



Rapport annuel 2005

Table des matières

Avant propos du Président	3	Le Conseil d'Administration de <i>Notre Europe</i>	13
Notre Europe : penser l'unité européenne	4	L'équipe de <i>Notre Europe</i>, son expertise	14
2005 : une année charnière	5	Finances 2005	15
2006 : dix ans déjà !	9		



Avant-propos

2005 a été une année charnière pour le développement de **Notre Europe**. Une nette augmentation des études, des analyses et des articles a été réalisée. Le noyau dur de l'équipe a été renforcé, avec une dizaine de chargés d'étude et personnel de soutien. De nouvelles compétences en matière de développement et communication ont été créées.

Nous espérons que 2006 confirmera notre place dans la recherche appliquée européenne. Dixième année de ce laboratoire d'idées, 2006 verra la continuation de notre effort de décliner selon les temps forts de l'actualité communautaire l'analyse de long terme sur les grands enjeux européens qui fait la force de **Notre Europe**. Voici les questions principales qui sont déjà inscrites à notre agenda.

Comment parvenir à une plus forte reconnaissance de ce que les Européens ont en commun et qui constitue le fondement à la fois de leur union et du rôle qu'ils peuvent jouer dans le monde ?

Cette reconnaissance peut aider l'UE à mieux répondre au sentiment d'insécurité des citoyens face aux mutations induites par l'intensification des flux de biens, d'hommes, de capitaux, et d'images créés par la globalisation. **Notre Europe** s'est engagée dans une recherche qui porte comme titre « L'identité européenne : reconnaître ce qui nous lie ».

Quand et comment faire rimer performance économique avec justice sociale ? **Notre Europe** évaluera les politiques menées dans les vingt-cinq Etats membres et par l'Union à la fois pour identifier les facteurs de succès et pour mieux préciser les bases communes de l'Europe sociale.

Quelles voies pour relancer les réformes institutionnelles indispensables ? Le thème reste central pour le bon fonctionnement et pour l'avenir de l'Union. **Notre Europe** continuera à y travailler et soumettra des propositions.

Comment l'agriculture européenne pourra-t-elle faire face aux défis de l'évolution de l'offre et de la demande mondiale après 2013 ? Avec l'aide d'économistes, sociologues et d'autres spécialistes **Notre Europe** synthétisera l'ensemble des données disponibles pour tracer les voies d'une politique agricole commune d'avenir.

Comment engager des délibérations entre les citoyens des différents Etats qui apportent du sens à l'avenir de l'UE ? **Notre Europe** fournira en 2006 des éclaircissements méthodologiques et essayera d'organiser des délibérations citoyennes transnationales.

Qui appartient à cette – trop ? – fameuse « société civile » européenne ?

Nous nous proposons d'élaborer dans le courant de l'année une grille de lecture faisant la lumière sur ce concept incertain.

Que feront les prochaines présidences, quels facteurs les influenceront ?

Continuant la tradition de plusieurs années, les semestres finlandais et allemand feront l'objet de deux analyses pratiques et stratégiques qui seront présentées au début de chaque présidence.

Quels enseignements tirer d'une comparaison USA – UE de l'administration des systèmes d'échanges de permis de polluer ? En partenariat avec l'université de Columbia, **Notre Europe** contribuera mi-2006 à l'évaluation du système.

Notre Europe s'efforcera d'aborder ces questions, et d'autres – en cours de définition – en matière de sécurité, d'élargissement et d'immigration, Elle le fera en s'inspirant de la conception d'une Europe qui s'unit et doit s'unir, conception qui l'anime depuis sa fondation. Ce premier rapport annuel public présente les programmes de **Notre Europe** pour 2006 et au-delà.

Tommaso Padoa-Schioppa
Président



Notre Europe : penser l'unité européenne

Fondée en 1996 par Jacques Delors, [Notre Europe](#) est un laboratoire de pensée dédié à l'unité européenne. Sa mission est de :

- **Produire des analyses, des positions et des propositions allant dans le sens d'une union plus étroite des peuples de l'Europe**
- **Diffuser ses analyses et propositions auprès des décideurs et leaders d'opinion qui participent à la construction européenne**
- **Contribuer au débat sur les enjeux de l'Union et à l'émergence d'un espace public européen**

La production d'études – principalement sous sa responsabilité, mais aussi en sollicitant des chercheurs et des intellectuels extérieurs – et l'organisation de rencontres constituent le cœur de notre activité. [Notre Europe](#) est à cet égard reconnue dans le monde des décideurs et des universitaires, crédibilité qu'elle cherche constamment à maintenir et accroître.

Toutes les analyses et propositions de [Notre Europe](#) sont disponibles gratuitement sur son site Internet ou auprès de son secrétariat. Elles sont presque systématiquement disponibles à la fois en anglais et en français, dans certains cas en allemand.

[Notre Europe](#) prend position sur des sujets jugés primordiaux pour l'avenir de l'Union européenne, par

la voix de son Président et de son Conseil d'Administration.

Enfin, [Notre Europe](#) participe activement au réseau EPIN (European Policy Institutes Network) et collabore avec d'autres instituts.

2005 : une année charnière

2005 a vu la publication de plus d'une quarantaine d'études, d'analyses et d'articles. Cette production s'organise autour de quatre axes.

Visions d'Europe : les questions institutionnelles et la ratification du Traité constitutionnel

Dans le contexte intense et difficile de la ratification du nouveau Traité constitutionnel, l'approfondissement institutionnel a été identifié comme une thématique prioritaire. Cet approfondissement est indispensable pour que l'Europe élargie puisse être un acteur politique efficace et influent sur la scène internationale.

Centre de recherche européen basé en France, mais aussi référence à Bruxelles sur les enjeux français, *Notre Europe* a participé activement au réseau EPIN « d'Observatoire des ratifications » et à ses publications pour le volet français. Cette participation a été complétée par l'organisation, financée par la « Mission Europe »

en France, de deux séminaires sur « le référendum chez les autres » (référendums britannique et espagnol), qui visaient à renforcer la dimension européenne de la campagne référendaire en France. Une étude en mai, produite avec l'Initiative and Referendum Institute Europe, donnait les clés pour comprendre le contexte économique, social et politique du référendum hollandais.

A l'inverse, *Notre Europe* a activement contribué à l'explication du contexte français à ses partenaires et aux médias européens, à la veille et au lendemain du 29 mai. Elle a publié en octobre 2005 une étude plus approfondie sur le Non français et sur les moyens qui permettraient de sortir de la crise qui en a résulté. Enfin, nous avons organisé en décembre 2005, un séminaire sur l'impasse institutionnelle vue par les nouveaux Etats membres.

Outre la préparation d'argumentaires « pour le Oui » et « en réponse au Non », *Notre Europe* a publié une analyse du Professeur Oberdorff sur les procédures de révision et de ratification du Traité Constitutionnel,

un article de Brigid Laffan sur l'expérience du référendum irlandais sur le Traité de Nice et un autre rédigé par Jean-Louis Arnaud sur la vision de douze pionniers français de la construction européenne.

Notre Europe a aussi continué la publication de nos désormais classiques études sur la présidence tournante du Conseil de l'UE : études sur les présidences luxembourgeoise, britannique et autrichienne.

Enfin, *Notre Europe* a entrepris une recherche sur le thème « L'identité européenne : reconnaître ce qui nous lie ». Poussée par le vent critique qui a investi le débat sur l'Europe ces dernières années la question de l'identité européenne a graduellement repris le devant de la scène, pour devenir un argument clé des partisans du pouvoir absolu de l'Etat nation. *Notre Europe* a décidé d'entreprendre une projet pluridisciplinaire, qui a pour objectif d'explorer ce que partagent les Européens aujourd'hui (mémoire, modes de vie, institutions, valeurs, représentations, aspirations, etc.). Le regard de l'extérieur étant

souvent plus aigu que celui de l'intérieur, le point de vue de non Européens sera sollicité.

Le projet - qui s'étalera, pour une durée de dix huit mois – vise en pratique à contribuer à définir la place et l'approche qui devraient caractériser la question de l'identité dans le débat et dans l'action politique sur l'Europe à venir. Il s'agit de montrer combien la prétendue absence d'une identité européenne est une fausse idée dérivée d'une déclinaison absolutiste de la culture de l'Etat nation ; de mettre en lumière l'étendue du patrimoine culturel commun qui nous lie en Europe ; enfin de faire comprendre dans quelle mesure la diversité qui marque les peuples de l'Europe est elle-même une richesse commune et donc un élément d'une identité partagée.

Un premier séminaire de cadrage a été organisé en novembre 2005. Ouvert par Jacques Delors et réunissant des personnalités issues du monde académique et politique européen, ce séminaire a traité de la question de l'émergence de la notion d'identité européenne dans la construction européenne. Ces travaux seront prolongés jusque début 2007.

La démocratie européenne en action

En partenariat avec l'IEP de Grenoble, *Notre Europe* anime OVIDE (Observatoire de la Vie Démocratique Européenne). Nous avons publié dans ce cadre en mai 2005, à la veille du référendum français, une analyse des élections européennes de 2004 qui éclairait les enjeux de la construction d'un espace public européen. Cette collaboration aboutira à une publication annuelle sur la vie démocratique européenne.

Notre Europe s'intéresse au fonctionnement de la démocratie représentative à l'échelle européenne et à ses différentes « organisations intermédiaires ». En août 2005, nous avons publié un *policy paper* sur la coopération interparlementaire dans l'UE. Dans une étude parue en octobre 2005, *Notre Europe* s'est interrogé sur le rôle et le potentiel des centres de recherche (*think tanks*) européens. Prolongeant cette analyse nous avons organisé, dans le cadre de l'EPIN en octobre à Bruxelles, une « task force européenne » sur la question de la transparence de leurs activités. Cette *task force*,

initiée par *Notre Europe*, est appelée à devenir un lieu de réflexion et de proposition sur le rôle des *think tanks* dans l'espace public européen actuel.

La vie démocratique est aussi abordée sous l'angle des nouvelles formes de démocratie participative et d'association directe du citoyen à la délibération publique. *Notre Europe* a ainsi innové pendant la campagne sur le Traité constitutionnel. Nous avons organisé le samedi 21 mai une délibération citoyenne novatrice. Soutenue par la « Mission Europe » du Ministère des Affaires Etrangères français, cette délibération s'est focalisée sur une cinquantaine d'indécis sondés avant et après la journée de travail. Elle s'est terminée par une rencontre entre ces citoyens et un panel équilibré de partisans du Oui (dont Jacques Delors) et du Non. Un compte-rendu de cette expérience riche d'enseignements et une étude-panorama des instruments de démocratie participative prolongent ce travail. *Notre Europe* a enfin remporté un appel d'offres du programme Socrates pour traiter, de la fin 2005 à la mi-2007, de la question de la Consultation délibérative comme outil d'éducation à la citoyenneté active.

Coopération, compétition et solidarité : les politiques économiques et sociales

Sur la base du travail d'un groupe restreint impliquant des chercheurs extérieurs, *Notre Europe* a publié en mars 2005 un *policy paper* sur la stratégie de Lisbonne et la méthode ouverte de coordination. Cette étude identifiait 12 recommandations pour une stratégie plus efficace, qui prenne en compte les différents niveaux possibles d'intervention. En réponse à un appel d'offres du Parlement européen, nous avons également publié, en février 2005, une analyse sur l'adaptation de la politique de cohésion à l'Europe élargie et aux objectifs de Lisbonne et de Göteborg.

Deux autres études sur les questions économiques et sociales ont eu un certain écho auprès des décideurs et dans la presse. La première, publiée juin 2005, s'inscrivait dans le cadre des négociations budgétaires européennes sur les perspectives financières 2007-2013. Après une analyse du concept de « soldes nets », elle montre que cette notion n'a pas de véritables fondements, ni budgétaires, ni économiques, ni politiques. La seconde portait sur la dimension

sociale. *Notre Europe* a en effet consacré une partie significative de ses efforts en 2005 à la question de « l'Europe sociale ». Nous avons cherché à éclairer le débat, particulièrement vif en France durant la campagne référendaire, sur ce que cette question a été et ce qu'elle pourra être dans une Europe à 25 et plus. A cette occasion, *Notre Europe* a réuni à plusieurs reprises un groupe de travail composé de chercheurs de diverses nationalités européennes et spécialistes de la question. Une première analyse a été publiée en juin 2005 et une étude plus aboutie en septembre 2005 identifiait les éléments possibles d'un nouveau contrat social européen.

Europe et gouvernance mondiale

Face aux défis de la mondialisation *Notre Europe* pense que l'UE a un rôle de première importance à jouer. L'essentiel de notre activité dans ce domaine s'est concentré sur une étude, réalisée avec le soutien du JETRO (Organisation japonaise de Recherche sur le Commerce Extérieur), sur la comparaison entre l'intégration régionale asiatique et l'expérience de l'UE. Nous avons aussi publié une analyse de la question de la promotion de la démocratie par l'UE au Moyen Orient et en Afrique du Nord.

Publications 2005

Visions d'Europe

- ▶ **An Honest Broker in Difficult Times, Austria's Presidency of the European Union** – Dr Sonja Puntscher Riekmann – 12 déc. 2005 [EN, DE]
- ▶ **Le non français du 29 mai 2005 : comprendre, agir** – Gaëtane Ricard-Nihoul – octobre 2005 [FR, EN, DE]
- ▶ **La coopération interparlementaire dans l'UE : l'heure d'un nouveau départ** – Morgan Larhant – août 2005 [FR]
- ▶ **La présidence britannique placée sous le signe de l'efficacité** – Anand Menon et Paul Riseborough – juillet 2005 [EN]
- ▶ **Pourquoi ils ont voulu l'Europe** – Jean-Louis Arnaud – mai 2005 [FR]
- ▶ **Le premier référendum néerlandais : une évaluation à la veille du scrutin** – Arji Nijeboer – mai 2005 [EN]

Europe et gouvernance mondiale

- ▶ **Rapport sur l'intégration en Asie de l'Est : Occasions présentées par une coopération économique avancée et obstacles prévisibles** – Jean-Christophe Defraigne, Heribert Dieter, Richard Higgott et Pascal Lamy – 20 déc. 2005 [EN]

Démocratie européenne en action

- ▶ **Garantir la victoire du « Oui » : du premier au deuxième référendum irlandais** – Brigid Laffan et Adrian Langan – mai 2005 [FR, EN]
- ▶ **La ratification et la révision du Traité établissant une Constitution pour l'Europe** – Henri Oberdorff – avril 2005 [FR]
- ▶ **La Commission européenne élargie** – John Peterson – février 2005 [EN]
- ▶ **Démocratiser la démocratie : quelles voies pour une délibération inclusive et transnationale de qualité?** – Stephen Boucher – nov. 2005 [FR, EN]
- ▶ **Constitution européenne et délibération : l'exemple de focus groups délibératifs à la veille du référendum du 29 mai 2005** – Henri Monceau – nov. 2005 [FR, EN]
- ▶ **Vers un espace public européen ? Les élections européennes de juin 2004** – Céline Bélot, Bruno Cautrès – mai 2005 [FR]

Coopération, compétition, solidarité

- ▶ **Pour un nouveau contrat social européen** – Marjorie Jouen et Catherine Palpant – octobre 2005 [FR, EN]
- ▶ **Budget européen : le poison du juste retour** – Jacques Le Cacheux – juin 2005 [FR, EN]
- ▶ **L'Europe sociale face à l'épreuve de l'élargissement** – Marjorie Jouen et Catherine Palpant – juin 2005 [FR, EN]
- ▶ **La stratégie de Lisbonne et la méthode ouverte de coordination** – Hugo De Sousa, Marjorie Jouen, Renaud Dehousse, Jean Gabolde, Robert Salais, Rolf-Ulrich Sprenger, Philippe Pochet, Stefan Collignon – avril 2005 [FR, EN]
- ▶ **L'adaptation de la politique de cohésion à l'Europe élargie et aux objectifs de Lisbonne et Göteborg** – Marjorie Jouen – février 2005 [FR, EN]

Séminaires 2005

- ▶ **La crise institutionnelle de l'UE – Au fait... qu'en pensent les nouveaux Etats membres ?**
Paris – 9 déc. 2005
 - ▶ **La question de l'identité européenne dans la construction européenne**
Paris – 24 nov. 2005
 - ▶ **Ideas, Influence and Transparency – What Think Tanks can Learn and Contribute**
Bruxelles – 20-21 oct. 2005
 - ▶ **Délibération novatrice : « Focus sur les indécis »**
Paris – 26 mai 2005
 - ▶ **Le référendum chez les autres : la Grande-Bretagne**
Paris – 26 avril 2005
 - ▶ **Le référendum chez les autres : l'Espagne**
Paris – 31 janvier 2005



2006, dix ans déjà !

Notre Europe poursuivra en 2006 son effort de production et renforcera sa stratégie d'influence autour de **cinq programmes de recherche phares**.

Une sélection des principaux travaux de Notre Europe en 2006

Visions d'Europe

La méthode communautaire, l'approfondissement et l'élargissement de l'Union européenne, et le projet européen sont une œuvre en perpétuel mouvement. Nous publions des analyses et des propositions concrètes permettant de tracer une voie dans la multitude des futurs possibles.

Quo vademus ? Sortie de crise

Double unanimous, convention européenne, référendum européen, **Notre Europe** préparera les voies possibles de futures réformes institutionnelles.

Altermondialistes et eurosceptiques

Quelles positions les altermondialistes ont-ils sur l'UE ? Quels sont, dans leur doctrine, les rapports entre Europe et mondialisation ? Comment sont-ils organisés à l'échelle européenne ? Quel est le profil-type du militant alter-mondialiste ?

L'Europe en 2020, la vision des nouveaux Etats membres

« Anciens » et « nouveaux » Etats membres se méconnaissent. Interrogés par **Notre Europe**, une vingtaine d'intellectuels des dix nouveaux Etats membres donnent leurs visions de l'Europe en 2020. Ces différents points de vue révéleront une autre manière de voir notre avenir commun.

L'identité européenne: reconnaître ce qui nous lie

Le sentiment d'insécurité des citoyens face aux mutations induites par l'intensification des flux globaux de biens, d'hommes, de capitaux, de signes ou d'images est un défi immense pour les sociétés européennes. **Notre Europe** veut comprendre ces changements et tirer des conclusions pertinentes pour l'UE en étudiant quatre thématiques emblématiques de ces changements : l'alimentation, le rapport au sol, la solidarité, et les icônes européennes.



Démocratie européenne en action

La démocratie se construit au quotidien. Nous croyons que l'intégration européenne concerne tous les citoyens, les acteurs de la société civile et les différents niveaux d'autorité dans l'Union. **Notre Europe** cherche donc à dégager les voies pour démocratiser la démocratie européenne.

La vie démocratique de l'Union européenne

Cette publication conjointe de *La Documentation Française* et de **Notre Europe** aidera à mieux comprendre ce qui se cache derrière les analyses de l'opinion européenne et analysera en profondeur les logiques, les discours et les profils des acteurs de la démocratie européenne : les réseaux d'acteurs transnationaux, les organisations non gouvernementales, les partis, les syndicats...

Etude pilote sur la société civile européenne

Concept récurrent, la société civile européenne est une réalité méconnue. Par cette étude pilote en Espagne, Danemark, et Hongrie, **Notre Europe** développera la méthodologie nécessaire pour faire une photographie systématique de la société civile à l'échelle de toute l'Union.

Les présidences du Conseil

Présidences autrichienne, finlandaise puis allemande, **Notre Europe** continuera son travail d'anticipation et d'analyse de la présidence tournante du Conseil de l'Union.

La politisation des mécanismes de l'UE

L'UE a-t-elle besoin de débats politiques plus tranchés ? Plus identifiables par les citoyens des Etats membres selon un axe droite-gauche traditionnel ? Comment la question européenne influencera-t-elle la campagne présidentielle française ? **Notre Europe** s'efforcera de provoquer le débat et d'en tirer des conclusions opérationnelles.

La démocratie délibérative transnationale

Les citoyens attendent des formes de consultation et d'implication dans les mécanismes de décision complémentaires à ceux de la démocratie représentative. Avec un projet ambitieux de Consultation délibérative pan-européenne et une étude sur les délibérations novatrices, **Notre Europe** tentera de définir des standards pour des délibérations transnationales de qualité.



Coopération, compétition, solidarité

« *La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit* » sont l'essence du contrat européen selon Jacques Delors. Fidèle à cette vision, nous explorons et avançons des solutions innovantes en matière économique, sociale et de développement durable.

La Stratégie européenne pour l'Emploi : un instrument de convergence pour les nouveaux Etats membres ?
La SEE est un instrument qui a été élaboré pour une Union à Quinze en proie à des difficultés particulières et bénéficiant d'une large palette de moyens pour y faire face. Offre-t-elle aux nouveaux Etats membres des perspectives de convergence réelles ? Constitue-t-elle, encore, un instrument efficace pour l'ensemble de l'Union élargie ?

Intelligent Design: What the European Union Emissions Trading Scheme Can Learn from the U.S.

En coopération avec le programme de politique environnementale de l'université de Columbia, *Notre Europe* proposera une évaluation du marché des droits de polluer du point de vue de la gouvernance en tirant les enseignements d'une comparaison de systèmes américains et européens.

L'intégration dans différents pays de l'Union
Dans la seconde moitié de 2006, *Notre Europe* mènera une étude comparée de différents modèles d'intégration.

Performance économique et solidarité sociale

Les réformes structurelles sont vécues comme un mal nécessaire. Elles créent de la croissance et des emplois, et sont des solutions au déséquilibre budgétaire et à la dette. Toutefois, doivent-elles se faire au dépend du modèle social européen ? Comment concilier l'Etat providence - une des plus grandes avancées européennes - et des réformes nécessaires qui fragilisent ce dernier ? Nous ferons le point sur ce débat qui inquiète les Européens.

Quel politique pour l'agriculture européenne après 2013

Objet de nouvelles évaluations en 2006 en vue des évolutions décidées dans le cadre de l'UE, il est urgent de faire le point sur quelle politique agricole pourrait correspondre aux besoins de l'Europe et aux réalités de la globalisation. *Notre Europe* synthétisera les évolutions prévisibles à l'échelle mondiale susceptibles d'influencer l'agriculture européenne pour en tirer des scénarios permettant de réinventer la PAC.

Europe et gouvernance mondiale

Modèle original de gouvernance dans un monde de plus en plus ouvert, l'Union européenne a un rôle croissant à jouer sur la scène internationale et pour le développement d'une gouvernance mondiale efficace. Nous participons à la définition de ce nouveau rôle.

Vers un renouveau des relations entre Russie et Union européenne

Un jour, probablement, la Russie, voisine directe de l'UE, devra construire une nouvelle relation avec elle. Quelles formes pourrait prendre une relation russo-européenne renouvelée ?

Cohésion économique et sociale dans les Balkans : que doit faire l'UE ?

Alors que va se poser en 2006 la question de l'avenir du Kosovo, du Monténégro et de la Bosnie-Herzégovine, quel est le bilan de l'action de l'UE dans les Balkans ? Comment en augmenter l'efficacité ?

Quel effet aura l'intégration de la Roumanie et de la Bulgarie sur la politique de l'UE dans cette région ?

L'intégration économique et politique en Amérique latine

L'intégration en Amérique du Sud et en Amérique latine est en souffrance. Pourtant, de nombreux

leaders et projets ont toujours l'ambition de créer une « communauté des nations » dans la région. *Notre Europe* analysera l'impact de ces efforts sur les plans économique, social, et environnemental, et, à la lumière de l'expérience européenne, proposera des voies pour aller de l'avant.



Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration de **Notre Europe** est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Il s'exprime collectivement sur les enjeux européens.

Ses membres sont :

Président :

- Tommaso **Padoa-Schioppa**

Président fondateur :

- Jacques **Delors**

Trésorier :

- François **Lamoureux**,
Directeur général,
Commission européenne

- Joachim **Bitterlich**,
Directeur des affaires
internationales de Veolia
Environnement, ancien conseiller
diplomatique de Helmut Kohl

- Jean-Louis **Bourlanges**,
Député européen

- Laurent **Cohen-Tanugi**,
Avocat international et
spécialiste des affaires
européennes et atlantiques

► Renaud **Dehoussé**,
Professeur Jean Monnet
à l'IEP de Paris, Directeur
du centre d'études
européennes de Sciences Po

► Charles **Fiterman**,
Ancien Ministre, membre
du Conseil Economique et
Social français

► Jean **François-Poncet**,
Sénateur (France)

► Nicole **Gnesotto**,
Directeur, European Union
Institute for Security
Studies

► Elisabeth **Guigou**,
Députée (France),
ancienne Ministre

► Eneko **Landaburu**,
Directeur général,
Commission européenne

► Sophie-Caroline **de Margerie**,
Maître des requêtes au
Conseil d'Etat

► Jean **Nestor**,
Ancien secrétaire général
de **Notre Europe**

► Riccardo **Perissich**,
Président de Telecom Italia
Media

► Jean **Pisani-Ferry**,
Directeur de BRUEGEL
(Brussels European and
Global Economic Laboratory)
et professeur associé à
l'Université de Paris-Dauphine

► Jean-Louis **Quermonne**,
Professeur émérite, Institut
d'études politiques de Grenoble

► Gaëtane **Ricard-Nihoul**,
Co-secrétaire générale,
Notre Europe

► Maria João **Rodrigues**,
Présidente, Conseil pour
les Sciences sociales
auprès de la Commission
européenne

► Philippe **de Schoutheete**,
Ancien Ambassadeur de
la Belgique auprès de l'UE,
Professeur visiteur au
Collège d'Europe

► Christian **Stoffaës**,
Professeur associé à
l'Université Paris IX –
Dauphine, Directeur de
l'Inspection générale d'EDF

► Christine **Verger**,
Chef de cabinet du Président
du Parlement européen

► Pascal **Lamy** est
Président d'honneur
(mais pas membre du
Conseil d'Administration)

L'équipe de Notre Europe : son expertise

Tommaso PADOA-SCHIOPPA

Président

- ▶ Intégration européenne
- ▶ Union économique et monétaire
- ▶ Affaires financières

IT FR EN

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 90
tbuschek@notre-europe.asso.fr

Gaëtane RICARD-NIHOUL

Co-secrétaire générale

- ▶ Questions institutionnelles
- ▶ Vie démocratique
- ▶ Education et culture

FR EN

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 90
gricard-nihoul@notre-europe.asso.fr

Stephen BOUCHER

Co-secrétaire général

- ▶ Démocratie participative
- ▶ Think tanks
- ▶ Energie, transports

FR EN

Tél. dir.: +33 (1) 44 58 97 85
sboucher@notre-europe.asso.fr

Teresa BOMBA

Chargée d'études

- ▶ Affaires économiques et sociales
- ▶ Stratégie de Lisbonne

PT EN FR

Tél. dir.: +33 (1) 44 58 97 89
tbomba@notre-europe.asso.fr

Bertrand de LARGENTAYE

Chargé d'études

- ▶ Le rôle de l'UE dans le monde
- ▶ Gouvernance mondiale
- ▶ Questions économiques / commerciales
- ▶ Relations extérieures

FR EN ES

Tél. dir.: +33 (1) 44 58 97 88
bdelargentaye@notre-europe.asso.fr

Aziliz GOUEZ

Chargée d'études

- ▶ Identités et valeurs européennes
- ▶ Société civile
- ▶ Imaginaires politiques
- ▶ Diasporas

FR EN

Tél. dir.: +33 (1) 44 58 97 84
agouez@notre-europe.asso.fr

Renaud DEHOUSSE

Conseiller scientifique

- ▶ Toutes questions relatives au processus d'intégration européenne
- ▶ Relations avec les secteurs académique et de la recherche

FR EN IT

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
renaud.dehousse@sciences-po.fr

Alain DAUVERGNE

Conseiller

- ▶ Actualité institutionnelle

FR EN

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
a.dauvergne@caramail.com

Marjorie JOUEN

Consultante extérieure

- ▶ Politique structurelle et de cohésion
- ▶ Politique de développement rural
- ▶ Elargissement de l'Union européenne
- ▶ Développement régional

FR EN

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
mjouen@notre-europe.asso.fr

Pierre LEPETIT

Conseiller spécial en charge du développement

- ▶ Régulation des marchés et économie internationale

FR EN

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
plepetit@notre-europe.asso.fr

Henri MONCEAU

Project Leader - DiD ACT

- ▶ Démocratie participative et transnationale
- ▶ Vie politique de l'Union
- ▶ Politiques d'éducation, de formation et de recherche
- ▶ Mobilité et transport

FR EN NL

Tél. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
hmonceau@notre-europe.asso.fr

Christelle VASSEUR

Responsable de la diffusion

FR EN

Tél. dir.: + 33 (1) 44 58 97 92
cvasseur@notre-europe.asso.fr

Tamara BUSCHEK

Assistante du Président et du secrétariat général

DE EN FR BU

Tél. dir.: + 33 (1) 44 58 97 90
tbuschek@notre-europe.asso.fr

Ute GUDER

Administration et gestion

DE FR EN

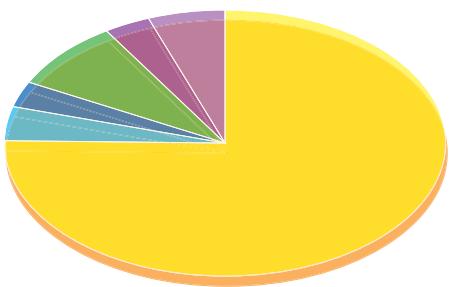
Tél. dir : + 33 (1) 44 58 97 97
uguder@notre-europe.asso.fr



Finances 2005

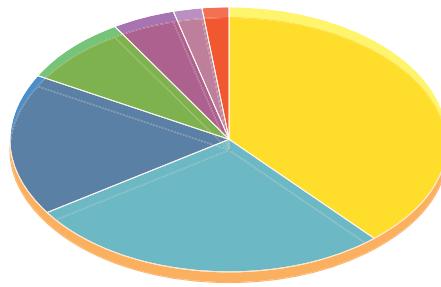
Budget de **Notre Europe** en 2005 : 797 000 euros environ

Recettes

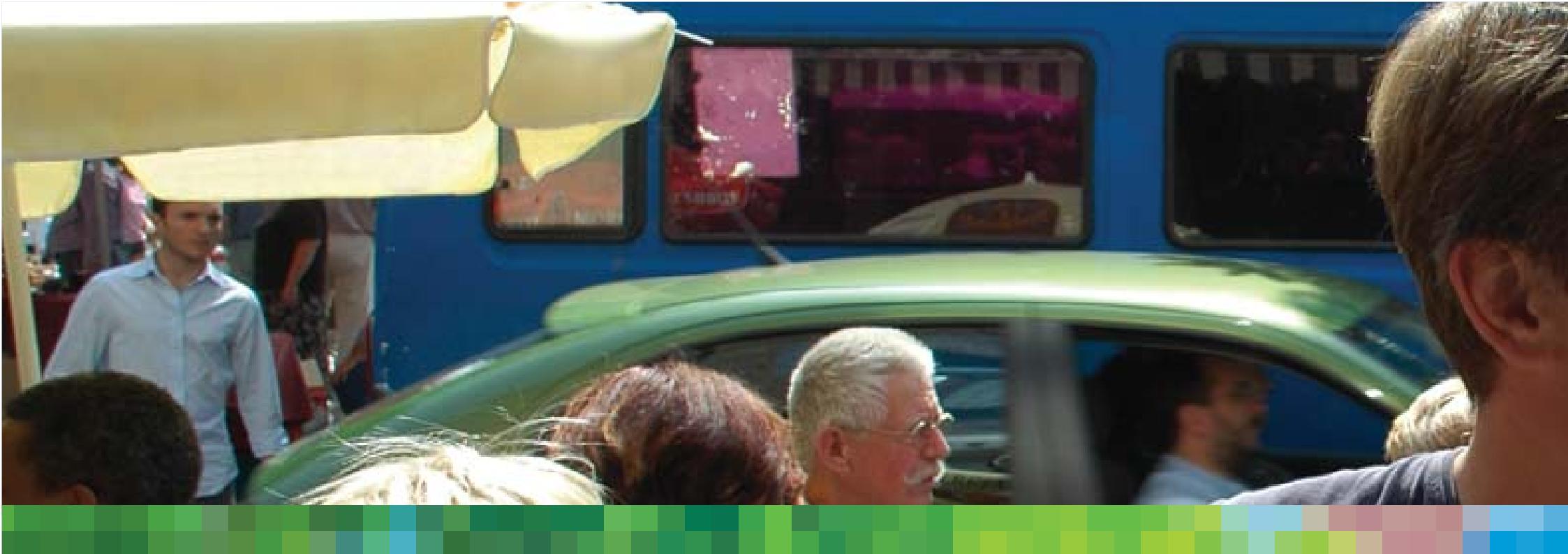


- Commission européenne
- Parlement européen
- Gouvernement du Luxembourg
- Ministère des Affaires Etrangères français
- Ressources propres
- Autres financements

Dépenses



- Personnel
- Fonctionnement
- Publications
- Colloques
- Déplacements
- Réceptions
- Equipements, matériel



www.notre-europe.asso.fr

E-mail : info@notre-europe.asso.fr

41 boulevard des Capucines

75002 Paris – France

T + 33 1 44 58 97 97

F + 33 1 44 58 97 87

© Notre Europe, janvier 2006



Notre Europe reçoit le soutien de la Commission européenne :
soutien aux entités actives au niveau européen
dans le domaine de la citoyenneté européenne active.

Design : David Schürmann

Photos : Couverture et page 12 : © David Schürmann
Page 2 : © Airbus S.A.S. 2005-Photo by exm/H. Goussé-P. Masclet
Pages 10-11 : 2005 LicencePhoto.com © Meyrouz F.
Page 15 : © Olivier Cahay