutionnelles et de démocratie. Elle a rejoint la Représentation en France de la Commission européenne en 2011 et en est aujourd'hui la Cheffe adjointe et responsable du service politique.

Yves Bertoncini est Directeur de l'Institut Jacques Delors depuis avril 2011 et administrateur de la Commission européenne (en détachement). Il a été Conseiller auprès du Secrétaire général des Affaires européennes à Paris (2010-2011) et chargé de mission « Europe » au Centre d'analyse stratégique (2006-2009). Il a également travaillé au Ministère français des Affaires étrangères pour l'organisation du « dialogue national pour l'Europe » (1995-1997) et à l'ambassade de France à Alger (1992-1993). Il a été responsable des Affaires internationales de la Fédération Française des Sociétés d'Assurance (2002-2005). Il enseigne au Corps des Mines et au Collège d'Europe à Bruges.

NOS ÉQUIPES 2016

Au 1^{er} octobre 2016, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Yves Bertoncini, est composée de onze membres permanents. Tout au long de l'année, elle bénéficie du concours régulier de trois assistants de recherche, de six conseillers et de trois chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables de son président, de Pascal Lamy et de Jacques Delors. Huit nationalités sont représentées au sein de l'Institut Jacques Delors : allemande, américaine, belge, espagnole, française, irlandaise, italienne et portugaise (voir page 77).

Notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut – Berlin, a été créé en janvier 2014, sur la base d'un partenariat avec la Hertie School of Governance. Son directeur, Henrik Enderlein, est entouré, au 1^{er} octobre 2016, d'une équipe de six chercheurs, de trois chercheurs associés, d'une responsable de la communication, d'une responsable administrative et d'une responsable administrative adjointe.

Les deux équipes à Paris et Berlin travaillent en étroite coordination sur la base d'un programme de travail commun.

Jacques Delors
Président fondateur

Enrico Letta
Président

Pascal Lamy
Président émérite

Yves Bertoncini
Directeur de l'Institut
Jacques Delors

Henrik Enderlein
Directeur du Jacques Delors
Institut – Berlin

BUREAU DE BERLIN

Prof. Dr Henrik Enderlein
Directeur

Dr Anna auf dem Brinke
Chercheur, UEM

Paul-Jasper Dittrich
Chercheur, UEM

Jörg Haas
Chercheur, UEM

Dr Nicole Koenig
Chercheur, Relations extérieures
et politique de défense

Valentin Kreilinger
Chercheur, Institutions et
gouvernance de l'UE

Philipp Ständer
Chercheur, Marchés financiers

Heidi Marleen Kuhlmann
Chef de projet, Politique
européenne et Communication

Gabriele Brühl
Responsable administrative

Carolin Köster
Responsable administrative adjointe

Jan Jakub Chromiec
Chercheur associé, Relations
extérieures et politique de défense

Jekaterina Grigorjeva
Chercheur associée, Énergie

Laura Maria Wolfstädter
Chercheur associée, Institutions
et gouvernance de l'UE

UNION EUROPÉENNE ET CITOYENS

Yves Bertoncini
Affaires politiques et institutionnelles,
Démocratie, Mobilité

Mathilde Durand
Chargée de mission « Allemagne »

Claire Versini
Responsable des actions citoyennes

Hamza Abbas
Assistant de recherche, Affaires
politiques et institutionnelles

Jean-Pierre Bobichon
Conseiller de Jacques Delors,
Relations avec les acteurs sociaux

Alain Dauvergne
Conseiller, Opinions publiques,
Actualités institutionnelles

Prof. Renaud Dehousse
Conseiller, Processus
d'intégration européenne

COMPÉTITION – COOPÉRATION – SOLIDARITÉ

Sofia Fernandes
Chercheur senior, Affaires
économiques et sociales

Thomas Pellerin-Carlin
Chercheur, Politique
européenne de l'énergie

Dr Eulalia Rubio
Chercheur senior, Affaires
économiques et sociales

Nadège Chambon
Chercheur senior associée,
Agriculture et développement rural

Dr David Rinaldi
Chercheur associé, Affaires
économiques et sociales

Marjorie Jouen
Conseillère, Politique
régionale et de cohésion

Prof. Frank Vandenbroucke
Conseiller, Affaires sociales

Jean-Arnold Vinois
Conseiller, Politique
énergétique européenne

ACTION EXTÉRIEURE EUROPÉENNE

Dr Elvire Fabry
Chercheur senior,
Action extérieure européenne,
Think Global - Act European

Natalia Martin
Assistante de recherche,
Action extérieure européenne

Emmett Strickland
Assistant de recherche,
Action extérieure européenne

Dr Yves Pascouau
Chercheur senior associé,
Migrations

ÉDITION

Mathilde Durand
Responsable d'édition

COMMUNICATION

Nicolò Conti
Responsable Communication
& Relations médias

ÉVÉNEMENTS

Claire Versini
Responsable des événements

SUPPORT

Cliona Chadwick
Responsable administrative,
Assistante de direction

Ute Guder
Responsable du développement,
Assistante de Jacques Delors
et de Pascal Lamy

Claire David
Responsable des archives



Notre financement

La création de Notre Europe en 1996 a été rendue possible grâce à une décision du Conseil européen et à un financement de la Commission européenne : ces deux institutions ont souhaité que Jacques Delors puisse continuer à contribuer avec ses équipes à formuler des analyses et recommandations sur le fonctionnement et l'avenir de l'Union européenne.

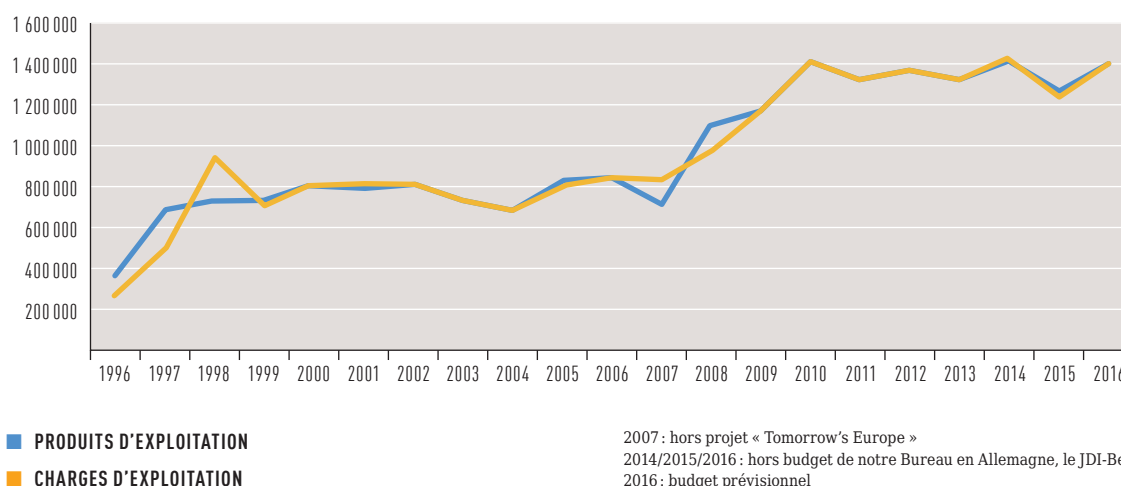
Notre financement s'est largement diversifié depuis lors et repose désormais sur des contributions pluriannuelles à la fois publiques et privées, issues de plusieurs pays de l'UE. Il découle à titre complémentaire de contributions financières par projet, notamment issues d'appel d'offres. Depuis 2015, notre financement bénéficie enfin de l'apport de citoyens acceptant de rejoindre le cercle de nos donateurs.

Nous tenons à saisir l'occasion du 20^e anniversaire de la création de notre Institut afin d'exprimer nos plus vifs remerciements à l'ensemble de ces grands partenaires, partenaires et donateurs.

Notre budget annuel moyen a doublé depuis la création de l'Institut (voir graphique ci-dessous) et se situe désormais autour d'environ 1,4 million €.

Nos Rapports annuels présentent de manière détaillée l'évolution et la composition de nos ressources et de nos dépenses : ils sont consultables sur notre site www.institutdelors.eu (rubrique Nous connaître/ Nos missions/Nos rapports annuels).

Évolution de nos dépenses et de nos ressources 1996-2016 (en euros)



NOS GRANDS PARTENAIRES

Nos grands partenaires accordent un soutien pluriannuel à nos activités d'un montant supérieur à 100 000 €/an.

La Commission européenne est le grand partenaire historique de l'Institut Jacques Delors, malgré la baisse continue de sa subvention pluriannuelle au cours des 20 dernières années. Son financement nous est attribué dans le cadre de l'appel d'offres du programme « Europe pour les citoyens » et demeure la plus importante contribution pluriannuelle de l'Institut Jacques Delors.

Le gouvernement français a rejoint la Commission européenne comme deuxième grand partenaire de l'Institut Jacques Delors à partir de 2008.



L'Europe pour les citoyens



La MACIF a également fait partie de nos grands partenaires entre 2010 et 2015 et demeure notre partenaire depuis lors. Il en est allé de même de la Compagnia di San Paolo entre 2009 et 2014, à qui l'Institut reste lié dans le cadre de financements par projets.



NOS PARTENAIRES

Nos partenaires accordent un soutien pluriannuel à nos activités d'un montant supérieur à 50 000 €/an. En 2016, l'Institut Jacques Delors peut compter sur le soutien de quatre de ces partenaires : la MACIF, Engie, la Fondation Calouste Gulbenkian et Solvay.



FUNDAÇÃO
CALOUSTE
GULBENKIAN



SOLVAY
asking more from chemistry®

L'Institut a également pu compter sur le soutien financier pluriannuel de plusieurs autres partenaires : le Gouvernement du Luxembourg entre 1997 et 2014, Veolia entre 2008 et 2011 et Nestlé en 2008 et 2010.



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



L'Institut Jacques Delors a pu ouvrir son Bureau en Allemagne en 2014 sur la base d'un partenariat avec la Hertie School of Governance. Le Jacques Delors Institut - Berlin a depuis lors pu bénéficier de partenariats avec la Fondation Bertelsmann et la Chancellerie.



Hertie School
of Governance

BertelsmannStiftung



Bundeskanzleramt

L'Institut Jacques Delors a enfin pu bénéficier tout au long de son existence de personnel mis à disposition par la Commission européenne notamment, mais également par le Ministère français de l'agriculture et le Ministère français de l'économie et des finances.



NOS PARTENAIRES PROJETS

La mise en œuvre de nos activités bénéficie d'un grand nombre de contributions liées au cofinancement de projets spécifiques.

Plusieurs de ces partenaires nous soutiennent de manière régulière :

- Commission européenne, et sa représentation en France
- Ministère des Affaires étrangères en France
- Parlement européen, et sa représentation en France
- Caisse des dépôts et Consignations
- Fondation Crédit Mutuel
- Fondation Hippocrène



Nous avons également pu compter sur le soutien apporté par le Fonds Notre Europe, principalement abondé par des honoraires recueillis par notre Président emeritus Pascal Lamy depuis 2013. Ce soutien financier nous a permis de poursuivre les projets de valorisation des archives de Jacques Delors et de soutenir le lancement des activités de notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin.

D'autres partenaires partout en Europe nous ont soutenus plus ponctuellement pour le financement de projets spécifiques, parmi lesquels :

- Présidence maltaise de l'Union européenne (2016)
- République et canton de Genève (2013)
- Chancellerie autrichienne (2012)
- INET (2011)
- AGF (2007)
- Fondation Renée Fisher (2007)
- OSI (2007)
- Thalys (2007)
- FARM (2006)
- JETRO (2005 et 2007)
- Millenium (2004)
- Sénat (2004)
- Ministère des Affaires étrangères allemand (2001)
- Crédit Agricole (1999)
- Latsis (1998)

Trois partenaires nous ont apporté un soutien financier ponctuel à l'occasion de la célébration de notre 20^e anniversaire :



L'Institut a enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, par de nombreux partenaires :

- Comité économique et social européen
- Représentation de la Commission et du Parlement européen à Paris
- Assemblée nationale française
- Comité des régions
- Conseil général de la Drôme

NOS DONATEURS

Notre financement bénéficie de l'apport de citoyens acceptant de rejoindre le cercle de nos donateurs, via le réseau « Transnational Giving Europe ». Une page dédiée de notre site permet d'effectuer des dons en choisissant de soutenir l'ensemble des activités de l'Institut Jacques Delors ou les actions liées à l'un de nos trois axes de travail :

➤ **UNION EUROPÉENNE ET CITOYENS :** travaux sur la Fédération d'États-nations, les institutions européennes, la démocratie européenne, l'espace de sécurité, liberté et justice, etc.

➤ **COMPÉTITION, COOPÉRATION, SOLIDARITÉ :** travaux sur le marché unique, l'Union économique et monétaire, le budget européen, l'Europe sociale, la Communauté européenne de l'énergie, etc.

➤ **ACTIONS EXTÉRIEURES EUROPÉENNES :** travaux sur la politique européenne de voisinage, l'Europe dans la mondialisation, la sécurité et la défense de l'UE, les défis migratoires, etc.

De nombreux citoyens et personnes morales ont d'ores et déjà répondu positivement à notre appel en 2015 (voir page 79) et en 2016. Nous les en remercions vivement et invitons à les rejoindre tous ceux qui souhaitent nous aider à défendre les principes fondateurs de l'UE, à agir plus pour de débat démocratique et à militer pour plus d'intégration européenne.

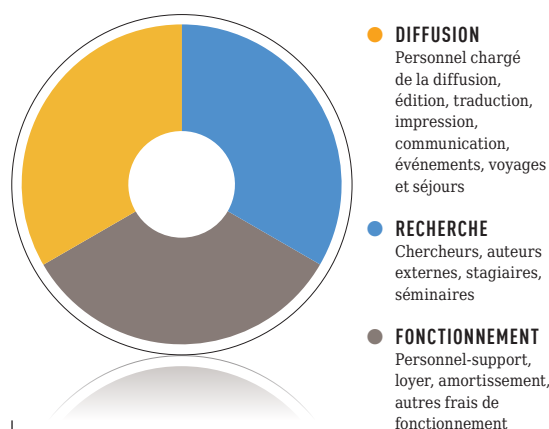
NOS DÉPENSES

Nos dépenses annuelles ont doublé entre 1996 et 2016, pour atteindre depuis quelques années le niveau moyen de 1,4 million d'euros par an.

Ces dépenses se répartissent de manière relativement équilibrée entre trois pôles d'activités (voir graphique ci-dessous) :

- Les dépenses liées à nos activités d'analyse et de recherche, comprenant la rémunération de nos chercheurs, celle des auteurs externes qui réalisent des publications sous notre direction et les frais liés à l'organisation de séminaires de recherche ;
- Les dépenses de diffusion, comprenant la rémunération des membres de notre équipe en charge de la diffusion et de la communication, l'édition, l'impression et la diffusion de nos publications, les frais liés aux événements de diffusion de nos recherches, les frais de traduction ainsi que les frais de déplacement et de séjour ;
- Les dépenses liées aux activités de support et à notre fonctionnement correspondent principalement à la rémunération du personnel administratif ainsi qu'aux coûts liés au fonctionnement, dont notamment la location de nos bureaux et les amortissements.

Répartition de nos dépenses



Nos Rapports annuels présentent de manière détaillée l'évolution et la composition de nos dépenses : ils sont consultables sur notre site www.institutdelors.eu (rubrique Nous connaître/ Nos missions/Nos rapports annuels).