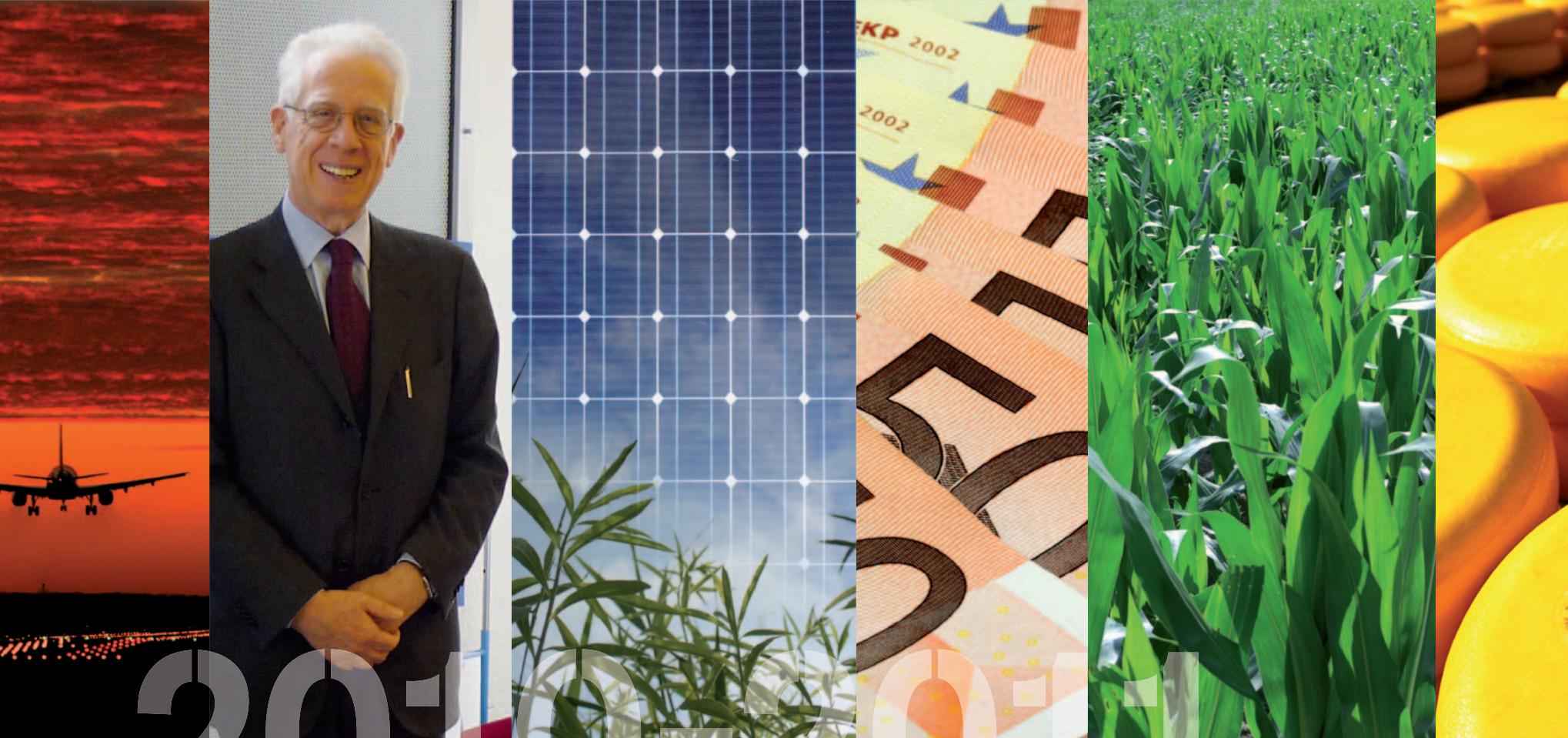


2010-2011

RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT



Notre Europe

 Thinking a united Europe
Penser l'unité européenne

Sommaire Summary

24

Europe et gouvernance mondiale
Europe and World Governance

3

Hommage à Tommaso Padoa-Schioppa
Tribute to Tommaso Padoa-Schioppa

26

Événements exceptionnels
Special Events

7

Nos axes de travail
Our Work Themes

8

Visions d'Europe
Visions of Europe

12

Démocratie européenne en action
European Democracy in Action

16

Compétition, coopération et solidarité
Competition, Cooperation and Solidarity

30

Notre visibilité
Our Visibility

32

Conseil d'Administration et Comité Notre Europe
Board of Directors and Notre Europe Committee

35

Équipe et expertise
Team and Expertise

38

Finances 2010
Finances 2010

L'année 2010 et le premier semestre 2011 ont mis l'Union européenne (UE) à rude épreuve. Ils ont aussi plongé *Notre Europe* dans le deuil, avec la tragique disparition de son Président Tommaso Padoa-Schioppa, auquel ce rapport annuel rend hommage, comme nous nous efforcerons de le faire dans les prochaines années, en perpétuant la clairvoyance de ses analyses et de ses messages.

La crise économique et financière mondiale déclenchée aux USA fin 2008 a continué à déstabiliser une bonne partie des Etats membres et des opinions publiques de l'UE, dans un contexte marqué par la nécessité conjointe de maîtriser les comptes publics et de conforter les perspectives de croissance.

L'UE y a fait face en mettant en œuvre toute une série de réformes améliorant la coordination économique au sein de la zone euro, mais aussi visant à redéfinir les règles de supervision appliquées aux services financiers. Dans les deux cas, la crise a conduit à un surcroît bienvenu d'intégration européenne, même si elle a aussi donné lieu à des

Avant-propos Foreword

António Vitorino
Président | President



The year 2010 and the first half of 2011 were difficult times for the EU and also for *Notre Europe* as it was in mourning after the tragic passing away of its President Tommaso Padoa-Schioppa. This annual report is dedicated to him, and in the coming years *Notre Europe* will continue to pay him tribute by emphasising his clear-sighted analyses and ideas.

The economic and financial crisis which began in the USA in late 2008 continued to destabilise member states and public opinion across the EU. In the background was the persistent need to control public deficits and increase growth.

In response the EU launched a series of reforms aiming to improve coordination of the euro zone, and also to redefine the rules on oversight of financial services. In both cases the crisis led to welcome advances in European integration, but also to regression in certain cases – such as that of the symbolically important Schengen accords. In these circumstances *Notre Europe* pushed hard to promote a wide-ranging and anticipatory vision of the crisis, and to make

phénomènes de repli, y compris sur des réalisations aussi emblématiques que « l'espace Schengen ».

Dans ce contexte, *Notre Europe* s'est efforcé de promouvoir une vision à la fois large et prospective de la crise en cours et de formuler des propositions pour y remédier: son président Tommaso Padoa-Schioppa a naturellement joué un rôle clé sur ce registre, jusqu'à son décès en décembre 2010.

La crise économique et financière a également conduit *Notre Europe* à réaffirmer la nécessité d'une vision équilibrée de l'intégration européenne, basée sur le triptyque « Compétition – Coopération – Solidarité » formulé par Jacques Delors. Plusieurs projets se sont inscrits dans cette perspective, notamment la promotion d'une « Communauté européenne de l'énergie », des réflexions et propositions sur la solidarité au sein de l'UE ou, plus récemment, le lancement de contributions relatives au « cadre financier pluriannuel » de l'UE après 2013.

Notre Europe s'est aussi intéressé à l'affirmation plus marquée de l'UE dans son environnement international: en témoignent notamment la mise en place d'un groupe de réflexion à haut niveau sur le partenariat Europe-USA, la poursuite de ses publications sur les intégrations régionales, la 3^e édition du projet « Think Global – Act European », en liaison avec 15 autres think tanks européens, ainsi que le lancement de travaux sur la « politique européenne de voisinage », suite au « printemps arabe ».

Notre Europe a enfin approfondi ses analyses des équilibres politiques et institutionnels de l'UE, modifiés par l'entrée en vigueur du Traité de Lisbonne. Cela l'a par exemple conduit à publier des travaux sur le rôle et le fonctionnement du Parlement européen et des partis politiques européens, et à engager un débat sur l'usage de la « méthode communautaire » à l'heure de l'avènement de la présidence stable du Conseil européen. Ses travaux politiques et institutionnels ont, comme par le passé, accordé une attention importante aux citoyens de l'UE, dont la sensibilité a pu être appréhendée sur la base d'études anthropologiques et à l'occasion d'événements organisés à l'attention d'un public de non spécialistes, tels les « États Généraux de l'Europe ».

Afin de financer l'ensemble de ces activités et de conforter leur développement, *Notre Europe* a initié en 2010 un accord de coopération tri annuel avec la Macif, qui vient compléter le partenariat conclu en 2009 avec la Compagnia di San Paolo. Avec la Commission européenne et le Gouvernement français, ce sont donc deux nouveaux grands partenaires aux côtés de qui *Notre Europe* est heureuse de poursuivre son chemin.

Ce Rapport annuel apporte une vue plus détaillée du fonctionnement, du financement et des activités de notre think tank: en tant que nouveau Président de *Notre Europe*, je forme le vœu qu'il permette aux lecteurs de mieux nous connaître et qu'il soit une incitation à nous suivre et à nous encourager dans nos prochaines initiatives.

proposals on how to respond to it. Its president Tommaso Padoa-Schioppa naturally played a key role in this effort until his passing away in December 2010.

The crisis has also led *Notre Europe* to restate the need for a balanced vision of European integration based on the “competition – cooperation – solidarity” triptych formulated by Jacques Delors. A number of *Notre Europe* projects fall under this banner, including the promotion of a “European Energy Community”, research on intra-EU solidarity and, more recently, proposals relating to the EU's post-2013 “multi-annual financial framework”.

Notre Europe has also shown interest in the promotion of a more assertive EU at the international level. Examples include the creation of a high-level working group on the Europe-USA partnership; new publications on instances of regional integration; the third edition of the Think Global – Act European project, in partnership with 15 other European think tanks; and a new research project on Europe's neighbourhood policy, following the Arab Spring.

Finally, *Notre Europe* has deepened its analysis of the EU's politics and institutions, as modified by the Treaty of Lisbon. Papers have been published on the role and workings of the European Parliament and European political parties, and a debate was launched on the use of the “community method” in the new era of a permanent president of the European Council. As in the past, *Notre Europe*'s work on EU politics and institutions have given special attention to the EU's citizens, whose sensibilities have been spotlighted in works of anthropology and via non-specialist events such as the Europe Forum (États Généraux d'Europe).

To finance these activities and their future development *Notre Europe* concluded in 2010 a three-year agreement with the Macif insurance group. This complements the partnership with Compagnia di San Paolo initiated in 2009. Alongside the European Commission and the French government, these are two major new partners and *Notre Europe* is pleased to have them at its side.

This annual report provides a more detailed look at the organisation, funding and work of our think tank: as the new president of *Notre Europe*, I hope it will allow readers to know us better and that it will encourage them to follow us and support us in our forthcoming initiatives.



Notre Europe tient à rendre hommage à son Président, Tommaso Padoa-Schioppa, compagnon de route de Jacques Delors depuis près de trente ans, décédé le 18 décembre 2010.

Il se définissait avant tout comme un serviteur de la chose publique. Son poste de Ministre des Finances au sein du Gouvernement Prodi entre 2006 et 2008 était arrivé, selon lui, un peu « par accident ». Il y a pourtant laissé une marque indélébile par sa rigueur, son efficacité et son intégrité.

Banquier central au niveau national et européen, Directeur Général à la Commission européenne, plume du Comité Delors pour la monnaie unique, Professeur et auteur de nombreux ouvrages, toutes ces fonctions ont eu pour trait d'union son engagement infaillible et visionnaire pour la construction européenne. Clairvoyant et passionné des questions économiques et financières, Tommaso Padoa-Schioppa a consacré une grande partie de sa vie à travailler sur la monnaie européenne et sur l'organisation monétaire mondiale.

Sa retraite n'en était pas une: Président de *Notre Europe*, de *Promontory Europe*, du *Board of Trustees* de l'organisation chargée des normes comptables internationales... Il était devenu le conseiller du gouvernement grec et une référence rassurante et éclairante dans cette crise où l'humeur du temps consiste à tirer à boulets rouges sur l'œuvre dont il a été un des principaux artisans: la monnaie unique. Notre seule consolation est d'être persuadés que, malgré ses nombreux détracteurs, cette pierre essentielle du projet d'unification européenne lui survivra.

La liste de ses titres et réalisations serait trop longue à détailler ici. Nous aimerions surtout rendre hommage à l'homme et à ce qu'il nous a apporté à tous, collectivement et à chacun d'entre nous.

Gentleman à l'italienne, son premier contact comme sa réponse aux difficultés prenaient la forme d'un grand sourire dont émanait autant de gentillesse que de détermination. Tommaso Padoa-Schioppa pouvait en quelques phrases donner du sens à n'importe quel projet porté par *Notre Europe*. Avec lui, les choses les plus complexes paraissaient simples et l'idéal prenait la forme de mots convaincants et inattaquables. L'impossible semblait atteignable et souvent le devenait.

Cultivé et érudit, philosophe et passionné, serein et joyeux, attentionné et plein d'esprit, il a été plus qu'un Président, un inspirateur, une figure paternelle, un regard bienveillant.

Aller de l'avant sans lui sera difficile, mais son exemple nous aidera à maintenir la flamme de son engagement et de sa vision.

L'équipe de *Notre Europe*

Notre Europe would like to pay tribute to its President, Tommaso Padoa-Schioppa, Jacques Delors's colleague for thirty years, who died on 18 December.

He liked to describe himself as a public servant. He became Italian Minister of Finance in Romano Prodi's Government between 2006 and 2008, he said, "by chance". Be that as it may, his rigour, effectiveness and integrity left an indelible mark.

In his many roles as a central banker in Italy and in Europe, Director General at the European Commission, the driving force of the Delors Committee on the Single Currency, University Professor and author of many books, he maintained a consistent commitment to his vision of European unity. Tommaso Padoa-Schioppa, a convinced and far-seeing European with his deep interest in economic and financial issues, dedicated a large portion of his life to both the European currency and the management of global monetary affairs.

He never really retired. He was President of *Notre Europe*, of *Promontory Europe*, of the *Board of Trustees* of the International Accounting Standards Board, adviser to the Greek Government and above all a constant reference point for reassurance and enlightenment in the current crisis when the euro, of which he was one of the main architects, is under pressure. We are consoled by the conviction that this cornerstone of European unity will survive him.

His titles and accomplishments are too numerous to mention here. Above all, we pay tribute to his contribution to our work, to each of us individually and to the organisation.

When we are asked what he was like as a man, we think of his personal style, that of a true Italian gentleman. His first reaction in all situations was a broad smile expressing kindness and determination. He could explain our ideas and projects in a few sentences. He made complicated issues seem simple and expressed our ideals in words of impregnable conviction. Impossible goals became possible and were often reached.

A man of culture and erudition, philosophy and passion, calm and joy, attention to others and wit, he was more than a President. He inspired us with fatherly attention and kind-heartedness.

It is painful to write about him in the past tense. We were lucky to know him. It will not be easy to carry on without him, but we will do so drawing strength from his vision and example.

The *Notre Europe* team

Hommage Tribune Tommaso Padoa-Schioppa



Hommage *Tribute* Tommaso Padoa-Schioppa

LA PENSÉE DE TOMMASO PADOA-SCHIOPPA

Tommaso Padoa-Schioppa et le devenir de l'Europe

« Pourtant, l'Europe risque d'être la principale victime de la crise ! Car elle n'existe pas en tant qu'acteur capable de la gérer. Elle est, en partie, une Union déjà faite, mais en partie aussi, une Union qui reste à faire. Dans cet état intermédiaire, elle parvient à résister aux conditions normales, mais elle survit difficilement en situation de crise. Ou bien elle évoluera vers une intégration plus forte, ou bien elle connaîtra une régression vers la désagrégation de ce qui est déjà intégré. L'euro, par exemple, est une réalité qui a protégé l'Union européenne de manière assez extraordinaire. On se souvient des anciennes crises monétaires internes à l'Europe, y compris la crise française du début des années 1980. Sans l'euro, la crise actuelle aurait provoqué des phénomènes d'instabilité financière, des dévaluations incontrôlées, donc des contentieux commerciaux entre pays, des conflits beaucoup plus importants que durant les années 1970-1980. Mais il y a d'autres domaines où l'Europe reste ce que Metternich appelait « une expression géographique » et non pas un « sujet d'action commune. » **Tommaso Padoa-Schioppa, L'Europe face à la crise, Revue Projet 317, Septembre 2010**

Tommaso Padoa-Schioppa pour un Kratos européen

« Le hiatus entre les besoins du *Demos* et le mode d'action du *Kratos* constitue l'un des plus grands dangers pour la survie de la démocratie en tant que forme de gouvernement fondée sur

les principes de responsabilité, d'autonomie et d'égalité. (...) Le fonctionnement actuel de l'Union l'empêche d'exercer pleinement ses fonctions. Le défaut concerne justement le fonctionnement du gouvernement, et non sa représentativité ou le lien avec la volonté du peuple. La démocratie n'est réalisée qu'en partie, non pas parce qu'il manque un *Demos* européen ou que le lien entre les citoyens et les institutions de l'Union est faible, mais plutôt parce le *Kratos* manque. Il manque une capacité à décider et des moyens pour mettre en œuvre les décisions. Et cette carence demeure en dépit du fait que les habitants de l'Europe constituent un *Demos-de-la-raison* et qu'ils disposent et possèdent tous les éléments pour se reconnaître comme un *Demos-du-cœur*. » **Tommaso Padoa-Schioppa, Demos et Kratos en Europe, Revue Commentaire n° 129, Printemps 2010**

Tommaso Padoa-Schioppa et l'idée fédéraliste

« Mais nous ignorons s'il y aura ou non, un jour, un État fédéral européen. Nous savons que celui-ci est souhaitable, que le futur est ouvert, que l'union politique de l'Europe est possible, qu'il dépend de nous de la réaliser et que sans cela notre démocratie restera inachevée. (...) La seule manière de retrouver une souveraineté est de la partager et de la recomposer à ce niveau cohérent avec la dimension du problème commun à résoudre. » **Tommaso Padoa-Schioppa, Demos et Kratos en Europe, Revue Commentaire n° 129, Printemps 2010**

THE IDEAS OF TOMMASO PADOA-SCHIOPPA

Tommaso Padoa-Schioppa et le devenir de l'Europe

“Europe risks becoming the main victim of the economic crisis – because Europe does not exist as an actor capable of managing the crisis. In part Europe is an established Union, but it is also a Union which has yet to happen. In this intermediate state, Europe can deal with normal conditions but has difficulty in a crisis. Either it will move towards closer integration or it will regress towards disintegration. The euro, for example, has protected the European Union in an extraordinary way. We all remember Europe's monetary crises, including the French one of the early 1980s. Without the euro, the current crisis would have provoked financial turbulence, uncontrolled devaluations, and trade disputes between countries which would have been much worse than those of the 1970s and 80s. But in other areas Europe remains what Metternich called “a geographical expression” and not a “cause for common action”. » **Tommaso Padoa-Schioppa, L'Europe face à la crise, Revue Projet 317, September 2010**

Tommaso Padoa-Schioppa for a European Kratos

“The gap between the needs of the *demos* and the working methods of the *kratos* is one of the greatest dangers to the survival of democracy as a form of government based on responsibility, autonomy and equality. [...] The Union's current working methods prevent it from fully carrying out its functions. The problem concerns

governing methods rather than representation or the link with popular will. Democracy is only partly realised – not because a European *demos* is missing or because of a weak link between citizens and European institutions, but rather because the *kratos* is wanting. The *kratos* lacks a capacity to decide and the means to implement its decisions. And this deficiency persists despite the fact that Europe's inhabitants constitute a *demos-of-reason* and possess all the qualities to see themselves as a *demos-of-the-heart*.”

Tommaso Padoa-Schioppa, Demos and Kratos in Europe, Revue Commentaire 129, Spring 2010

Tommaso Padoa-Schioppa and the federalist idea

“We do not know whether one day there will be a European federal state. We know that it is desirable, that the future is an open one, that a political union of Europe is possible, that it is up to us to realise it and that without it our democracy will remain incomplete. [...] The only way to recover sovereignty is to share it and to rebuild it at this level coherent with the dimensions of the shared problem to be solved.” **Tommaso Padoa-Schioppa, Demos and Kratos in Europe, Revue Commentaire 129, Spring 2010**



Jacques Delors

Ancien Président de la Commission européenne et Président fondateur de Notre Europe
Former President of the European Commission and founding President of Notre Europe



José Manuel Barroso

Président de la Commission européenne
President of the European Commission



Herman Van Rompuy

Président du Conseil Européen
President of the European Council

Discours lors de la cérémonie d'hommage à Tommaso Padoa-Schioppa Université Bocconi - Milan, le 1^{er} février 2011

Speech during the ceremony of tribute to Tommaso Padoa-Schioppa at the University Bocconi in Milan on 1 February 2011

“ Une dialectique constante entre la pensée et l'action. Telle est la réflexion première qui me vient à l'esprit lorsque j'évoque Tommaso Padoa-Schioppa. La pensée est assise sur une culture exceptionnelle allant de l'Histoire à l'Economie, sans oublier la science politique, donc l'art de gouverner et les exigences démocratiques. (...) Ces dernières années il se conduisit littéralement en Hercule de l'action: présent dans tous les débats internationaux et européens, conseiller en organisation des entreprises, conseiller du Premier Ministre de la Grèce, aux prises avec les défis de l'endettement. Au surplus, nous lui avions confié, depuis 2006, la Présidence du think tank *Notre Europe* créée en 1996 pour nourrir les débats autour de la construction européenne. Il a porté *Notre Europe* à un haut niveau de reconnaissance internationale, à la fois par la promotion des études de notre groupement et par ses interventions personnelles. Nos chercheurs et moi-même avons constamment bénéficié de sa vision et de ses analyses. Sa réputation internationale a rejailli sur notre think tank qui a ainsi développé son audience et porter le débat sur des sujets stratégiques pour l'avenir de l'Union européenne.”

*“A constant dialectic between thought and action. That is the first thing that comes to mind when thinking of Tommaso Padoa-Schioppa. The thought finds its roots in an exceptional learning, ranging from history to economics by way of political science, including the art of governing and the demands of democracy. [...] In recent years he was a Hercules of activity: a presence in all the international and European debates, an adviser to businesses and to the prime minister of Greece, grappling with the debt challenge. On top of this we had entrusted him, since 2006, with the presidency of the think tank *Notre Europe*, created in 1996 to stimulate debate on European integration. He gave *Notre Europe* a high international profile, both by promoting the work of our organisation and by his personal contributions. Our researchers and myself constantly benefited from his vision and his analyses. His international reputation reflected on our think tank and allowed it to increase its audience and lead the debate on issues central to the future of the European Union.”*

Communiqué de presse – 19 décembre 2010

Press release – 19 December 2010

“ J'ai appris avec une grande tristesse la mort soudaine de Tommaso Padoa-Schioppa, un grand Européen dont je me souviens non seulement comme de l'un des pères fondateurs de l'euro, dont il a soutenu la création depuis 1982, mais aussi comme d'un expert et un économiste cultivé (...). Tommaso Padoa-Schioppa représentait une personnalité unique de « grand commis », servant avec intelligence et loyauté à la fois à un niveau national, de la Banque d'Italie au ministère des Finances, et au niveau européen, de la Commission à la Banque centrale européenne. ”

“I have learnt with great sadness of the sudden death of Tommaso Padoa-Schioppa, a great European that I remember not only as one of the fathers of euro, whose creation he supported since 1982, but also as an expert and cultivated economist [...] Tommaso Padoa-Schioppa represented a unique figure of «grand commis», serving with intelligence and loyalty both on a national level, from the Bank of Italy to the Ministry of Finance, and on the European level, from the Commission to the European Central Bank.”

Discours prononcé à la conférence en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa – Palais d'Egmont – Bruxelles, le 4 avril 2011

Speech at the lecture in tribute to Tommaso Padoa-Schioppa at the Palais d'Egmont in Brussels on 4 April 2011.

“ J'ai rencontré pour la première fois Tommaso Padoa-Schioppa alors que j'étais déjà Président du Conseil européen. (...) Ma première impression a tout de suite été celle d'un homme aimable, équilibré, sage. Mais sous cette douceur apparente, un homme de fortes convictions; l'on ne s'y trompait pas. A soft-spoken gentleman and hard-headed thinker. Edle Einfalt und stille GröÙe. L'histoire se souviendra de Tommaso comme d'un des pères spirituels de l'euro. Tommaso travaillait dans la lignée directe de l'inspirateur du plan Schuman: il fut un fils spirituel de Jean Monnet. Il est remarquable qu'il était, comme Robert Schuman, tout comme Alcide de Gasperi, originaire d'une région frontalière, de Trieste (...). Né au début de la Seconde Guerre mondiale, l'Europe unie était pour lui, comme pour les Pères Fondateurs, tout naturellement une œuvre de paix. ”

“I met Tommaso Padoa-Schioppa for the first time when I was already president of the European Council. [...] My immediate first impression was one of a likeable, balanced, wise man. But under this gentleness there seemed to be a man of strong convictions. The impression was correct. He was a soft-spoken gentleman and a hard-headed thinker. Edle Einfalt und stille GröÙe. History will remember Tommaso as one of the spiritual fathers of the euro. Tommaso's work followed directly in the footsteps of the Schuman Plan's inspirer: he was a spiritual son of Jean Monnet. It is interesting that, like Robert Schuman, like Alcide de Gasperi, he came from a border region, that of Trieste [...]. He was born at the beginning of the Second World War. For him, as for the founding fathers, a united Europe was naturally a work of peacemaking.”

Hommage *Tribute* Tommaso Padoa-Schioppa



**George Andréas
Papandréou**

Premier Ministre Grec
Greek Prime Minister

Communiqué de presse – 19 décembre 2010

Press release – 19 December 2010



Tommaso Padoa-Schioppa avait souhaité dans un moment difficile pour la Grèce faire preuve en acte de sa solidarité (...) il fut l'un des premiers qui ont cru dans l'effort de redressement du pays menacé de banqueroute. Dans cet effort, il fut un véritable Grec. Il savait bien que la crise qui a commencé en Grèce avait des dimensions européennes, et il a contribué aux propositions avancées par la Grèce au dernier sommet européen pour faire face à une crise économique généralisée."

Tommaso Padoa-Schioppa wanted in a difficult period for Greece to show his solidarity [...] He was among the first who believed in our efforts to tackle the crisis. In this effort he proved to be a real Greek. He knew well that the crisis that began in Greece had European dimensions. And he contributed to the proposals that Greece presented in recent European summits for dealing with a generalised economic crisis."



Jean-Claude Trichet

Président de la BCE
President of the European
Central Bank

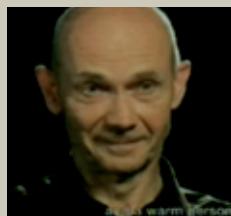
Discours prononcé à la conférence en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa – Palais d'Egmont – Bruxelles, le 4 avril 2011

Speech at the lecture in tribute to Tommaso Padoa-Schioppa at the Palais d'Egmont in Brussels on 4 April 2011



Tommaso était un homme de culture, un homme de vision et un homme d'action. Pendant de nombreuses années, j'ai eu le privilège de collaborer avec lui dans différentes fonctions avant de le côtoyer au sein du Directoire de la Banque centrale européenne (BCE). Tommaso a excellé en tant que membre du Directoire, et plus particulièrement dans le domaine des relations internationales, où son activité inlassable a permis de nombreuses avancées, dans le domaine des systèmes de paiements pour lesquels il a acquis une expertise de renommée mondiale sur les règles de Bâle, mais aussi dans ce domaine essentiel qu'est la stabilité financière, pour lequel le diagnostic qu'il avait posé sur nos faiblesses institutionnelles mondiales et européennes s'est malheureusement avéré prophétique. Mais, d'une manière plus générale, Tommaso était avant tout un Européen convaincu, un militant de l'engagement historique en faveur de l'Union européenne."

"Tommaso was a man of culture, a man of vision and a man of action. I had the privilege, during a great number of years, to work close to him in different positions and then to work with him in the Executive Board of the European Central Bank. In the Executive Board he did marvels, particularly in the area of international relations where his tireless activity permitted many advances, in the domain of payment systems in which he had acquired in Basel the best global expertise, and in the crucial dimension of financial stability where his diagnosis on our global and European institutional weaknesses proved unfortunately to be prophetic. But, overall, Tommaso was a European, a militant of the European Union's historical endeavour."



Pascal Lamy

Directeur Général de l'OMC
WTO Director-General

Vidéo de la Commission européenne en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa

European Commission's Video in honour of Tommaso Padoa-Schioppa



C'était un homme discret, déterminé, convaincu, compétent et chaleureux. (...) Il est l'un des auteurs de l'Union Economique et Monétaire et de l'euro. Il a toujours considéré que – à la Jean Monnet, en quelque sorte – il fallait avoir des idées mais les planter ailleurs que dans son propre jardin pour qu'elles prospèrent... C'est ce qui s'est passé dans le Comité Delors. Ce n'est d'ailleurs pas un hasard si Jacques Delors avait demandé à Tommaso de participer à cette aventure. (...) C'est sa vie, son être, l'unité de Tommaso: la finance, l'économie, la monnaie et l'Europe. (...) Un ami, un frère, un complice, quelqu'un avec lequel je pouvais avoir des discussions en toute franchise et qui me laissait toujours quelque chose de plus qu'au début de la conversation ce qui n'est pas forcément courant..."

"He was unpretentious, determined, competent, he has great self-belief and a warm personality [...] He was one of the authors of Economic and Monetary Union and the Euro. He always thought – like Jean Monnet – that is wasn't enough to have ideas, you also have to propagate them, plant them in fertile soil... That's what happened to the Delors Committee. It was no accident that Jacques Delors asked Tommaso to be part of that adventure [...] That was Tommaso's whole life, his being, his essence: finance, economics, monetary issues and Europe [...] A friend, a brother, someone I could talk completely openly with, who always left me with something more than at the beginning of the conversation which isn't something you find every day..."



Nos axes de travail Our Work Themes

Notre Europe est un centre de réflexion ou « think tank », indépendant et européen, établi en France. Sous l'impulsion de Jacques Delors, il a l'ambition depuis 1996 de « penser l'unité européenne ».

Notre Europe souhaite contribuer aux débats d'actualité avec le recul de l'analyse et la pertinence des propositions d'action en vue d'une union plus étroite des peuples d'Europe. Il a également pour objectif de promouvoir l'implication active des citoyens et de la société civile dans le processus de construction communautaire et l'émergence d'un espace public européen.

Notre Europe prend position sur des sujets jugés primordiaux pour l'avenir de l'Union européenne, par la voix de son Président, de son Conseil d'Administration et de son équipe.

Notre Europe mène des travaux de recherche, produit et diffuse des analyses et organise des rencontres publiques, des délibérations citoyennes et des séminaires de réflexion. Ses analyses et propositions se concentrent autour de quatre thématiques:



Successivement présidée par Jacques Delors (1996-2004), Pascal Lamy (2004-2005), Tommaso Padoa-Schioppa (2005-2010) et António Vitorino (depuis 2011), Notre Europe vise une stricte indépendance de pensée et œuvre dans le sens du bien public. C'est pourquoi l'ensemble de ses travaux est accessible gratuitement via son site Internet, en français et en anglais: www.notre-europe.eu.

Notre Europe is an independent European think tank based in France. Under the guidance of Jacques Delors, who created Notre Europe in 1996, it aims to “think a united Europe”.

Our ambition is to contribute to the current public debate by producing analyses and pertinent policy proposals that strive for a closer union of the peoples of Europe. We are equally devoted to promoting the active engagement of citizens and civil society in the process of community construction and the creation of a European public space.

Notre Europe takes a stand on all subjects seen as critical to the future of the European Union, through its president and through its Board of Directors and its team.

The staff of Notre Europe directs research projects; produces and disseminates analyses and organises public debates, civic deliberations and seminars. Its analyses and proposals are concentrated around four themes:

Notre Europe aims for complete freedom of thought and works in the spirit of the public good. It is for this reason that all of Notre Europe's publications are available for free from our website, in both French and English: www.notre-europe.eu. Its Presidents have been successively, Jacques Delors (1996-2004), Pascal Lamy (2004-2005), Tommaso Padoa- Schioppa (2005-2010) and António Vitorino (since 2011).

Visions d'Europe Visions of Europe

La méthode communautaire, l'approfondissement de l'Union européenne, le projet européen sont une œuvre en perpétuel mouvement. Notre Europe s'efforce de tracer une voie dans la multitude des futurs possibles.

The community method, the deepening of the EU and the European project as a whole are a work in constant progress. Notre Europe provides in-depth analysis and proposals that help find a path through the multitude of Europe's possible futures.

Démocratie européenne en action European Democracy in action

La démocratie se construit au quotidien. Notre Europe croit que l'intégration européenne concerne tous les citoyens, acteurs de la société civile et niveaux d'autorité dans l'Union et cherche donc à dégager les voies pour renforcer la démocratie européenne.

Democracy is an everyday priority. Notre Europe believes that European integration is a matter for every citizen, actor of civil society and level of authority within the Union. Notre Europe therefore seeks to identify and promote ways of further democratising European governance.

Compétition, coopération, et solidarité Competition, Cooperation, Solidarity

« La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit » sont l'essence du contrat européen selon Jacques Delors. Fidèle à cette vision, Notre Europe explore et avance des solutions innovantes en matière économique, sociale et de développement durable.

“Competition that stimulates, co-operation that strengthens, and solidarity that unites”. This, in essence, is the European contract as defined by Jacques Delors. True to this approach, Notre Europe explores and promotes innovative solutions in the fields of economic, social and sustainable development policy.

Europe et gouvernance mondiale Europe and World Governance

Modèle original de gouvernance dans un monde de plus en plus ouvert, l'Union européenne a un rôle croissant à jouer sur la scène internationale, que Notre Europe contribue à définir.

As an original model of governance in an increasingly open world, the European Union has a role to play on the international. Notre Europe seeks to help define this role.



Visions d'Europe

Visions of Europe

Trois grands projets sont menés dans le cadre de cet axe de travail. Le premier porte sur les institutions de l'Union européenne qui doivent rester un sujet de réflexion et de propositions même (ou a fortiori) sous le régime du Traité de Lisbonne. Le second consiste en des recherches de type anthropologique ou politique sur la question des identités européennes. Le troisième est la réédition du projet Think Global – Act European prenant la forme, d'une part, d'un rapport commun à une quinzaine de think tanks européens dont l'objectif est de faire des recommandations à chaque trio des présidence du Conseil et, d'autre part, d'un forum européen des think tanks.

This axis of research comprises three major projects. The first concerns the European Union's institutions, which under the Lisbon Treaty regime are (at least) as valid a subject for discussion and propositions as ever. The second includes anthropological and political research on the theme of European identities. The third is the latest edition of the Think Global Act European project, which takes two forms – a collective report by around 15 European think tanks comprising recommendations to each trio of EU Council presidencies; and a European Forum of Think Tanks.

QUESTIONS INSTITUTIONNELLES ET POLITIQUES

■ La mise en œuvre du Traité de Lisbonne est à elle seule un terrain d'investigation extrêmement riche, de la nomination d'un Président stable du Conseil européen et du Haut Représentant/Vice-président de la Commission jusqu'à l'initiative citoyenne en passant par la nouvelle dynamique au sein du triangle institutionnel (codécision élargie, pouvoirs étendus du PE en matière budgétaire, etc.). *Notre Europe* a organisé en décembre 2010 à la Représentation Permanente de la Belgique auprès de l'OCDE un débat portant sur « le Traité de Lisbonne, un an après » et publiera au deuxième semestre de l'année 2011 (donc environ dix-huit mois après la ratification du Traité de Lisbonne) un bilan rétrospectif de sa mise en œuvre.

À moyen et long terme, le Traité de Lisbonne ne réglera cependant pas tous les problèmes et deux débats institutionnels resteront de grande actualité: celui de l'extension du vote majoritaire d'une part, et la question du « gouvernement européen », d'autre part. Les travaux réalisés en 2009 sur la révision des Traités défendant le modèle de la Convention et sur le processus de ratification seront prolongés en 2011 par des initiatives plus ciblées et opérationnelles, notamment via l'analyse des pratiques de vote et des moyens de les améliorer. Une étude sur la pratique du vote à la majorité qualifiée au Conseil au cours des vingt dernières années a été publiée mi-2011.

Concernant la question du gouvernement européen, il a paru essentiel d'examiner la façon dont le triangle institutionnel avait évolué pour s'adapter à de nouvelles exigences. *Notre Europe* a ainsi lancé en 2010 et publie en 2011 une étude historico-empirique en trois volets qui vise à donner une image actualisée du fonctionnement de l'Union européenne. La première étude parue en mai 2011 s'attache à analyser l'évolution du Parlement européen et plus précisément le développement des « accords précoce » dans les procédures législatives.

L'émergence du président stable du Conseil européen et la succession de crises économiques et internationales ont conduit à la multiplication des réunions des chefs d'État et de gouvernement de l'UE au cours des derniers semestres. Dans ce contexte, *Notre Europe* a sollicité au premier trimestre 2011 deux spécialistes et praticiens de l'intégration européenne – Paolo Ponzano et Philippe de Schoutheete – pour clarifier les termes du débat classique entre les promoteurs de la « méthode communautaire » et les adeptes de la « méthode intergouvernementale »: *Notre Europe* invitera des chercheurs et observateurs intéressés à réagir à ces contributions et à participer à ce débat, qui peut être suivi sur son site Internet.

INSTITUTIONAL AND POLITICAL QUESTIONS

The coming to life of the Lisbon Treaty is itself a rich subject of research – from the nomination of a permanent president of the European Council to the High Representative (and Vice-President) of the Commission to the citizens' initiative by way of the new dynamics of the institutional triangle (for example, more co-decision and expanded budgetary powers for the European Parliament). *Notre Europe* organised in December 2010 a debate on "the Treaty of lisbon, one year after" and will publish a retrospective analysis of the Lisbon Treaty's implementation during the second half of 2011 (around 18 months after the treaty's ratification).

Liste des travaux List of Publications

- **L'Union Européenne face au populisme/The European Union and the challenges of populism** – Yves Surel – Bref/Policy Brief [Juin/June 11]
- **Débat: L'UE, ses actes et ses méthodes/Debate: The EU, its acts and its «methods»**
– www.notre-europe.eu [Mai/ May 11]
- **La codécision et les « accords précoce » : progrès ou détournement de la procédure législative/Co-decision and 'early agreements': an improvement or a subversion of the legislative procedure?** – Oliver Costa, Renaud Dehouze et/and Aneta Trakalovà – Étude/Study [Mars/March 11]
- **Mode de décision dans l'Union/Decision-making in the European Union** – Philippe de Schoutheete – Bref/Policy Brief [Mars/March 11]
- **Méthode intergouvernementale ou méthode communautaire: une querelle sans intérêt?/Intergovernmental method or community method: an irrelevant debate?** – Paolo Ponzano – Bref/Policy Brief [Fév./Feb. 11]
- **Des réformes institutionnelles à la politisation ou comment l'Union européenne du Traité de Lisbonne peut intéresser ses citoyens/From institutional Reform to Mass Politics or How to Engage Citizens in the Union of Lisbon** – Gaëtan Ricard-Nihoul, Goran von Sydow – Bref/Policy Brief [Oct./Oct. 10]

Liste des événements List of Events

- **01.12.2010 Débat : «Traité de Lisbonne, un an après»/Debate: "The Treaty of Lisbon: A second look at the institutional innovations"** – co-organisée avec/ co-organised with Egmont, EPC et/and CEPS – Paris/Paris
- **30.11.2010 Débat public/Public Debate « Crise institutionnelle en Belgique: un enjeu européen » – co-organisé par/ co-organised with EuropaNova et/and Notre Europe – Paris/Paris**
- **20.09.2010 Débat public avec le Président Herman Van Rompuy: « Les grands défis de l'Union européenne »/Public Debate with President Herman Van Rompuy: "The EU's big challenges"** – co-organisé avec le/co-organised with the Centre d'Études européennes de Sciences-Po – Paris/Paris

However, in the medium to long term the Lisbon Treaty is not a panacea. Two particular institutional debates will remain important – over the extension of majority voting, and the question of "European government". 2009's works on the revision of the treaties (advocating the Convention model) and on the ratification process will be extended in 2011 with more targeted initiatives – in particular via an analysis of voting practices and ways of improving them. A study on the use of qualified majority voting in the Council over the last 20 years was published in mid-2011.

Concerning the issue of European governance, it seemed essential to examine the ways the institutional triangle has evolved to adapt to new circumstances. *Notre Europe* therefore publishes in 2011 a historical study in three chapters with the aim of providing an up-to-date image of the EU. The first part, published in May 2011, looks at the evolution of the European Parliament and more specifically at the development of "early agreements" in the legislative procedure.

The emergence of the permanent president of the European Council and a succession of crises (economic and international) has caused a proliferation of EU summit meetings in recent semesters. In the first quarter of 2011 *Notre Europe* solicited two theorists and practitioners of European integration, Paolo Ponzano and Philippe de Schoutheete, in order to clarify the terms of the classic debate between promoters of the "community method" and defenders of the "intergovernmental method". *Notre Europe* will invite researchers and interested observers to respond to these contributions and participate in the debate on its website.

Conférence-débat avec le Président Herman Van Rompuy en présence de R. Descoings et T. Padoa-Schioppa, à Sciences Po, Paris – septembre 2010 | Lecture-debate with President Herman Van Rompuy in the presence of R. Descoing and T. Padoa-Schioppa, at Sciences Po, Paris - September 2010





Visions d'Europe Visions of Europe



Photo issue du livre « Fabriques de l'Europe »
Photo from the book "European Works"
Dublin 2008 © Gilles Favier/Agence VU'

Liste des travaux List of Publications

- **Où va l'Allemagne? / Where is Germany Heading?** - (par/directed by Elvire Fabry et/and Renaud Dehouze) Timo Behr, Janis Emmanouilidis, Almut Möller, William Paterson, Daniela Schwarzer, Stefan Seidendorf et Henrik Uterwedde - Étude/Study [Oct./Oct. 10]

- **L'Europe de Karlsruhe/Karlsruhe's Europe** - Katrin Auel et/and Julio Baquero Cruz - Étude/Study [Oct./Oct. 10]

- **Dé-paysements/Estrangements** - Aziliz Gouez - Étude/Study [Juillet/July 10]

- **Rencontres européennes : 13 entretiens sur l'identité européenne/European encounters: 13 interviews on European Identity** - Aziliz Gouez - Étude/Study [Juillet/July 10]

- **Timișoara, un chantier identitaire aux confins de l'Europe** - Cristina Stanculescu - Note/Note [Juillet/July 10]

- **Images Yougoslaves: cinéma yougoslave et figures de l'Autre en Europe** - Laëtitia Delamare - Note/Note [Juillet/July 10]

travaux et d'une anthologie des entretiens conduits avec des intellectuels d'horizon divers sur le sujet de l'identité européenne.

Notre Europe poursuit cette réflexion en déplaçant ses recherches sur un nouveau terrain – celui des Balkans occidentaux. Elle avait saisi l'occasion de la célébration des vingt ans de la Chute du Mur de Berlin en fin 2009 pour organiser un grand colloque à Belgrade. Une sélection des contributions à ce colloque a été publiée en 2011, avec un article faisant plus particulièrement référence au cas de la Bosnie. Ce travail marquera le début d'une réflexion pour l'élaboration d'un nouveau projet plurianuel sur l'identité européenne, élaboré à partir du prisme des Balkans occidentaux.

Notre Europe s'est également intéressée à la dynamique d'intégration européenne du point de vue des États membres: la position allemande étant sous les feux de la rampe depuis le début de la crise économique et financière, *Notre Europe* a publié en 2010 « l'Europe de Karlsruhe », analysant les conséquences de l'arrêt de la Cour allemande. Ces travaux ont été complétés en 2010 par une étude intitulée « Où va l'Allemagne ? » rassemblant des analyses de divers experts allemands ou d'autres nationalités européennes. Elle analyse les changements à l'œuvre dans la politique européenne de l'Allemagne, identifie les acteurs et les facteurs qui pèsent le plus et évalue si l'Allemagne est davantage centrée sur ses préoccupations internes qu'auparavant.

THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

- *Notre Europe* publie tous les dix-huit mois un rapport consacré aux priorités d'action de chaque nouveau Trio de présidences. Un deuxième rapport Think Global – Act European (TGAE II) a été consacré en mars 2010 au Trio des présidences espagnole, belge et hongroise de l'UE, pour lequel 14 think tanks européens ont été associés. Il a été officiellement présenté au cours d'une conférence internationale organisée le 4 mars 2010. Il a également servi de base de réflexion pour l'édition 2010 du Forum Européen des Think tanks organisé par *Notre Europe* à Barcelone les 30 septembre et 1^{er} octobre 2010 sur le thème de la solidarité européenne.

Pour la troisième édition consacrée au trio des présidences polonoise, danoise et chypriote, *Notre Europe* a reconstitué et élargi ce groupe, désormais constitué de 16 think tanks européens. Le rapport a été présenté lors d'un événement public de lancement le 15 juin 2011 à Bruxelles. Il servira ensuite de base de réflexion pour la cinquième édition du Forum européen des think tanks organisée par *Notre Europe* fin 2011, début 2012 [Q p. 28].

IDENTITÉS EUROPÉENNES

- *Notre Europe* poursuit son travail d'analyse sur l'identité européenne, fondée sur « l'unité dans la diversité », en s'intéressant d'une part aux citoyens et d'autre part aux États membres de l'UE.

Le projet « Fabriques de l'Europe » a interrogé, en 2009 et 2010, la formation des identités européennes contemporaines à partir d'une analyse des pratiques et des représentations qui sortent des cadres institutionnels. Après la parution d'un livre grand public et de plusieurs études de cas, le projet a abouti, en 2010, à la publication de la synthèse des

EUROPEAN IDENTITIES

■ *Notre Europe* continues its analytical work on European identity, and the idea of “unity in diversity”, by taking an interest in both EU citizens and EU member states.

In 2009-2010, the project “European Works” looked at the formation of contemporary European identities by analysing the practices and ideas produced by European institutions. After the publication of an accessible book and several case studies, the project concluded in 2010 with a summary of research and an anthology of interviews conducted with diverse intellectuals on the subject of European identity.

Notre Europe is pursuing this line of thinking by moving its research into new territory – the Western Balkans. For the 20th anniversary of the fall of the Berlin Wall in 2009, *Notre Europe* organised a major colloquium in Belgrade. A selection of contributions to this event was published in 2011, along with an article making specific reference to Bosnia. This work would mark the start of planning for a new multi-annual project on European identity, as seen through the prism of the Western Balkans.

Notre Europe has also focused on European integration from the point of view of member states. Since German attitudes have been in the spotlight since the start of the economic crisis, in 2010 *Notre Europe* published “The Europe of Karlsruhe”, an analysis of the consequences of the judgment of the German constitutional court. This research was complemented in 2010 by a study entitled “Where is Germany going?”, which brought together analyses by various experts in Germany and elsewhere. The study examines the current evolution of Germany’s European policy, identifies its most important actors and factors, and assesses whether Germany is more concentrated than before on its own internal preoccupations.

THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ Every eighteen months *Notre Europe* publishes a report dedicated to the priorities of the incoming trio of EU presidencies. A second Think Global – Act European report (TGAE II) was published in March 2010 for the Spanish, Belgian and Hungarian presidencies. 14 European think tanks were involved in the project. It was officially launched at an international conference on 4 March 2010. It also served as a basis for the 2010 edition of the European Forum of Think Tanks, organised by *Notre Europe* in Barcelona on 30 September and 1 October 2010 on the theme of European solidarity.

For the third edition of TGAE, dedicated to the trio of Polish, Danish and Cypriot presidencies, *Notre Europe* reassembled and enlarged (to 16) the group of European think tanks. The report was launched at a public event on 15 June 2011 in Brussels. The report will then serve as a basis for the fifth edition of the European Forum of Think Tanks, to be organised by *Notre Europe* in late 2011 to early 2012 [© p. 28].

Liste des travaux

List of Publications

- **Think Global – Act European III: la contribution de 16 think tanks européens au trio de présidence polonoise, danoise et chypriote/Think Global – Act European III: » The contribution of 16 European Think tanks to the Polish, Danish and Cypriot Trio Presidency of the EU** – Sous la direction de/Directed by Elvire Fabry – Étude/Study [Juin/June 11]

- **Compte-rendu du Forum européen des think tanks « La solidarité européenne: où en sommes-nous ? Faut-il la renforcer et comment ? »/Synthesis of the European Forum of Think Tanks “European solidarity: where do we stand? Should we foster it and how?”** – Elvire Fabry – Synthèse de séminaire/Seminar report [Juin/June 11]

- **Présidence belge de l’Union 2010: Remettre l’Europe en action et poser les jalons institutionnels pour l’avenir/The Belgian EU Presidency Setting Europe Back into Action and Laying the Future Institutional Groundwork** – Sami Andoura – Note/Note [Sept./Sept. 10]

- **Think Global – Act European II: la contribution de 14 think tanks européens au Trio de présidences espagnole, belge et hongroise de l’Union européenne/The Contribution of 14 European Think Tanks to the Spanish, Belgian and Hungarian Trio Presidency of the European Union** – Sous la direction de/Directed by Elvire Fabry et/and Gaëtane Ricard-Nihoul – Étude/Study [Mars/March 10]

Liste des événements

List of Events

15.06.2011 Présentation du rapport TGAE III: « La contribution de 16 think tanks européens au trio de présidence polonoise, danoise et chypriote »/Presentation of the TGAE III Report: “The contribution of 16 European Think Tanks to the Polish, Danish, and Cypriot Trio Presidency of the European Union” en partenariat avec/in partnership with DemosEUROPA, DIIS, CCEIA et/and Egmont – Bruxelles/Brussels

30.09-01.10.2010 Forum européen des think tanks « La solidarité européenne: où en sommes nous ? Faut-il la renforcer et comment ? »/European Forum of think tanks “European solidarity: where do we stand? Should we foster it and how?” – en partenariat avec/in partnership with Aspen France, Agence Europe et les membres de/and the members of EPIN – Barcelone/Barcelona

04.03.2010 Présentation du rapport TGAE II : « La contribution de 14 think tanks européens au trio des présidences espagnole, belge et hongroise de l’Union européenne »/Presentation of the TGAE II Report: “The contribution of 14 European think tanks to the Spanish, Belgian and Hungarian Trio Presidency of the European Union” – en partenariat avec/in partnership with Elcano, Egmont et/and GKI – Bruxelles/Brussels

Rapport TGAE III, publié en juin 2011 | *TGAE III Report, published in June 2011*





Démocratie européenne en action

European Democracy in Action

Les difficultés rencontrées lors de la ratification du Traité constitutionnel puis du Traité de Lisbonne et le déroulement des élections européennes confortent dans la conviction que l'amélioration de la pratique démocratique dans l'UE doit être une priorité de réflexion et d'action. L'abstention pour l'élection de représentants à un niveau de pouvoir plus lointain et relativement neuf peut se comprendre dans une certaine mesure, mais la baisse de la participation depuis les trente dernières années est un phénomène inquiétant. Tout doit être mis en œuvre dès aujourd'hui pour que la tendance soit inversée lors des élections de 2014 et pour mieux structurer et animer l'espace public européen. Une grande partie de la solution réside dans les synergies à trouver entre un renforcement de la démocratie représentative et les expériences de démocratie participative.

The difficulties encountered in ratifying the Constitutional Treaty and then the Lisbon Treaty, and the experience of European Parliament elections, convince us that improving the practice of democracy within the EU must be a priority. In the case of an election of representatives to a distant and relatively new body, abstention is to some extent understandable. But the fall in turnout over 30 years is a worrying phenomenon. Everything must be done, from today, to ensure that the trend is reversed in 2014 and that the public European space is better structured. A large part of the solution can be found in the potential synergies between a strengthening of representative democracy and a new component of participatory democracy.



PARTIS ET PARLEMENTS EUROPÉENS

■ La réflexion sur la politisation des enjeux européens que *Notre Europe* avait initiée il y a quelques années a été prolongée. En 2010, une attention particulière a été accordée à l'évolution des partis européens et de leur relation avec les partis nationaux avec les publications respectives d'Andrew Duff sur la réforme du Parlement européen et de Julian Priestley sur la réforme des partis politiques européens. *Notre Europe* a également co-organisé un séminaire sur la démocratie dans l'UE depuis le Traité de Lisbonne avec l'IAI et le Centre Sur le Fédéralisme en septembre 2010 à Turin, dont sera issue, début 2011, une publication commune et des pistes de recherche pour la suite du partenariat.

Notre Europe a également lancé une étude sur les enquêtes d'opinion publique qui se fonde sur une comparaison entre enquêtes qualitatives et quantitatives menées depuis 40 ans, qui devrait être publiée au cours du second semestre 2011.

EUROPEAN PARLIAMENTS AND PARTIES

■ *Notre Europe* has resumed its work of several years ago on the politicisation of European issues. In 2010, publications by Andrew Duff on reform of the European Parliament and Julian Priestley on reform of European political parties both focused on the evolution of European parties and their relationship with national ones. In September 2010 in Turin, *Notre Europe* also co-organised (with IAI and the Centre sur le Fédéralisme) a seminar on democracy in the EU since the Lisbon Treaty, which led to a joint publication in early 2010 and the prospect of a future research partnership.

A study on public opinion surveys was also launched, based on a comparison between experiences of qualitative and quantitative surveys over 40 years. It should be published in the second half of 2011.

Liste des travaux

List of Publications

- La codécision et les “accords précoce”: progrès ou détournement de la procédure législative/*Co-decision and ‘early agreements’: an improvement or a subversion of the legislative procedure?* - Oliver Costa, Renaud Dehouze et/and Aneta Trakalová - Étude/Study [Mars/March 11]

- Des réformes institutionnelles à la politisation – *Où comment l’Union européenne du Traité de Lisbonne peut intéresser ses citoyens/From institutional Reform to Mass Politics or How to Engage Citizens in the Union of Lisbon* - Gaëtane Ricard-Nihoul et/and Goran von Sydow - Bref/Policy Brief [Nov./Nov. 10]

- La démocratie post-nationale et les réformes du Parlement européen/*Post-national democracy and the reform of the European Parliament* - Andrew Duff - Bref/Policy Brief [Oct./Oct. 10]

- Les partis politiques européens : le chaînon manquant/*European political parties: the missing link* - Sir Julian Priestley - Bref/Policy Brief [Oct./Oct. 10]

Liste des événements

List of Events

- 08.03.2011** Débat « Les partis politiques européens : le chaînon manquant »/
Debate “European political parties: the missing link” en partenariat avec/in
partnership with la Maison de l’Europe - Paris/Paris

- 08.11.2010** Débat « Réforme du Parlement européen, partis politiques européens : agir maintenant », présentation des essais du député Andrew Duff et de l’ancien Secrétaire Général du Parlement européen, Julian Priestley/Debate “Reform of the European Parliament, European political parties: act now”, presentation of MEP Andrew Duff’s and former EP Secretary General Julian Priestley’s papers - Parlement européen/European Parliament - Bruxelles/Brussels

- 02.11.2010** Séminaire d’experts:/
Workshop: “The State of Democracy in the EU after the lisbon Treaty” - co-organisé avec/co-organised with IAI et/and Centro sul Federalismo - Turin/Turin

PARTICIPATORY DEMOCRACY: THEORY AND PRACTICE

■ Over the last few years *Notre Europe* has produced research on the usefulness and instruments of participatory democracy, as used to complement representative democracy. It has led pioneering experiments in citizen deliberation, including the first transnational deliberative poll, the DIDACT manual and the Europe Forum event.

In June 2010 *Notre Europe* organised a seminar-assessment with the organisers of participatory democracy tools at the European level together with other specialists. A summary report was published in February 2011.



Présentation des essais d’Andrew Duff et Julian Priestley au Parlement européen – novembre 2010
Presentation of Andrew Duff and Julian Priestley’s essays at the European Parliament – November 2010



Démocratie européenne en action European Democracy in Action

DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE: THÉORIES ET PRATIQUES

■ *Notre Europe* a développé ces dernières années des recherches sur le bien-fondé et les instruments d'une démocratie participative complémentaire de la démocratie représentative et a initié des expérimentations originales de délibérations citoyennes (premier sondage délibératif transnational, manuel DIDACT des pratiques délibératives, États Généraux de l'Europe, etc.)

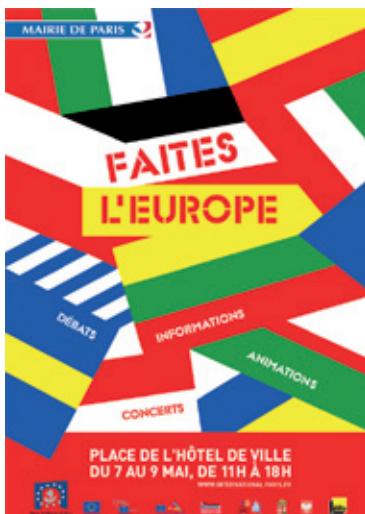
En juin 2010, *Notre Europe* a organisé un séminaire-bilan avec les organisateurs des principaux événements utilisant ces techniques de démocratie participative à l'échelle européenne et des spécialistes des problèmes de démocratie participative. Une synthèse de cet événement a été publiée en février 2011.

Liste des travaux List of Publications

● **À l'écoute des citoyens: bilan des premières expériences participatives organisées à l'échelle communautaire/**
Listening to Europe's citizens. An assessment of the first experiments in participation organised at EU level –
Laurie Boussaguet – Policy Paper/Policy Paper [Fév./Feb. 11]

Liste des événements List of Events

25.06.2010 Séminaire d'experts « La démocratie participative dans l'Union européenne »/Workshop: "Participatory Democracy in the European Union" – co-organisé avec le/co-organised with the Centre d'études européennes de Sciences-Po – Paris/Paris



DÉBAT CITOYEN SUR L'EUROPE

■ Après les expériences réussies des deux premières éditions des États généraux de l'Europe, à Lille en 2007 et à Lyon en 2008, une troisième édition de ce grand rassemblement de la société civile a eu lieu le 17 avril 2010 à Strasbourg, à l'occasion du 60^e anniversaire de la Déclaration Schuman [Q p. 29].

Pour valoriser et diffuser les recommandations formulées par la société civile ce jour-là, plusieurs événements et travaux ont été menés: stand de présentation des résultats au cours de la fête de l'Europe à Paris les 7-8-9 mai 2010; publication de la synthèse des débats ainsi que d'un policy brief incluant les principales recommandations en trois langues (EN-FR-DE); débat public à Haguenau (Alsace) en octobre autour des recommandations, etc.

Notre Europe poursuivra son implication dans les EGE, en passant le relais pour la partie organisationnelle, et en se lançant dans d'autres types d'événements citoyens, hors des cercles d'initiés, avec des acteurs très différents. *Notre Europe* a ainsi organisé en avril 2011 une table ronde à l'occasion sur le thème « L'Europe à quoi ça sert? » au cours de l'Assemblée plénière de la Macif région Provence/Méditerranée et multipliera ce type d'initiatives en province.

Notre Europe s'associe également chaque année à d'autres initiatives dont la forme et le contenu lui paraissent susceptibles de stimuler le débat citoyen sur l'Europe. *Notre Europe* s'est ainsi associée pour la deuxième année consécutive au journal Libération pour l'organisation, du 24 au 26 septembre 2010, du Forum de Libération, sur le thème du développement durable. À cette occasion, *Notre Europe* a organisé un débat sur l'énergie entre Elisabeth Guigou et Yannick Jadot le 25 septembre.

Notre Europe a également été partenaire de la quatrième édition du Prix du Livre européen, qui s'est tenue le mercredi 8 décembre au Parlement européen à Bruxelles.

Stand d'information *Notre Europe*
à la Fête de l'Europe, Paris
– mai 2011 | *Notre Europe's*
information stand at the Fête de
l'Europe, Paris – May 2011



CITIZENS' DEBATE ON EUROPE

■ After the successful experience of the first two editions of the Europe Forum (*États Généraux de l'Europe*), in Lille in 2007 and Lyons in 2008, a third edition of this major gathering of civil society took place on 17 April 2010 in Strasbourg, on the 60th anniversary of the Schuman Declaration [@ p. 29].

To showcase the recommendations formulated on that day, there were several events and publications in the following months – a stand to present the results during the *Fête de l'Europe* in Paris on 7-9 May 2010; a summary report of the debates and a policy brief detailing the main recommendations in three languages (English, French, German); and a public debate in Haguenau (Alsace) in October.

Notre Europe will continue its involvement in the Europe Forum by passing the organisational side to others and concentrating on alternative types of citizen events, beyond the usual circles of insiders and with diverse actors. In March 2011 in Brussels, *Notre Europe*

organised a day of information on European issues for the board of the MACIF insurance group. In April 2011 a round table was organised on the theme "What is Europe for?" during the plenary assembly of MACIF's Provence-Mediterranean section, and this type of initiative will be repeated in other regions. In addition, *Notre Europe* was guest contributor to the magazine *Tous Sociétaires*, with a circulation of 5 million among MACIF members.

Each year *Notre Europe* is involved with other initiatives whose form or content seem capable of stimulating debate on Europe. For the second year running *Notre Europe* partnered with the newspaper *Libération* to organise, on 24-26 September 2010, the *Forum de Libération* on the theme of sustainable development. In particular, *Notre Europe* organised a debate on energy between Elisabeth Guigou and Yannick Jadot on 25 September.

Finally, *Notre Europe* was a partner of the fourth edition of the European Book Prize, which took place on 8 December 2010 at the European Parliament in Brussels.

Liste des travaux

List of Publications

- Principales recommandations de la société civile française aux institutions européennes/*Propositions by French civil society to national and European decision-makers* – Nadège Chambon et alii – Note/Note [Déc./Dec. 10]

- L'Europe: un héritage quelles responsabilités? Synthèse de la troisième édition des Etats Généraux de l'Europe/*Europe: a heritage, what responsibilities? Synthesis of the Third Europa Forum* – Sous la direction de/ Directed by Nadège Chambon – [Déc./ Dec. 10]

Forum de *Libération* – débat sur le thème de l'énergie avec Elisabeth Guigou, Gaëtane Ricard-Nihoul et Yannick Jadot, Lyon – septembre 2010
Forum de Libération – Debate on the theme of Energy with Elisabeth Guigou, Gaëtane Ricard-Nihoul and Yannick Jadot, Lyons - September 2010

Liste des événements

List of Events

07-09.05.2011 « Faites l'Europe », participation de *Notre Europe* à la fête de l'Europe/*Europe Day 2011 "Faites l'Europe"*, participation of *Notre Europe* to the *Fête de l'Europe* – en partenariat avec/in partnership with la maison de l'Europe – Paris/Paris

02.04.2011 Table ronde « L'Europe à quoi ça sert? », au cours de l'Assemblée plénière de la MACIF région Provence-Méditerranée/*Round table "L'Europe à quoi ça sert", during the Plenary Assembly of the MACIF in the Provence-Méditerranée region* – Aix-en-Provence/Aix-en-Provence

07.12.2010 Prix du livre européen 2010/*European Book Prize 2010* – Bruxelles/Brussels

06.11.2010 Forum des think tanks français, participation de *Notre Europe*/*Participation of Notre Europe to the Forum of French think tanks* – Paris/Paris

24-26.09.2010 Forum *Libération*: Planète Durable! – en partenariat avec/in partnership with *Notre Europe* – Lyon/Lyons

07-09.05.2010 Journée de l'Europe 2010: *Faites l'Europe!*/*Europe Day 2010 "Faites l'Europe!"* – Stand en partenariat avec/stand in partnership with *Europanova* et/and le Mouvement Européen France dans la continuité des États Généraux de l'Europe/in continuity of the European Forum – Paris/Paris

17.04.2010 Troisième édition des États généraux de l'Europe/*Third edition of the Europe Forum* – co-organisée avec/co-organised with *Europanova* et/and le Mouvement Européen – France – Strasbourg/Strasburg



Compétition, coopération, solidarité *Competition, Cooperation, Solidarity*

L'épisode grec et la fragilisation de la zone euro ont révélé des carences dans la construction de l'UEM et appellent plus que jamais un renforcement de la gouvernance économique dans l'UE. La mise en place de la nouvelle stratégie Europe 2020 et la relance du Marché unique sont l'occasion de réfléchir à la manière dont l'UE doit penser son développement économique et social en tenant compte des phénomènes de globalisation et des exigences du développement durable. L'UE va devoir s'engager sur le terrain de la régulation des marchés financiers, aider les États membres à faire face aux conséquences sociales de la crise. L'énergie et la politique agricole sont également deux domaines où le triptyque « compétition, coopération et solidarité » prendra tout son sens dans les prochaines années. Il est indispensable que les différents points de l'agenda européen (gouvernance économique, perspectives budgétaires, stratégie Europe 2020, Marché unique, etc.) contribuent ensemble à la conception d'une véritable stratégie pour l'économie européenne et cessent d'évoluer dans des sphères politiques et administratives artificiellement séparées.

The Greek situation and the weakening of the euro zone have revealed flaws in the Economic and Monetary Union (EMU) which, more than ever, call for a strengthening of economic governance in the Union. The new Europe 2020 strategy and the relaunch of the single market represent an opportunity to rethink the EU's conceptions of development, taking into account globalisation and the imperative of sustainability. The Union will need to become involved in the regulation of finance, and help member states face the social consequences of economic upset. Energy and agriculture are two other fields in which the "competition, cooperation, solidarity" triptyque will take on a new sense in coming years. It is indispensable that the various items on the European agenda (including economic governance, budget perspectives, Europe 2020 strategy, and the single market) cease to evolve in artificially separate spheres and start to form, together, a genuine strategy for the European economy.



EURO ET GOUVERNANCE ÉCONOMIQUE

■ *Notre Europe* a contribué à la réflexion sur la crise des finances publiques dans la zone euro et aux réponses à y apporter. Tout d'abord, une série d'entretiens de son Président, Tommaso Padoa-Schioppa, a été publiée à la veille des Conseils Européens de mars, juin, octobre et décembre 2010, entretiens dans lesquels il a apporté ses réflexions sur la crise et la réforme de la gouvernance économique européenne. Cette réflexion a été enrichie par la publication, en 2010, de trois brefs sur la crise de la dette dans la zone euro, sur un Fonds Monétaire Européen et, sur le « semestre européen ».

En parallèle à ses travaux internes, *Notre Europe*, en partenariat avec l'ECFR et INET, a coordonné le travail d'un groupe d'économistes (dont Peter Bofinger, Henrik Enderlein et André Sapir) réuni à l'initiative de Tommaso Padoa-Schioppa. Leurs travaux ont donné lieu à la publication d'une tribune dans le *Financial Times* à l'automne 2010 pour défendre la pérennisation du fonds de stabilité financière. Des publications et événements en 2011/2012 viendront détailler le contenu de cette vision et élaborer des analyses et propositions plus articulées.

En 2011, *Notre Europe* a tenu à rendre hommage à son Président disparu Tommaso Padoa-Schioppa, en organisant plusieurs événements. Une conférence-débat a ainsi été organisée par l'ECFR en partenariat avec *Notre Europe* le 9 février 2011 à Rome sur le thème "Crisi dell'euro e nuova governance economica europea" en présence de Giuliano Amato, Emma Bonino, Mario Monti, Romano Prodi, Federico Ghizzoni et Riccardo Perissich. *Notre Europe* a également organisé le 4 avril 2011, à Bruxelles, en partenariat avec Egmont, un séminaire d'experts sur « L'euro, les investisseurs et la gouvernance », réunissant des personnalités telles que Jacques Delors, Etienne Davignon, Jean-Claude Trichet, Mario Draghi, Michel Barnier, Didier Reynders et Mario Monti. Ce séminaire a été



Séminaire d'experts en partenariat avec Egmont: « L'euro, les investisseurs et la gouvernance » en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa, en présence de J. Almunia, O. Rehn, J. Delors, H. Van Rompuy et E. Davignon, Bruxelles - avril 2011
Seminar in partnership with Egmont: "The Euro, the investors and the governance" in honour of Tommaso Padoa-Schioppa, in the presence of J. Almunia, O. Rehn, J. Delors, H. Van Rompuy and E. Davignon, Brussels - April 2011

EURO AND ECONOMIC GOVERNANCE

■ During 2010 *Notre Europe* contributed to the debate on the public debt crisis within the euro zone and how best to respond to it. Firstly, interviews with Tommaso Padoa-Schioppa were published on the eve of the European Councils of March, June, October and December 2010. *Notre Europe's* late president detailed his reflections on the crisis and the reform of European economic governance. This contribution was complemented by three policy briefs in 2010 – on the euro zone debt crisis, a prospective European Monetary Fund, and the “European semester”.

Liste des travaux List of Publications

- **Actes du séminaire « L'Euro, les investisseurs et la gouvernance »/The Euro, the investors and the governance - Proceedings of the seminar in honour of Tommaso Padoa-Schioppa** – Michel Barnier, Peter Bofinger, Etienne davignon, Jacques Delors, Mario Draghi, Philippe Lagayette, Mario Monti, Erik Nielsen, Jean Pisani-Ferry, Didier Reynders, Jean-Claude Trichet – Synthèse de séminaire/Seminar report [Juin/June 11]
- **La solidarité dans la zone euro: passé, présent et avenir** – Sofia Fernandes et/and Eulalia Rubio [Juin/June 11]
- **Le Semestre européen : un essai à transformer/The European Semester: only a first step** – Jacques Delors, Sofia Fernandes et/and Emmanuel Mermet – Bref/Policy Brief [Fev./Feb. 11]
- **De la crise à une stratégie économique européenne: entretien avec Tommaso Padoa-Schioppa à la veille du Conseil européen de juin 2010/From the Crisis to a European Economic Strategy: A Conversation with Tommaso Padoa-Schioppa on the Eve of the June 2010 European Council** – Tommaso Padoa-Schioppa – [Juin/June 10]

La crise de la dette dans la zone euro: l'intérêt et les passions/The Debt Crisis in the Euro Area: Interest and Passions

- Tommaso Padoa-Schioppa – Bref/Policy Brief [Mai/May 2010]

« The Eurozone in need of a Political Union »

- Guy Verhofstadt – Note/Note [Mai/May 2010]

Un Fonds monétaire européen ? Réflexions sur le débat/A European Monetary Fund? Thoughts on the debate

- Jean-Victor Louis – Bref/Policy Brief [Avril/April 2010]

5 questions à Tommaso Padoa-Schioppa à la veille du Conseil européen du printemps/5 questions addressed to Tommaso Padoa-Schioppa on the eve of the Spring European Council

- Tommaso Padoa-Schioppa – [Mars/March 2010]

Fin d'année, fin de crise ? Entretien avec Tommaso Padoa-Schioppa à la veille du Conseil européen de décembre 2010/“Closing the year, closing the crisis?” A Conversation with Tommaso Padoa-Schioppa on the eve of the December 2010 European Council

- Tommaso Padoa-Schioppa – [Déc./Dec. 2010]

La stabilité, oui; mais aussi la croissance. Entretien à la veille du Conseil européen d'octobre/“Stability, yes; but also growth”. A Conversation with Tommaso Padoa-Schioppa on the Eve of the October 2010 European Council

- Tommaso Padoa-Schioppa – [Oct./Oct. 2010]

Liste des événements List of Events

04.04.2011 Conférence publique « Voir loin et large: hommage à Tommaso Padoa-Schioppa »/Conference “Seeing far and wide: a homage to Tommaso Padoa-Schioppa” – en partenariat avec Egmont/in partnership with Egmont – Bruxelles/Brussels

04.04.2011 Séminaire d'experts « L'euro, les investisseurs et la gouvernance » en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa/ Seminar: “The Euro, the investors and the governance” in honour of Tommaso Padoa-Schioppa – en partenariat avec Egmont/in partnership with Egmont – Bruxelles/Brussels

09.02.2011 Conférence-débat: « Crisi dell'euro e nuova governance economica europea » en hommage à Tommaso Padoa-Schioppa/Conference-débat “Crisi dell'euro e nuova governance economica europea” in honour of Tommaso Padoa-Schioppa – organisé par/organised by ECFR en partenariat avec/in partnership with Notre Europe – Rome/Rome

01.12.2010 Conférence-débat: « Quelles voies d'avenir pour stimuler la croissance en Europe ? »/Conference: “Stimulating growth in Europe: Which way forward” – organisée par/organised by Notre Europe, le Ministère des Affaires Etrangères Polonais/Polish Ministry of Foreign Affairs et/and DemosEUROPA à la/at the Maison de l'Europe – Paris/Paris

Alongside its own research, *Notre Europe* joined a partnership with ECFR and INET to coordinate the work of a group of economists (including Peter Bofinger, Henrik Enderlein and André Sapir) brought together on the initiative of Tommaso Padoa-Schioppa. This led to the publication of an opinion piece in the Financial Times in autumn 2010 which advocated a permanent status for the financial stability fund. Publications and events in 2011-12 will give detail to this vision and make more specific proposals.

In 2011, *Notre Europe* sought to pay tribute to its late president, Tommaso Padoa-Schioppa, at several events. A lecture-debate was



Compétition, coopération, solidarité Competition, Cooperation, Solidarity

suivi d'une conférence publique en présence du Président Herman Van Rompuy et des Commissaire Olli Rehn et Joaquim Almunia. Les actes du séminaire d'experts ont été publiés en juin 2011.

Dans les années à venir, *Notre Europe* suivra de près l'actualité de la zone euro et continuera à nourrir les réflexions sur la sortie de crise et la gouvernance économique de l'UE. En 2011, une étude sera publiée visant à clarifier les termes du débat sur la solidarité dans la zone euro, dans le cadre du projet « solidarité » [© p. 22].

STRATÉGIE EUROPE 2020

■ Les travaux de recherche de *Notre Europe* sur la Stratégie Europe 2020 ont donné lieu à la publication, en 2010, d'un Bref sur la nécessaire mobilisation des acteurs de la Stratégie. *Notre Europe* a également demandé à des membres de son Conseil d'Administration et du Comité *Notre Europe* de réagir à la Stratégie Europe 2020. Guy Verhofstadt, Maria João Rodrigues et Laurent Cohen-Tanugi nous ont ainsi présenté leurs points de vue.

Notre Europe fera le lien entre la Stratégie Europe 2020 et la question de la gouvernance économique et s'intéressera plus particulièrement à la mise en œuvre de la stratégie dans les prochaines années, tant au niveau Européen que national.

Partant du constat que le lien entre la PAC – politique la plus intégrée de l'UE – et la Stratégie Europe 2020 doit impérativement être rétabli et approfondi, *Notre Europe* et l'Institut Royal Elcano ont organisé le 24 juin 2010 un séminaire d'experts à Madrid, sur la contribution de la PAC aux objectifs de la Stratégie Europe 2020. Ce séminaire a permis de proposer des pistes de réforme de cette « ancienne » politique de l'UE pour renforcer sa contribution à une économie européenne intelligente, durable et inclusive.

Liste des travaux List of Publications

- **Le Semestre européen: un essai à transformer/The European Semester: only a first step** - Jacques Delors, Sofia Fernandes et/and Emmanuel Mermet - Bref/Policy Brief [Fév./Feb. 11]

- **Europe 2020: l'urgence d'impliquer les porteurs de stratégie/Europe 2020: l'urgence d'impliquer les porteurs de stratégie** - Elvire Fabry et/and Sofia Fernandes - Bref/Policy Brief [Juin/June 2010]

- **Comment réformer la PAC pour améliorer la contribution de l'agriculture à la Stratégie Europe 2020?/How to reform CAP to improve agriculture's contribution to the Europe 2020 Strategy?** - Nadège Chambon, Sofia Fernandes - Synthèse de séminaire/Seminar report [Juin/June 2010]

- **Europe 2020: une question de crédibilité/Europe 2020: A Question of Credibility** - Laurent Cohen-Tanugi - Note/Note [Mai/May 2010]

- **The Challenge of Building a Low-Carbon European Future: Combining Economic, Social and Environmental Policies into a Post-2010 Lisbon Strategy** - Eulalia Rubio, Elvire Fabry - Article du rapport TGAE/Article of the Report TGAE [Mars/March 2010]

- **Contribution de Notre Europe à la consultation publique de la Commission européenne sur le futur de la stratégie "UE 2020"/Notre Europe's Contribution to the Public Consultation on the Future of EU 2020 Strategy** - Note/Note [Jan./Jan. 2010]

Liste des événements List of Events

24.06.2010 Séminaire d'experts: « Vers une économie intelligente, durable et inclusive : comment réformer la PAC pour améliorer la contribution de l'agriculture à la Stratégie Europe 2020? »/Seminar: "Towards a smart, sustainable and inclusive economy: How to reform CAP to improve agriculture's contribution to the Europe 2020 Strategy?" - co-organisé avec/co-organised with Royal Instituto Elcano - Madrid/Madrid



Conférence-débat: « Quelles voies d'avenir pour stimuler la croissance en Europe? » avec D. Schwarzer, M. Dowgielewicz, G. Ricard-Nihoul, J. Bastian, J. Pelkmans et W. Orlowski, Paris - décembre 2010 | Conference: "Stimulating growth in Europe: Which way forward" with D. Schwarzer, M. Dowgielewicz, G. Ricard-Nihoul, J. Bastian, J. Pelkmans and W. Orlowski, Paris - December 2010

MARCHÉ UNIQUE

■ *Notre Europe* suivra également de près la relance du Marché unique, que Jacques Delors a contribué à approfondir au tournant des années quatre-vingt-dix.

Dans le cadre de l'Acte pour le Marché Unique, qui établit douze priorités pour 2011-2012 visant à renforcer et moderniser le Marché unique, *Notre Europe* réalisera des travaux sur des enjeux clé pour garantir l'équilibre entre la libéralisation économique et les droits des travailleurs et des consommateurs. Ces travaux incluront notamment une réflexion sur les Services Sociaux d'Intérêt Général, une réflexion sur la coordination fiscale au sein du marché unique, ainsi qu'une analyse de l'application de la directive "détachement des travailleurs".

UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

■ *Notre Europe* a poursuivi une réflexion de fond sur l'avenir de la politique énergétique européenne, et a développé au sein de son groupe de réflexion de haut niveau la proposition mise en avant par Jacques Delors d'une « Communauté Européenne de l'énergie ». *Notre Europe* a publié son rapport au printemps 2010 et a engagé tout au long de l'année un large débat autour de ses propositions. Le rapport a été entre autres formellement présenté au Parlement européen et a donné lieu à une déclaration commune de Jerzy Buzek et Jacques Delors dans le cadre des 60 ans de la Déclaration Schuman. Le projet de Communauté européenne de

organised by ECFR in partnership with *Notre Europe* on 9 February 2011 in Rome on the theme “*Crisi dell'euro e nuova governance economica europea*” in the presence of Giuliano Amato, Emma Bonino, Mario Monti, Romano Prodi, Federico Ghizzoni and Riccardo Perissich. On 4 April 2011 in Brussels *Notre Europe* organised, in partnership with Egmont, an experts’ seminar on “The euro, investors and governance”, bringing together such personalities as Jacques Delors, Etienne Davignon, Jean-Claude Trichet, Mario Draghi, Michel Barnier, Didier Reynders and Mario Monti. This seminar was followed by a public lecture in the presence of EU Council president Herman Van Rompuy and the commissioners Olli Rehn and Joaquim Almunia. The minutes of the seminar were published in June 2011.

In the coming years *Notre Europe* will follow closely the developments in the euro zone and will continue to provide material for debate on the EU’s economic crisis measures and economic governance. In 2011 a study will be published clarifying the terms of the debate on solidarity within the euro zone, in the framework of the “solidarity” project [Q p. 23].

EUROPE 2020 STRATEGY

■ *Notre Europe*’s work on the Europe 2020 strategy led to the publication in 2010 of a policy brief on the necessary mobilisation of the strategy’s actors. *Notre Europe* also asked members of its board of directors and the *Notre Europe* Committee to respond to Europe 2020. Guy Verhofstadt, Maria João Rodrigues and Laurent Cohen-Tanugi set out their points of view.



Séminaire d’expert sur la Stratégie Europe 2020, Gustavo Suárez Pertíerra, Directeur, Institut Royal Elcano et Elena Espinosa Mangana, Ministre de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino (ES), Madrid – juin 2010 | Workshop on Europe 2020 Strategy, Gustavo Suárez Pertíerra, Director, Institut Royal Elcano and Elena Espinosa Mangana, Minister of Medio Ambiente y Medio Rural y Marino (ES), Madrid – June 2010

Notre Europe will make the link between Europe 2020 and the economic governance issue, focusing in particular on implementation of the strategy in the coming years, both at national and European level.

With the conviction that the link between the CAP (the EU’s most integrated policy) and the Europe 2020 strategy must be reinforced, *Notre Europe* and Institut Royal Elcano organised on 24 June 2010 an experts’ seminar in Madrid on the CAP’s contribution to the Europe 2020 objectives. This event produced proposals for reforming this well-established EU policy in order to help it better contribute to a smart, sustainable, inclusive European economy.

SINGLE MARKET

■ *Notre Europe* will also closely follow the relaunch of the single market that Jacques Delors has contributed to further develop in the 90’s. In the context of the Single Market Act, which creates twelve priorities for 2011-12 with the objective of strengthening and modernising the single market, *Notre Europe* will investigate key issues relating to the balance between economic liberalisation and the rights of workers and consumers. This will include research on social services of general interest, on tax coordination and on application of the “posted workers” directive.

A EUROPEAN ENERGY COMMUNITY

■ In 2009, *Notre Europe* began to consider in depth the future of Europe’s energy policy. Its high-level working group fleshed out the idea, promoted by Jacques Delors, of a “European Energy Community”. A report was published in spring 2010, which fed a debate during the rest of the year. The report was formally presented to the European Parliament, giving rise to a common declaration by Jerzy Buzek and Jacques Delors for the 60th anniversary of the Schuman Declaration. The plan for a European Energy Community was also a subject of debate in numerous seminars, lectures and forums [Q p. 26].

To continue to promote the various dimensions of this proposition, in early 2012 *Notre Europe* will organise an international meeting on the theme, bringing together decision-makers (European and national), relevant institutions, industry and civil society.

Notre Europe will also contribute to the European Commission’s various consultations during 2011. These include the Commission’s energy strategy for 2011-2020, the 2050 energy roadmap and the external dimension of European energy policy.



Vers une véritable Communauté européenne de l’énergie | Towards a European Energy Community: a Policy proposal – avril 2010/April 2010



Compétition, coopération, solidarité Competition, Cooperation, Solidarity

l'énergie a également fait l'objet de nombreuses réflexions et discussions dans le cadre de séminaires, conférences, et forums [Q p. 26].

Afin de fédérer et faire avancer les multiples dimensions du projet de Communauté européenne de l'énergie, *Notre Europe* organisera, début 2012, une conférence internationale sur ce thème, en y associant les décideurs publics (européens et nationaux), les institutions responsables, l'industrie, et la société civile au sens large.

Notre Europe contribuera aussi aux diverses consultations de la Commission européenne au cours de l'année 2011, notamment quant à l'élaboration de sa stratégie énergétique 2011-2020 ainsi que la feuille de route énergétique pour l'horizon 2050 ou encore la dimension extérieure de la politique énergétique européenne.

Liste des travaux List of Publications

- **Le nucléaire en Europe : quel avenir ?/
Nuclear Energy in Europe: what future?**
- Sami Andoura, Pierre Coeffé, Maria Dobrostamat - Bref/Policy Brief [Mai/May 2011]

- **Déclaration commune de Jacques Delors et Jerzy Buzek – Vers une nouvelle Communauté européenne de l'énergie/ "Towards a new European Energy Community" Joint Declaration by Jerzy Buzek and Jacques Delors** – Parlement européen/European Parliament, [5 mai 2010/5 May 2010]

- **Vers une véritable Communauté européenne de l'énergie/ Towards a European Energy Community: A Policy Proposal** – Sami Andoura, Leigh Hancher et/and Marc van der Woude – Étude/Study [Avril/April 2010]

Liste des événements List of Events

- 02.12.2010 Participation de Notre Europe à la conference-débat « Energy Vision 2050 »** – organisée par/organised by Paul Magnette, Ministre belge de l'énergie/Belgium Ministry of Energy – Palais des Académies, Bruxelles/Brussels

- 07.10.2010 Séminaire/Séminaire “The Future of EU Energy governance: Towards a European Energy Community?”** – co-organisé avec l’Institut Finlandais des Affaires Internationales/co-organisé avec l’Institut Finlandais des Affaires Internationales – Helsinki/Helsinki

- 25.09.2010 Débat: « Pour une communauté européenne de l'énergie? »/Debate “For a European Energy Community?”** – organisé dans le cadre du Forum Libé/organised in the framework of Forum Libé – Lyon/Lyons

- 30.06.2010 Conférence-débat: « Une Communauté européenne de l'énergie pour le xx^e siècle »/Conference-debate: “A European Energy Community for the 21st Century”** – co-organisée avec la co-organised with the Compagnia di San Paolo – Turin/Turin

- 07.06.2010 Rencontres interparlementaires au Parlement européen sous présidence espagnole de l'UE – Vers une Communauté européenne de l'énergie pour le xxi^e siècle?/Introduction of a debate by Notre Europe at the joint Parliamentary Meeting, under the Spanish Presidency of the EU – “Towards a European Energy Community for the 21st Century”** – Bruxelles/Brussels

- 04.05.2010 Séminaire d'experts sur les dimensions institutionnelle et juridique de la Communauté européenne de l'Energie/Expert seminar on the institutional and legal dimensions of the European Energy Community** – Bruxelles/Brussels

- 05.05.2010 Présentation au Parlement européen du rapport de Notre Europe sur une Communauté européenne de l'Énergie/Presentation at the European Parliament of Notre Europe's report on a European Energy Community** – Bruxelles/Brussels



BUDGET EUROPÉEN

2011 est l'année du lancement des négociations budgétaires sur le nouveau cadre financier pour l'après 2013. Très consciente de l'enjeu de ces négociations, *Notre Europe* prolonge ses travaux de recherche et s'efforce de diffuser ses idées et sa vision du budget européen en participant et organisant elle-même des séminaires d'experts et conférences publiques sur ce sujet.

Concernant le volet « recherche », dans le souci d'améliorer l'efficacité de la dépense européenne, *Notre Europe* a lancé une série de publications sous le titre « comment mieux dépenser ensemble ». L'objectif de ces publications est d'évaluer, avec l'aide d'experts sectoriels, dans quelle mesure une fusion de dépenses au niveau européen ou une meilleure coordination entre dépenses européennes et dépenses nationales peut entraîner des économies budgétaires, ou des gains de productivité à dépenses publiques inchangées, dans des domaines d'action spécifique. Cette série a débuté en juin 2011 avec la publication de quatre contributions: l'une analyse la notion de « valeur ajoutée » et son utilisation dans le débat budgétaire, la seconde présente les avantages d'adopter une approche agrégée (nationale et UE) pour appréhender le débat

EUROPEAN BUDGET

■ 2011 is the launch year for negotiations over the new post-2013 financial framework. *Notre Europe* is aware of the significance of these negotiations. It will continue its research and promote its vision of the European budget by participating in and organising experts' seminars and public events around the subject.

Given the imperative of improving the effectiveness of European public spending, *Notre Europe* has launched a series of publications on the theme of "How to spend better together". Their aim is to assess (with help from experts in particular sectors) the extent to which merging resources at European level or better coordinating European and national spending could produce savings or productivity gains in specific fields of action. The series begins in June 2011 with four contributions: a first one which looks at the notion of "added value" and its use in the budget debate; a second one which details the advantages of adopting an aggregated approach (national and EU) to the budget debate; and two others dealing with specific sectors (security and defence; and research, innovation and higher education). Other sectoral contributions will follow in 2011. In early 2012, *Notre Europe* will publish a summary report of this research project.

Notre Europe also participated in the report produced by three MEPs (Jutta Haug, Alain Lamassoure and Guy Verhofstadt) proposing a radical reform of the EU's own resources. This report was presented to the European Parliament in April 2011.

Beyond research, an experts' seminar on the European budget was co-organised with Centro Studi sul Federalismo, European Policy Centre and Istituto Affari Internazionali in July 2011 in Turin, with the strategic partnership of the Compagnia di San Paolo.



Liste des travaux

List of Publications

- **Les dépenses publiques en Europe : les avantages d'une approche agrégée -** Amélie Barbier-Gauchard – Bref/Policy Brief [Juin/June 2011]
- **La dépense en matière de défense en Europe : peut-on faire mieux sans dépenser plus?/Defence spending in Europe: Can we do better without spending more? -** Fabio Liberti – Bref/Policy Brief [Juin/June 2011]
- **The four different uses of 'added value' in EU budgetary debates -** Eulalia Rubio – Bref/Policy Brief [Juin/June 2011]
- **Europe for Growth: Towards a radical change in financing the EU -** Haug, Lamassoure, Verhofstadt – avec la contribution de/with the contribution of Gaëtane Ricard-Nihoul et/and Eulalia Rubio (Notre Europe) – [Avril/April 2011]
- **The Challenge of Building a Low-Carbon European Future: Combining Economic, Social and Environmental Policies into a Post-2010 Lisbon Strategy** – Eulalia Rubio, Elvire Fabry – Article of TGAE [Mars/March 2010]
- **Connecting with carbon taxation -** Eulalia Rubio – Note/Note [Fév./Feb. 2010]

SOCIAL EUROPE, SOLIDARITY AND COHESION

■ In a Europe made more heterogeneous by its historic "reunification" in 2004, and now experiencing major financial and budgetary difficulties, there is a need for new thinking about Europe's social model and the exercise of solidarity at European level.

In 2010, *Notre Europe* pursued its work on social issues, initiated in 2009 at a time of deep recession. A study was published in 2010 on the effectiveness and coherence of EU action on employment, by Christine Ehrel. For 2011, three new contributions are planned: a publication on "EU action on youth unemployment", a brief on European policies of "active ageing", and an assessment of the first five years of the European Globalisation Adjustment Fund.

Notre Europe aims also to analyse the workings of other forms of enterprise which emphasise human capital and alternative ways of looking at economic growth and employment. An experts' seminar on European mutual organisations is planned for the fourth quarter of 2011. *Notre Europe* will also follow Europe's social developments closely, focusing particularly on the role of the social partners in a context of economic difficulty.

Notre Europe will also examine the role and exercise of solidarity at the European level, both between nations and in support of national solidarity. A series of contributions on this theme was launched in June 2011, dealing both with the conceptualisation of solidarity as a component of European integration and with the content of certain sectoral policies (including economic governance, agriculture, energy and cohesion).

Liste des événements

List of Events

- 07-06/07/2011 Séminaire d'experts: « The post 2013 financial perspectives: Re-thinking EU finances in times of crisis »/Workshop: "The post 2013 financial perspectives: Re-thinking EU finances in times of crisis" -** co-organisé avec/co-organised with Centro Studi sul Federalismo, European Policy Centre et/and Istituto Affari Internazionali avec le partenariat stratégique de la/with the strategic partnership of the Compagnia di San Paolo – Turin/Turin

Europe for Growth: For a radical change in financing the EU
J. Haug, A. Lamassoure et/and G. Verhofstadt – avril 2011/April 2011





Compétition, coopération, solidarité Competition, Cooperation, Solidarity

budgetaire européen, les deux autres sont des études sectorielles (une sur la dépense dans le domaine de sécurité et défense et une autre sur la dépense en recherche, innovation et éducation supérieure). D'autres contributions sectorielles suivront tout au long de l'année 2011. Début 2012, *Notre Europe* publiera une synthèse de ce projet de recherche et de ses prolongements pour le budget post 2013.

Notre Europe a par ailleurs participé au rapport réalisé par trois Eurodéputés (Jutta Haug, Alain Lamassoure et Guy Verhofstadt) proposant une réforme radicale du système de ressources propres de l'UE. Ce rapport a été présenté au Parlement Européen en avril 2011.

En ce qui concerne le volet « événements », un séminaire d'experts sur le budget européen a été co-organisé avec Centro Studi sul Federalismo, European Policy Centre et Istituto Affari Internazionali, en juillet 2011 à Turin, avec le partenariat stratégique de la Compagnia di San Paolo.

EUROPE SOCIALE, SOLIDARITÉ ET COHÉSION

Dans une Europe rendue plus hétérogène par sa « réunification » historique de 2004 et soumise à une grave crise financière et budgétaire, une réflexion sur le modèle social européen et sur l'exercice de la solidarité au plan européen s'impose.

Notre Europe a poursuivi en 2010 son travail sur les questions sociales, initié en 2009 au moment où l'Europe était en pleine récession. Les travaux ont donné lieu en 2010 à la publication d'une étude sur l'efficacité et la cohérence de l'action de l'UE sur l'emploi. Pour l'année 2011, de nouvelles contributions sont prévues: une publication sur « L'action de l'UE en matière d'emploi des jeunes », un bref sur les politiques de « vieillissement actif » en Europe, un bilan des cinq premières années d'existence du Fonds européen d'ajustement à la mondialisation et une analyse relative au détachement des travailleurs

Notre Europe souhaite également analyser le fonctionnement d'autres formes d'entreprises qui mettent plus l'accent sur le capital humain et apportent une autre manière d'envisager la croissance économique et l'emploi. *Notre Europe* contribuera à ses réflexions avec un séminaire d'experts sur les mutuelles en Europe, qui aura lieu au quatrième trimestre 2011. Enfin, *Notre Europe* suivra de près l'actualité sociale en Europe et s'intéressera notamment au rôle des partenaires sociaux dans le contexte actuel de crise.

Notre Europe souhaite également poser la question du rôle et de l'exercice de la solidarité au plan européen, entre les Nations, mais aussi en appui aux solidarités nationales. Une série de contributions sur ce thème a été lancée en juin 2011, qui porte à la fois sur la conceptualisation du

rôle joué par le principe de solidarité dans le processus d'intégration européenne et sur le contenu de certaines politiques sectorielles (gouvernance économique, agriculture, énergie, cohésion etc.).

La politique de cohésion est à la fois centrale dans la réflexion sur cette notion de solidarité et une composante majeure des prochaines négociations budgétaires. Afin d'anticiper la forme et le contenu de cette politique, *Notre Europe* analysera les nouvelles dynamiques sociales et territoriales en émergence. À cette fin, elle s'appuiera sur le rapport dirigé par Marjorie Jouen sur l'analyse des bonnes pratiques de développement local mises en œuvre dans le cadre de la politique de cohésion. *Notre Europe* s'intéresse aussi à la portée des stratégies macro-régionales, telle que celle de la Baltique ou du Danube. La proposition d'un agenda social territorialisé avancée par le rapport Barca, qui essaie de renouveler la politique de cohésion par une synthèse entre exigences de développement régional et d'inclusion sociale, sera également explorée.

POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE

En 2010, le débat sur la PAC a connu un second souffle l'extension de la codécision en matière agricole et la publication de communications de la Commission sur l'avenir de la PAC et du budget de l'UE. *Notre Europe* a entrepris de porter le débat sur la PAC dans les enceintes non agricoles (ex.: Membres du Conseil Eco-Fin, Commission budget du PE, etc.).

Par ailleurs, l'effort de dépasser l'incompréhension entre cercles agricoles et non-agricoles, pour renouer le dialogue entre des positions a priori irréconciliables sur la PAC a été concrétisé par les publications mais également les événements: séminaire d'experts en juin 2010 à Madrid en coopération avec le Real Instituto Elcano, à l'occasion de la présidence espagnole, avec la Ministre de l'environnement et du milieu rural et marin espagnole, des représentants de la Commission européenne, du Ministère espagnol de l'environnement, de l'IIEP, de l'INRA, du COPA-COGECA, d'OXFAM, d'AGPB, de Passions Céréales, des Universités de Wageningen et de Cordoue. Dans le prolongement de cet événement, *Notre Europe* organisera au deuxième semestre 2011 un séminaire à Varsovie, sous présidence polonaise. Il visera à faire débattre les principales parties prenantes sur les enjeux de la réforme de la PAC et de son budget.

Afin de nourrir le débat sur la contribution de l'agriculture à une stratégie économique européenne d'après crise, *Notre Europe* publiera en 2011 une étude sur le rôle de l'agriculture et des acteurs ruraux dans une économie verte. Elle analysera les enjeux macro-économiques de l'agriculture ainsi que le rôle des acteurs ruraux et des agriculteurs dans la gestion de l'environnement.

Liste des travaux List of Publications

- **Solidarité et responsabilité dans l'UE/ Solidarity and responsibility in the European Union** – Jérôme Vignon – Bref/ Policy Brief [Juin/June 2011]

- **La PAC facteur de désunion européenne? Bilan des mécanismes de solidarité créés par la PAC et pertinence après 2013/ Is the CAP a ground for European disunion? An assessment of the solidarity mechanisms created by the CAP and their relevance after 2013** – Nadège Chambon – Policy Paper/Policy Paper [Juin/June 2011]

- **Baltic sea, Danube and macro-regions: a model for transnational cooperation in the EU?** – Stefanie Dühr [Juin/June 2011]

- **The Roma Issue from a European Union Perspective** – Tamara Buschek – Note/ Note [Juin/June 11]

- **Le développement local en Europe: bilan et perspectives après la crise/ Local development in Europe: assessment and prospects after the economic crisis** – Marjorie Jouen – Bref/ Policy Brief [Janv./Jan. 11]

- **L'UE et l'emploi: bilan et perspectives/ EU and employment issues: assessment and perspectives** – Christine Erhel – Policy Paper/Policy Paper [Juin/June 2010]

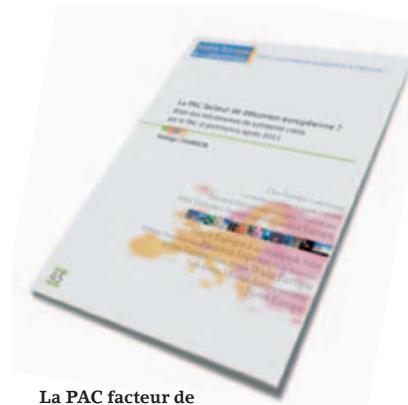
Cohesion policy is both central to thinking about solidarity and a major component of the forthcoming budget negotiations. In order to anticipate the form and content of this policy, *Notre Europe* will analyse newly emerging social and regional trends. It will make reference to the report edited by Marjorie Jouen on the analysis of best practices in local development in the context of cohesion policy. *Notre Europe* is also focusing more specifically on the reach of macro-regional strategies such as those of the Baltic or Danube. The Barca report's proposal for a regionalised social agenda, an attempt to renew cohesion policy by combining the needs for regional development and social inclusion, will also be explored.

COMMON AGRICULTURAL POLICY

In 2010, the CAP debate enjoyed a second wind, the extension of codecision in agricultural matters and communications by the Commission on the future of the CAP and the EU budget. *Notre Europe* worked to bring the CAP debate to non-agricultural forums such as the Ecofin Council and the European Parliament's budget committee.

Several publications and events attempted to overcome the misunderstanding between rural and non-rural circles and thereby restart dialogue on certain supposedly irreconcilable positions. In particular, an experts' seminar took place in June 2010 in Madrid during the Spanish EU presidency, at which were present the Spanish environment and agriculture minister, and representatives of various bodies including the European Commission, IEEP, INRA, COPA-COGECA, Oxfam, AGPB, Passion Céréales and the Universities of Wageningen and Cordoba. Following on from this event, *Notre Europe* will organise a seminar during the second half of 2011 in Warsaw, during the Polish EU presidency. Its aim will be to create debate between the main stakeholders on the question of reforming the CAP and its budget.

In order to feed the debate on agriculture's contribution to a post-crisis European economic strategy, *Notre Europe* will publish in 2011 a study on the role of farming and rural actors in a green economy. It will examine the macro-economic significance of agriculture as well as the role of rural actors and farmers in environmental management.



La PAC facteur de désunion européenne?
Bilan des mécanismes de solidarité créés par la PAC et pertinence après 2013 | *Is the CAP a ground for European disunion? An assessment of the solidarity mechanisms created by the CAP and their relevance after 2013*
Nadège Chambon – juin 2011/June 2011

Liste des travaux List of Publications

- **La PAC facteur de désunion européenne? Bilan des mécanismes de solidarité créés par la PAC et pertinence après 2013 | An assessment of the solidarity mechanisms created by the CAP and their relevance after 2013** – Nadège Chambon – Policy Paper/Policy Paper [Juin/June 2011]
- **PAC: sortir de l'étau budgétaire. L'Union européenne à quitter ou double/CAP budget negotiations: Make or break for the European Union** – Nadège Chambon – Bref/Policy Brief [Sept./Sept. 2010]
- **Culture des OGM: où en est l'Europe? / Culture des OGM: où en est l'Europe?** – Nadège Chambon et/and Pierre-Albin Raux – Synthèse de séminaire/Seminar report [Oct./Oct. 10]
- **Une difficile régulation des pollutions agricoles. Quelles leçons tirer du cas des nitrates en Bretagne?** – Viviane Gravéy – Bref/Policy Brief [Sept./Sept. 2010]

Liste des événements List of Events

- 09.12.2010 Conférence: « Farmers' poverty and social exclusion in the European Union »/Conference: "Farmers' poverty and social exclusion in the European Union"** – co-organisé avec/co-organised with ENASP dans le cadre de l'année européenne 2010 de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale de/in the framework of the European Year 2010 on Poverty and Social Exclusion – COPA-COGECA, Bruxelles/Brussels
- 21.10.2010 Séminaire/Seminar Culture des OGM: où en est l'Europe?** – co-organisé/co-organised with la Maison de l'Europe de Paris – Paris/Paris

Europe et gouvernance mondiale

Europe and World Governance

Si la deuxième partie du xx^e siècle a permis la consolidation du projet européen sur le plan interne, le xxi^e siècle sera celui de la projection extérieure de ce projet, de ses fondements, de ses valeurs et des intérêts communs qu'il génère. *Notre Europe* participera au débat sur la « politique extérieure de l'UE » en se concentrant essentiellement sur trois aspects : la re-configuration des institutions de gouvernance mondiale, le rôle des organisations régionales dans cette nouvelle architecture, les relations extérieures de l'UE en tant qu'acteur global, et l'avenir de la politique de l'UE vis-à-vis de ses voisins.

The second half of the 20th century saw the internal consolidation of the European project. In the 21st century an external dimension will be added to the project, to its foundations, to its values and to the common interests it generates. *Notre Europe's* contribution to the debate on "EU external policy" will concentrate on three aspects: the reconfiguration of the institutions of world governance; the role of regional organisations in this new architecture; EU's external relationships as a global actor, and the future of the EU policy towards its neighbours.



INTÉGRATION RÉGIONALE ET GOUVERNANCE MONDIALE

■ Convaincue de la pertinence du modèle d'intégration européenne de partage de souveraineté pour penser et structurer la gouvernance mondiale, *Notre Europe* poursuit l'étude de l'intégration régionale dans d'autres régions du monde. *Notre Europe* a publié en 2010 une étude sur la Méditerranée, et en début 2011 une analyse de Pascal Lamy afin de promouvoir l'intégration régionale en Afrique. La synthèse de ces différents travaux a été publiée en juillet 2011; elle réalise une analyse comparative des différents projets d'intégration régionale, et dresse une typologie de ces divers processus disparates. Cette synthèse permet également de tracer les contours de la vision de *Notre Europe* sur le régionalisme et ses

liens avec la gouvernance mondiale à venir. La question de la perception de ces processus d'intégration régionale par les différents acteurs politiques et autres sera aussi abordée au cours des prochains mois.

L'UE, ACTEUR GLOBAL : RELATIONS UE/ÉTATS-UNIS

■ *Notre Europe* mène des recherches sur l'Union européenne en tant qu'acteur global dans le développement de ses relations extérieures, et sa contribution à la réforme d'une nouvelle gouvernance mondiale. La réflexion initiale dans ce domaine s'est notamment appuyée sur le travail du groupe de réflexion de haut niveau initié au printemps 2009, composé de membres de son Conseil européen d'orientation. *Notre Europe* a produit son rapport de propositions au début de 2010 afin de redéfinir le partenariat Europe – États-Unis dans une approche globale se fondant sur les principes fondamentaux de multilatéralisme, de partage de souveraineté et de solidarités politique et économique [Q p. 27].

Notre Europe et son groupe de réflexion ont engagé un dialogue avec leurs partenaires américains à l'occasion d'une visite aux États-Unis en novembre 2010.

À ce titre, *Notre Europe* participe à un projet collectif avec trois autres think tanks européens et américains (DemosEUROPA, Stiftung Wissenschaft und Politik, German Marshall Fund of the United States) ayant pour objectif de promouvoir un dialogue entre experts européens et américains sur la manière dont l'Europe et les États-Unis pourront redessiner leurs modèles économiques après la crise et définir un nouveau capitalisme transatlantique. Lancé en 2010 au cours d'une réunion du groupe à Varsovie, ce projet continue tout au long de l'année 2011, avec des réunions aux USA et en Europe, et débouchera sur un rapport final qui sera publié à la fin de l'année 2011.

D'autres thématiques liées au rôle de l'UE en tant qu'acteur global dans le développement de ses relations extérieures feront l'objet de réflexion pour les années 2011-2012.

L'UE EST SES VOISINS

■ Si la politique d'élargissement, amplifiée après la chute du mur de Berlin, a contribué à donner un contenu concret à l'introuvable « politique extérieure de l'UE », le printemps arabe doit aujourd'hui conduire à renforcer l'un des autres « piliers » de cette politique extérieure, c'est-à-dire la « politique de voisinage ». S'appuyant sur la réflexion menée au sein de son Conseil d'administration sur l'avenir de la politique européenne de voisinage, *Notre Europe* développe un ensemble de propositions visant à promouvoir une relation stratégique avec ses voisins.

REGIONAL INTEGRATION AND WORLD GOVERNANCE

■ *Notre Europe* is convinced that Europe's model for sharing sovereignty is relevant to the design of world governance, and it continues to study integration in other regions of the world. In 2010, *Notre Europe* published a study of the Mediterranean region, and in 2011 one by Pascal Lamy which promotes regional integration in Africa. The summary report of these different works, published in July 2011, makes a comparative analysis of the various examples and establishes a classification of processes. This also helps *Notre Europe* to define a vision of regionalism and its role in future world governance. The question of how these regional integration processes are perceived, by political actors and others, will also be addressed in the coming months.

THE EU AS A GLOBAL ACTOR: EU-US RELATIONS

■ *Notre Europe* is carrying out research on the European Union as a global actor, and its contribution to the reform of world governance structures. At the outset, its thinking in this field was based in particular on the high-level working group created in spring 2009 and comprising members of *Notre Europe*'s steering committee. In early 2010 the group produced its report of propositions, aiming to redefine the Europe-US partnership on the basis of fundamental principles such as multilateralism, shared sovereignty, and political and economic sovereignty [Q p. 27].

Notre Europe and its working group began a dialogue with American partners on a visit to the United States in November 2010.

Related to this, *Notre Europe* is participating in a research project with three other European and American think tanks (DemosEUROPA, Stiftung Wissenschaft und Politik, German Marshall Fund of the United States). Its objective is to promote an exchange of views between European and American experts on how Europe and the United States can redesign their economic models following the crisis. Launched in 2010 at a meeting of the group in Warsaw, the project continues throughout 2011 with meetings in the USA and Europe. It will lead to a final report, to be published at the end of 2011.

Other issues linked to the EU's role as a global actor in developing its external relationships will be examined in 2011-12

THE EU AND ITS NEIGHBOURS

■ While the enlargement process, amplified by the Fall of the Berlin Wall has contributed to give concrete content to the *introuvable* "foreign policy of the EU", the Arab Spring must now lead to reinforce



Présentation du rapport « Partenariat Euro-Américain: une nouvelle approche » avec N. Gnesotto, E. Davignon, T. Padoa-Schioppa et J. Buzek, Parlement européen - mars 2010 | Presentation of the Report "Reshaping EU-US Relations: A Concept Paper" with N. Gnesotto, E. Davignon, T. Padoa-Schioppa and J. Buzek, European Parliament - March 2010

one of the other "pillars" of this foreign policy that is the "neighbourhood policy". Taking inspiration from the discussions of its board of directors on the future of Europe's neighbourhood policy, *Notre Europe* develops a range of propositions promoting a strategic relationship with its neighbours.

Liste des travaux

List of Publications

- **Regionalism & Global Governance: The Emerging Agenda** - Timo Behr et/and Juha Jokela - Étude/Study [Juillet/July 2011]

- **Déclaration du Conseil d'Administration de Notre Europe : L'UE au défi du printemps arabe : une vision pour nos voisins/Declaration of *Notre Europe*'s Board of Directors: The EU and the Arab Spring: a vision for our neighbours** [Juin/June 11]

- **Intégrations régionales en Afrique : ambitions et vicissitudes/Regional Integrations in Africa: ambitions and vicissitudes** - Pascal Lamy - Policy Paper/Policy Paper [Nov./Nov. 2010]

Liste des événements

List of Events

20-21.06.2011 Réunion « Vers un Nouveau Capitalisme Transatlantique »/Meeting "Towards a new Transatlantic capitalism" - en coopération avec/in cooperation with DemosEUROPA, SWP et/and German Marshall Fund of the United States - Paris/Paris

14-19.11.2010 Séminaires et débats publics aux États-Unis/Seminars and Public Debates in the United States - New-York, Havard, Washington, Princeton

10.09.2010 Conférence/Conference « The Promotion of Regional Integration by the European Union: Interacting With Civil Society » - co-organisée avec/co-organised with The United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS) et le/and the College d'Europe, en coopération avec/in cooperation with le réseau d'excellence GARNET/the FP 6 Network of Excellence GARNET et/and Egmont - Bruxelles/Brussels

16.03.2010 Présentation du rapport « Partenariat Euro-Américain : une nouvelle approche »/Presentation of the Report "Reshaping EU-US Relations: A Concept Paper" - Parlement européen/European Parliament - Bruxelles/Brussels

18.01.2010 Réunion du groupe de haut niveau sur le partenariat US-EU/Meeting of the high-level working group on the US-EU partnership - Paris/Paris



Événements exceptionnels Special Events

L'année 2010 a été riche en événements publics, séminaires de recherches et groupes de travail. Elle confirme l'équilibre visé entre les projets de recherche qui sont au cœur de l'activité de *Notre Europe* et les événements et projets de plus grande visibilité permettant de toucher un public large, dépassant les initiés aux questions européennes.

2010 was rich in public events, research seminars and working-group activity. It confirmed *Notre Europe's* aim of balancing research (at the core of its activity) with events which reach the wider public, including those less familiar with European issues.

Rapport « Vers une Communauté Européenne de l'Energie: un projet politique »

Notre Europe a publié son rapport sur l'avenir de la politique énergétique européenne en avril 2010 intitulé « Vers une communauté européenne de l'énergie: une proposition politique ». Ce rapport est le fruit des travaux menés par le Groupe de réflexion mis sur pied par *Notre Europe* en vue d'étudier la faisabilité d'une Communauté européenne de l'énergie et développer la vision initiale de Jacques Delors. Co-présidé par Leigh Hancher et Marc van der Woude, le Groupe de réflexion se compose d'experts européens de haut niveau avec Sami Andoura (*Notre Europe*) comme rapporteur. Rédigé par Marc van der Woude, Leigh Hancher et Sami Andoura, ce rapport analyse tout d'abord la politique énergétique développée au niveau européen jusqu'à ce jour et évalue si ces mesures politiques permettent de réaliser les trois objectifs clés que sont « l'accès à l'énergie à un prix abordable; le développement durable de la production, du transport et de la consommation d'énergie; et la sécurité d'approvisionnement ».

Se fondant sur la conclusion selon laquelle la politique existante est insuffisante, le rapport propose de mettre en place une véritable « Communauté européenne de l'énergie ». À ce titre, il identifie le type d'actions nécessaires pour développer cette Communauté, les éléments indispensables qu'elle doit idéalement couvrir et les instruments politiques, juridiques et institutionnels dont dispose l'UE pour la mettre en place. Le rapport examine enfin la meilleure façon pour parvenir à un tel modèle et émet plusieurs recommandations en ce sens.

Notre Europe a officiellement présenté sa proposition au Parlement européen le 5 mai 2010 en présence de Jacques Delors, Jerzy Buzek, Günther Oettinger, Tommaso Padoa-Schioppa et des auteurs de son rapport. La proposition de *Notre Europe* a été à cette occasion plébiscitée par Jerzy Buzek, Président du Parlement européen, et Jacques Delors dans une Déclaration commune. La proposition de *Notre Europe* a bénéficié d'une large diffusion et débat médiatique : consultée près de 10 000 fois, elle a ouvert un débat d'envergure européenne dans les médias et blogs ou sites spécialisés.

Report: “Towards a European Energy Community: a political project”

In April 2010 *Notre Europe* published its report on the future of European energy policy, entitled “Towards a European Energy Community: a political project”. The report was produced by the working group established by *Notre Europe* with a view to studying the feasibility of a future European Energy Community and develop the initial vision of Jacques Delors. Co-chaired by Leigh Hancher and Marc van de Woude, the working group comprised high-level European experts. Sami Andoura of *Notre Europe* was its rapporteur. Written by Marc van de Woude, Leigh Hancher and Sami Andoura, the report starts by examining Europe's current energy policy and asking if it allows three key objectives to be met: “access to affordable energy; sustainable development of the production, transport and consumption of energy; and security of supply”. Concluding that the current policy is insufficient, the report proposes the creation of a veritable

Présentation au Parlement européen du rapport sur une Communauté européenne de l'Énergie, J. Delors, J. Buzek et T. Padoa-Schioppa, Bruxelles – mai 2010 | Presentation at the European Parliament of the report on Towards a European Energy Community, J. Delors, J. Buzek and T. Padoa-Schioppa, Brussels – May 2010



“European Energy Community”. It identifies the action needed to develop this organisation, the indispensable components required by the organisation, and the instruments (political, legal and institutional) that the EU has available to create it. The report finishes by looking at ways of making progress towards such a goal, and makes several recommendations.

Notre Europe presented its proposal to the European Parliament on 5 May 2010 in the presence of Jacques Delors, Jerzy Buzek, Günther Oettinger, Tommaso Padoa-Schioppa and the authors of the report. The proposal was approved by Jerzy Buzek, president of the European Parliament, and Jacques Delors, in a common declaration.

Notre Europe's proposal was widely circulated and generated media coverage. It was consulted on the site nearly 10 000 times and was the subject of debate in various media and specialist blogs.

Rapport « Partenariat Euro-Américain: une nouvelle approche »

Notre Europe a publié un rapport intitulé « Partenariat Euro-américain: une nouvelle approche », issu des travaux menés par le groupe de réflexion de haut niveau établi par *Notre Europe* et composé d'anciens ministres et chefs de gouvernement européens: Jerzy Buzek, Étienne Davignon, Jacques Delors, Joschka Fischer, Paavo Lipponen et Tommaso Padoa-Schioppa, Romano Prodi, Guy Verhofstadt.

Ce rapport a été finalisé par Nicole Gnesotto en tant que rapporteur, et coordonné par Sami Andoura, Timo Behr et Gaëtane Ricard-Nihoul pour *Notre Europe*.

Dans ce rapport, le Groupe de Haut niveau sur l'avenir du partenariat euro-américain dresse un bilan lucide des évolutions du monde et de leur impact sur l'Union européenne et les États-Unis. Le rapport propose surtout une approche nouvelle – loin des illusions nationales de l'Union et impériales de l'Amérique – pour que le partenariat euro-américain devienne également un tremplin pour l'émergence d'un partenariat global.

À travers réflexions et analyses, à l'heure des bouleversements internationaux, ce rapport entend répondre à l'interrogation principale suivante: « Quel type de mondialisation voulons-nous? ».

Notre Europe, et les membres de son groupe de réflexion ont présenté officiellement le rapport le 16 mars au Parlement européen à l'invitation de son président actuel, l'ancien premier ministre polonais, Monsieur Jerzy Buzek.

Notre Europe et son groupe de réflexion ont engagé au second semestre 2010 un dialogue avec ses partenaires américains à l'occasion d'une visite aux États-Unis en novembre 2010. Ce dialogue a pris notamment la forme de débats publics ainsi que de séminaires plus restreints organisés par *Notre Europe* avec des plusieurs partenaires américains tels que le Brookings Institute, Columbia University, NYU, Harvard, Princeton, l'institut européen de Washington, etc. L'objectif de ce dialogue est également d'identifier et développer certains projets de coopération avec des think tanks américains autour de l'application des principes contenus dans le rapport de *Notre Europe* dans divers domaines potentiels, tels que: gouvernance économique et financière, monnaie, énergie/climat, sécurité, etc.

De gauche à droite:
L. Cohen-Tanugi,
S. Hoffmann,
K. Kaiser, et T. Padoa-Schioppa – Séminaire sur le Partenariat Euro-Américain à l'Université Harvard, Cambridge, – novembre 2010
From left to right:
L. Cohen-Tanugi,
S. Hoffmann,
K. Kaiser, et T. Padoa-Schioppa – Seminar on EU-US Relations at Harvard University, Cambridge – November 2010



De gauche à droite: R. Prodi, P. Lippinen, J. Shapiro, et T. Padoa-Schioppa – Séminaire sur le Partenariat Euro-Américain au Center on the United States and Europe du Brookings Institute, Washington DC – novembre 2010
From left to right: R. Prodi, P. Lippinen, J. Shapiro, et T. Padoa-Schioppa – Seminar on EU-US Relations at the Center on the United States and Europe of the Brookings Institution on EU-US Relations, Washington DC – November 2010

Report: “Euro-American Partnership: a new approach”

Notre Europe published a report entitled “Euro-American Partnership: a new approach”, the fruit of discussions within a high-level working group comprising former European ministers and heads of government: Jerzy Buzek, Étienne Davignon, Jacques Delors, Joschka Fischer, Paavo Lipponen, Tommaso Padoa-Schioppa, Romano Prodi and Guy Verhofstadt.

The report was assembled by Nicole Gnesotto as rapporteur, and coordinated by Sami Andoura, Timo Behr and Gaëtane Ricard-Nihoul for *Notre Europe*.

In the report, the working group lucidly examines the changing global situation and its impact on the EU and the USA. The report proposes a new approach – a long way from the EU's national illusions and America's imperial ones – which might enable the Euro-American partnership to become a springboard towards a more global partnership. By means of discussion and analysis,

at a time of lurching international change, this report intends to answer the question, “What kind of globalisation do we want?”

On 16 March 2010, *Notre Europe* and the members of its working group presented the report to the European Parliament at the invitation of its current president, the former Polish prime minister Jerzy Buzek.

In November 2010 the working group began a dialogue with American partners during a visit to the United States. This took the form of public debates as well as smaller seminars organised by *Notre Europe* and its partners – which included the Brookings Institution, Columbia University, NYU, Harvard, Princeton, and Washington's European Institute. Another objective of this dialogue is to identify and develop collaborative projects with American think tanks focusing on the concrete applications of the principles contained in *Notre Europe*'s report. Potential fields might include economic and financial governance, monetary policy, energy and climate, and security.

Événements exceptionnels Special Events

Think Global – Act European

Compte tenu du bilan positif de la publication du premier rapport Think Global – Act European rassemblant les analyses et recommandations que 13 think tanks européens adressaient au Trio des présidences française, suédoise et tchèque de l'UE (mai 2008), *Notre Europe* a entrepris de publier tous les dix-huit mois un rapport consacré à chaque nouveau Trio de présidences. Cette initiative vise d'une part à analyser l'évolution du rôle des présidences tournantes et du Trio des présidences engagée suite à la mise en place du Président permanent du Conseil européen et du Haut représentant de l'Union aux affaires étrangères et à la politique de sécurité, et d'autre part à rassembler les recommandations qu'un groupe inédit de think tanks représentatifs de la diversité européenne s'adressant – à court terme pour chaque secteur politique – aux décideurs. Un deuxième rapport Think Global – Act European (TGAE II) a ainsi été consacré en mars 2010 au Trio des présidences espagnole, belge et hongroise de l'Union européenne, pour lequel 14 think tanks européens ont été associés : Bruegel, CER, CEPS, DemosEUROPA, DIIS, ECFR, Egmont, Real Instituto Elcano, ELIAMEP, Europeum, GKI, *Notre Europe*, SIEPS, SWP. Dans le contexte délicat de la crise économique et de la mise en œuvre du Traité de Lisbonne, une attention particulière a été accordée au rôle clé de coordination que peut jouer le Trio dans la définition de stratégies européennes plus intégrées et donc plus efficaces. Quinze recommandations ont fait l'objet d'une signature collective. Le rapport a été présenté lors d'une conférence internationale organisée à Egmont II (Bruxelles) le 4 mars 2010, en présence notamment d'Olivier Chastel, Secrétaire d'État pour les Affaires étrangères du Royaume de Belgique, Gábor Iván,

Conférence internationale de présentation du rapport TGAE II à Egmont II, Bruxelles – mars 2010
International conference to present the TGAE II Report, Egmont II, Brussels – March 2010



Représentant permanent de la Hongrie pour l'UE, et ancien Secrétaire d'État pour les Affaires européennes, Diego López Garrido, Secrétaire d'État pour l'UE du Royaume d'Espagne. Elle a été suivie d'un débat organisé par Elcano à Madrid pendant la présidence espagnole. Le rapport a également servi de base de réflexion pour l'édition 2010 du Forum Européen des Think tanks organisé par *Notre Europe* à Barcelone les 30 septembre et 1^{er} octobre 2010, en partenariat avec le Secrétariat pour l'Union européenne du Gouvernement catalan, le CIDOB, l'Institut Aspen France, l'Agence Europe et les membres du réseau EPIN, sur le thème « La solidarité européenne : où en sommes-nous ? Faut-il la renforcer et comment ? ». Ce Forum s'inscrit à mi-parcours dans le cycle des publications du rapport TGAE (tous les dix-huit mois) et ouvre la réflexion à d'autres think tanks, décideurs politiques, médias et représentants du secteur économique.

Pour la troisième édition consacrée au trio des présidences polonaise, danoise et chypriote, *Notre Europe* a reconstitué et élargi ce groupe, désormais constitué de 16 think tanks européens. Le rapport a été présenté lors d'un événement public de lancement le 15 juin 2011 à Bruxelles.



Think Global – Act European

Given the success of the first Think Global – Act European report, which addressed the analysis and recommendations of 13 think tanks to the French, Swedish and Czech trio of EU presidencies (in May 2008), *Notre Europe* undertook to publish a report dedicated to each new trio of presidencies every 18 months. This initiative aims to analyse the changing role of the rotating presidencies and trio occasioned by the arrival of the permanent EU Council president and high representative. Its other main task is to provide decision-makers with recommendations (short term, by sector) assembled by an original, diverse group of think tanks. A second Think Global – Act European report (TGAE II) was thus devoted to the trio of Spanish, Belgian and Hungarian presidencies in March 2010. 14 European think tanks were involved: Bruegel, CER, CEPS, DemosEUROPA, DIIS, ECFR, Egmont, Real Instituto Elcano, ELIAMEP, Europeum, GKI, SIEPS, SWP and *Notre Europe*. In the delicate context of economic crisis and the entry into force of the Lisbon Treaty, special attention was paid to the key role that the trio can play in designing more integrated – and therefore more effective – European strategies. 15 recommendations were made collectively. The report was presented during an international event at Egmont II (Brussels) on 4 March 2010. Those present included Olivier Chastel, foreign secretary of Belgium; Gábor Iván, Hungarian permanent representative to the EU; and Diego López Garrido, Spain's secretary of state for the EU. Later during the Spanish presidency, Elcano organised a debate in Madrid. The report also served as inspiration for the 2010 Forum of European Think Tanks, organised by *Notre Europe* in Barcelona on 30 September and 1 October 2010 in partnership with the Catalan government's secretariat for the EU, the CIDOB, Institut Aspen France, Agence Europe and members of the EPIN network. The event's theme was "European solidarity: Where do we stand? Should we foster it and how?" This forum takes place halfway through the TGAE publication cycle (every 18 months) and opens the debate to other think tanks, political and business leaders, and the media. For the third edition of TGAE, dedicated to the trio of Polish, Danish and Cypriot presidencies, *Notre Europe* reassembled and enlarged (to 16) the group of European think tanks. The report was launched at a public event on 15 June 2011 in Brussels.

Troisième édition des États Généraux de l'Europe

Après le succès de Lille en 2007 et de Lyon en 2008, *Notre Europe* a organisé aux côtés d'EuropaNova et du Mouvement Européen – France la troisième édition des États Généraux de l'Europe qui a eu lieu le 17 avril 2010 à Strasbourg, à l'occasion du 60^e anniversaire de la Déclaration Schuman.

Une agora géante proposait une quinzaine d'ateliers pour illustrer et débattre du thème de cette édition « L'Europe: un héritage, quelles responsabilités ? ». De nombreuses activités organisées en complément des débats ont permis d'animer cet événement tourné vers les citoyens de tous âges: café littéraire, un village associatif, une simulation de débat parlementaire co-organisée avec le Parlement européen des Jeunes, un match de foot, du slam, des jeux pour les enfants, etc. Cette journée riche en débats a rassemblé environ 4 000 personnes et a mobilisé plus de 120 intervenants: notamment d'éminentes personnalités telles que José Manuel Barroso – en tant qu'invité d'honneur – Isabelle Durant, Marcel Grignard, Pierre Lellouche, Mario Sépi, Catherine Trautmann.

La pluralité des intervenants (monde politique, société civile, syndicalisme, chercheurs, acteurs de terrain) et la participation de plus de 100 organismes (associations, syndicats, institutions communautaires, nationales et locales, think tanks, médias et entreprises) ont permis de présenter un éventail de sensibilités très large, reflété par une importante couverture médiatique.

Ce projet a bénéficié :

- du patronage de la Commission européenne et du Parlement européen
- du parrainage de l'Ambassade de la République fédérale d'Allemagne à Paris
- du soutien de: Arte, Confrontations Europe, la CFDT, La Fondation pour l'Entente Franco Allemande,

EADS, Macif, Programme « l'Europe pour les citoyens » de la DG Éducation et culture de la Commission européenne, du Conseil Général de la Moselle, Conseil régional d'Alsace, Conseil général du Bas-Rhin, la ville de Strasbourg, la Fondation Jean Monnet pour l'Europe et la Maison de Robert Schuman.

Conférence-débat avec le Président Herman Van Rompuy: « Les grands défis de l'Union européenne »

Notre Europe a eu l'honneur de recevoir le Président du Conseil européen Herman Van Rompuy à Paris le 20 septembre 2010, en partenariat avec le Centre d'études européennes de Sciences Po et l'Association des Anciens de Sciences Po, pour un débat exceptionnel sur « Les grands défis de l'Union européenne ». Cet événement, présidé par Tommaso Padoa-Schioppa, Président de *Notre Europe*, constituait la première intervention publique en France de Monsieur Van Rompuy, qui s'est exprimé devant plus de 500 personnes.



Conférence-débat avec le Président Herman Van Rompuy, à Sciences Po, Paris – septembre 2010
Lecture-debate with President Herman Van Rompuy, at Sciences Po, Paris – September 2010

Third Europe Forum

After the success of Lille in 2007 and Lyon in 2008, *Notre Europe* joined EuropaNova and the European Movement in France to organise the third Europe Forum. It took place on 17 April 2010 in Strasbourg, on the 60th anniversary of the Schuman Declaration.

In a busy day around 15 workshops were on offer to debate the theme “Europe: A legacy, what responsibilities?” Numerous complementary activities were organised in this event aimed at all ages. These included a book discussion, an information area with association stands, a debate simulation co-organised with the European Youth Parliament, a football match, a slam poetry session, and games for children.

This packed day of debate and exchange brought together around 4 000 people and 120 speakers, including major figures such as José Manuel Barroso (as guest of honour), Isabelle Durant, Marcel Grignard, Pierre Lellouche, Mario Sépi and Catherine Trautmann.

A wide range of viewpoints was guaranteed by the diversity of speakers (coming from politics, civil society, trade unionism, academia and grassroots activism) and the participation of over 100 organisations (associations, trade unions, community institutions, national and local authorities, think tanks, business and the media). There was a significant media presence to report the event.

The project benefited from:

- patronage by the European Commission and the European Parliament
- sponsorship by the Embassy of the Federal Republic of Germany in Paris
- support from Arte, Confrontations Europe, CFDT, Fondation pour l'Entente Franco Allemande, EADS, Macif, the “Europe for Citizens” programme of DG Education and Culture at the European Commission, Conseil Général de la Moselle, Conseil Régional d'Alsace, Conseil Général du Bas-Rhin, City of Strasbourg, Fondation Jean Monnet pour l'Europe and Maison de Robert Schuman.

Lecture-debate with President Herman Van Rompuy: “The European Union's major challenges”

Notre Europe had the honour of receiving the President of the European Council Herman Van Rompuy in Paris on 20 September 2010, in partnership with the Centre d'Études Européennes at Sciences-Po and the Association des Anciens de Sciences-Po, for a special debate on “The European Union's major challenges”. This event, chaired by Tommaso Padoa-Schioppa, *Notre Europe*'s president, was Mr Van Rompuy's first public speaking event in France. More than 500 people were present.



Notre visibilité Our visibility

Une riche actualité (les élections européennes, l'élection de M. Van Rompuy, les 20 ans de la chute du mur...) a donné l'occasion à *Notre Europe* de publier divers articles dans les journaux suivants: *Le Monde*, *Le Soir*, *Le Temps*, *The Financial Times*, *El País*, *La Repubblica*, *Metro*, *Le Journal du Dimanche*...

A rich news agenda (including European elections, the election of Mr Van Rompuy, and the 20th anniversary of the fall of the Berlin Wall) gave *Notre Europe* the opportunity to publish articles in numerous newspapers. These included *Le Monde*, *Le Soir*, *Le Temps*, *The Financial Times*, *El País*, *La Repubblica*, *Metro* and *Le Journal du Dimanche*.



Jacques Delors et António Vitorino
**L'UE AU DÉFI DU PRINTEMPS ARABE:
UNE VISION POUR NOS VOISINS**



Jacques Delors et António Vitorino
A VISION FOR OUR ARAB NEIGHBOURS



Jacques Delors et António Vitorino
**L'UE AU DÉFI DU PRINTEMPS ARABE:
UNE VISION POUR NOS VOISINS**



Yves Bertoncini
THE SEARCH FOR EUROPE'S NEW FRONTIERES



Jacques Delors
LES LEÇONS D'EUROPE DE JACQUES DELORS



Jacques Delors et Nadège Chambon
**UNE CHANCE POUR
RELANCER L'AGRICULTURE EN EUROPE**



Comité Notre Europe
A NEW RESOURCE FOR THE EUROPEAN BUDGET



Sami Andoura
TOUS FRÈRES DANS UNE EUROPE VERTE !



Jacques Delors
JACQUES DELORS ET LA CRISE DE L'EURO



Jacques Delors
AYEZ CONFiance EN L'EUROPE



Jacques Delors
IL FAUT SAUVER L'EUROPE



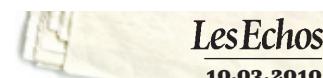
Gaëtane Ricard-Nihoul
**L'ALLEMAGNE S'AFFIRME AVEC VIRULENCE
MAIS IL FAUT ESSAYER DE LA COMPRENDRE**



Tommaso Padoa-Schioppa
PROVA D'ORCHESTRA GOVERNO EUROPEO



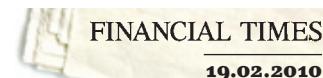
Jacques Delors
**SANS UNE POLITIQUE ÉCONOMIQUE,
L'EUROPE RISQUE LE DÉCLIN**



Elvire Fabry et Gaëtane Ricard-Nihoul
PRÉSIDENCE DE L'EUROPE: LE TRIO FONCTIONNE



Tommaso Padoa-Schioppa
IL NE FAUT PAS ABANDONNER LA GRÈCE



Tommaso Padoa-Schioppa
ATHENS MUST NOT BE LEFT TO STAND ALONE



Gaëtane Ricard-Nihoul
**LA GÉNÉRATION DES ENFANTS D'ERASME
VEUT PRENDRE SES RESPONSABILITÉS**



Tommaso Padoa-Schioppa
**NIENTE SALVATAGGI GRATIS MA L'EUROPA
NON PUO ABBANDONARE ATENA**



Gaëtane Ricard-Nihoul
**LA PRÉSIDENCE ESPAGNOLE
VUE PAR GAËTANE RICARD-NIHOUL**

Notre Europe a été sollicité par des chaînes d'information telles que *France 24* ou *Public Sénat* et des radios telles que *RTL* ou *RFI*, ce qui lui a permis de donner une plus grande visibilité à ses travaux.

Notre Europe continued to build its relationships with information news television channels such as *France 24* and *Public Sénat*, and radio stations such as *RTL* and *RFI*, thereby increasing the profile of its research.

**17.06.2011**

Participation de Sofia Fernandes à l'émission « Top Story », *France 24*
Appearance of Sofia Fernandes on the programme "Top Story", France 24

**14.06.2010**

Participation de Gaëtane Ricard-Nihoul à l'émission « Le 22h », *Public Sénat*
Appearance of Gaëtane Ricard-Nihoul on the programme "Le 22 h", Public Sénat

04.07.2011

Participation d'Yves Bertoncini à l'émission « Le débat du jour », *RFI*
Participation of Yves Bertoncini to the programme "Le débat du jour", RFI

**08.05.2010**

Participation de Gaëtane Ricard-Nihoul à l'émission « Le bar de l'Europe », *TV5*
Appearance of Gaëtane Ricard-Nihoul on the programme "Le bar de l'Europe", TV5

26.03.2010

Participation de Sami Andoura à l'émission « Allo Bruxelles », *RFI*
Participation of Sami Andoura to the programme "Allo Bruxelles", RFI

**17.06.2010**

Participation d'Elvire Fabry à l'émission « Top Story », *France 24*
Appearance of Elvire Fabry on the programme "Top Story", France 24

11.02.2010

Participation de Tommaso Padoa-Schioppa au Journal de *RTL*
Participation of Tommaso Padoa-Schioppa to the RTL News report

**04.04.2010**

Participation de Jacques Delors à l'émission « La traversée du miroir », *France 5*
Appearance of Jacques Delors on the programme "La traversée du miroir", France 5

Notre Europe a poursuivi le développement de sa visibilité sur Facebook : depuis 2009, plus de 2000 personnes sont devenues « amies » de *Notre Europe*. Il est également prévu de refondre le site www.notre-europe.eu et la newsletter, qui constituent un vecteur efficace de diffusion de ses travaux.

Notre Europe s'efforcera aussi de s'appuyer davantage sur des supports audiovisuels afin de communiquer sur ses activités. Un film institutionnel de présentation de *Notre Europe* a ainsi été réalisé et présenté officiellement en janvier 2011.

Notre Europe further developed its presence on Facebook: since 2009, more than 2,000 persons have signed up to follow *Notre Europe's* news on a daily basis. It is planned to have the website www.notre-europe.eu and the newsletter overhauled, which are the main dissemination channels of our activities.

Notre Europe will also make more use of audiovisual supports in order to communicate on its activities. An institutional movie of *Notre Europe* was therefore realised and officially launched on January 2011.



Film institutionnel de *Notre Europe*
Notre Europe's Institutional movie



Conseil d'administration *Board of Directors*

Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Ses membres sont:

The Board manages the organisation and it generates and directs its research and publication programmes. Its members are:



Président | President

António Vitorino

Président fondateur | Founding President

Jacques Delors

Président d'honneur | Honorary President

Pascal Lamy

■ **Erik Belfrage**

Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'Affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission Trilatérale Advisor to the Chairman of SEB Marcus Wallenberg and the Board of the Swedish Institute of International Affairs (SIIA), Chairman of the International Chamber of Commerce Committee on Business in Society and member of The Trilateral Commission.

■ **Yves Bertoncini**

Secrétaire général, *Notre Europe*
Secretary General, *Notre Europe*

■ **Joachim Bitterlich**

Directeur des affaires internationales de Veolia Environnement, Vice-président de *Notre Europe*
International affairs Director for Veolia Environnement, Vice-president of *Notre Europe*

■ **Jean-Louis Bourlanges**

Professeur associé à Sciences Po et ancien député européen Associate Professor at the Sciences Po, Paris and former member of the European Parliament



Conseil
d'administration
de Notre Europe –
mai 2011
*Notre Europe's
Board of Directors
– May 2011*

■ **Jerzy Buzek**

Président du Parlement européen,
ancien Premier Ministre polonais
President of the European Parliament
and former Polish Prime Minister

■ **Laurent Cohen-Tanugi**

Avocat international et écrivain
International lawyer and writer

■ **Jonathan Faull**

Directeur Général, Commission européenne
Director General, European Commission

■ **Nicole Gnesotto**

Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union
européenne au CNAM,
Vice-présidente de *Notre Europe*
Holds the European Union Chair at the
CNAME, Vice-president of *Notre Europe*

■ **Elisabeth Guigou**

Députée (France), ancienne Ministre
Member of Parliament, Former
French government Minister

■ **Eneko Landaburu**

Chef de la Délégation de la Commission
européenne au Royaume du Maroc
Head of the Delegation of the European
Commission in the Kingdom of Morocco

■ **Pierre Lepetit**

Inspecteur général des finances,
Vice-président et trésorier de *Notre Europe*,
Chief Inspector of finance, Vice-president
and treasurer of *Notre Europe*,

■ **Sophie-Caroline de Margerie**

Maître des requêtes au Conseil d'État
Maître des requêtes (Master)
at the Conseil d'État

■ **Yves Mény**

Professeur de sciences politiques,
ancien Président de l'Institut
universitaire européen de Florence
Professor of Political Science, Former President
of the European University Institute of Florence

■ **Jean Nestor**

Ancien Secrétaire général de *Notre Europe*
Secretary General emeritus *Notre Europe*

■ **Riccardo Perissich**

Ancien Directeur général de l'Industrie à la
Commission européenne; Consultant, Telecom Italia
Former Director General for Industry in the
European Commission; Consultant, Telecom Italia

■ **Jean Pisani-Ferry**

Directeur de BRUEGEL (Brussels European and
Global Economic Laboratory) et Professeur
associé à l'Université de Paris-Dauphine
Director of BRUEGEL and associate professor at
the University of Paris-Dauphine

■ **Julian Priestley**

Ancien secrétaire général du Parlement européen
Former Secretary General of the European Parliament

■ **Gaëtane Ricard-Nihoul**

Analyste politique, Représentante de la
Commission européenne à Paris, ancienne
Secrétaire générale de *Notre Europe*
Policy analyst, European Commission
Representation in Paris, Former Secretary General
of *Notre Europe*

■ **Maria João Rodrigues**

Professeur à l'Université de Lisbonne (ISCTE)
Professor at the University of Lisbon (ISCTE)

■ **Philippe de Schouteteete**

Ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de
l'UE, Directeur du Département Europe à l'IRRI
(Royal Institute for International Relations)
Belgium's Former Permanent Representative to
the EU, Director of the Europe Department at IRRI

■ **Christian Stoffaës**

Professeur associé à l'Université Paris IX –
Dauphine, Président du Conseil du Centre d'études
prospectives et d'informations internationales
(CEPPI)/Associate professor at the University
Paris IX – Dauphine, Chairman of CEPPI

■ **Christine Verger**

Directrice des relations avec les parlements
nationaux au Parlement européen, ancienne
Secrétaire générale de *Notre Europe*
Director for Relations with National
Parliaments at the European Parliament,
Former Secretary General of *Notre Europe*

Comité Notre Europe Notre Europe Committee

Le Comité *Notre Europe* réunit des personnalités européennes de haut niveau pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'Union. Il joue un rôle d'orientation pour les travaux de *Notre Europe* et émet des pistes pour l'avenir de la construction européenne.

Le Comité *Notre Europe* s'est tenu le 13 novembre 2010 au Collège des Bernardins à Paris. Cette réunion, présidée par Jacques Delors, Ancien Président de la Commission européenne et Président fondateur de *Notre Europe*, s'est déroulée en présence de Tommaso Padoa-Schioppa, Président actuel de l'association et de Pascal Lamy, Président d'honneur, ainsi que de nombreuses personnalités européennes de haut niveau.

Cette année, les débats ont porté sur: Les défis et les promesses de l'Union économique et monétaire – Le destin européen de l'Allemagne: vraie ou fausse controverse? – Les nouvelles institutions: Le Traité de Lisbonne à l'épreuve des faits.

Suite aux débats du 13 novembre, les membres participants ont signé une déclaration intitulée « une nouvelle ressource pour le budget européen ». Elle a été reprise dans plusieurs quotidiens nationaux européens: *Le Figaro* (France), *The Financial Times* (Royaume-Uni), *Handesblatt* (Allemagne), *La Repubblica* (Italie), *Le Temps* (Suisse), *Le Soir* (Belgique), *La Vanguardia* (Espagne).

Notre Europe's committee regularly brings together high-profile European personalities in order to debate issues fundamental for the future of the Union. It sets the direction of *Notre Europe's* research and formulates possible future directions for the European project.

Notre Europe's committee met on 13 November 2010 at the Collège des Bernardins in Paris. This meeting, chaired by Jacques Delors (former President of the European Commission and Founding President of *Notre Europe*) was attended by Tommaso Padoa-Schioppa (President of *Notre Europe*) and Pascal Lamy (Honorary President) in addition to numerous high-level European personalities.

This year the debates focused on: The challenges and promises of economic and monetary union – Germany's European Destiny: true or false controversy? – New Institutions: The Lisbon Treaty put to the test.

Following the debates on November 13, all participating members signed a joint Declaration entitled "A new Resource of the European Budget". It was published in several European National newspaper: *Le Figaro* (France), *The Financial Times* (United Kingdom), *Handesblatt* (Germany), *La Repubblica* (Italy), *Le Temps* (Switzerland), *Le Soir* (Belgium), *La Vanguardia* (Spain).



Mario Monti au dîner du
Comité Notre Europe, Paris –
novembre 2010
Mario Monti at the Notre
Europe Committee, Paris –
November 2010

Membres du Comité en 2010 | Committee's Members in 2010

- | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| ■ Enrique Baron-Crespo | ■ Sylvie Goulard | ■ Alojz Peterle |
| ■ Pervenche Berès | ■ Klaus Hansch | ■ Antonio Puri Purini |
| ■ Josep Borrell Fontelles | ■ Philippe Lagayette | ■ Daniela Schwarzer |
| ■ Etienne Davignon | ■ Pascal Lamy | ■ Antoinette Spaak |
| ■ Jacques Delors | ■ Allan Larsson | ■ Barbara Spinelli |
| ■ Isabelle Durant | ■ Paavo Lipponen | ■ Pawel Swieboda |
| ■ Piero Fassino | ■ Vitor Martins | ■ Pedro Solbes |
| ■ Jean Francois-Poncet | ■ Mario Monti | ■ Guy Verhofstadt |
| ■ Jean-Baptiste de Foucauld | ■ Ana De Palacio | ■ Daniel Vernet |
| ■ Emilio Gabaglio | ■ Tommaso Padoa-Schioppa | ■ Jérôme Vignon |





Équipe et expertise Team and Expertise

L'équipe de *Notre Europe* à la date de la publication du rapport annuel

Notre Europe's team at the time of publication of the Annual Report



Président
President
**António
Vitorino**

- Présidence du Conseil d'Administration/
President of the Board of Directors
- Représentation officielle de *Notre Europe*/
Notre Europe's official representation
- Justice et Affaires Intérieures/*Justice and Internal Affairs*
- Questions politiques et institutionnelles/
Political and institutional questions

[PT, FR, EN]

avitorino@notre-europe.eu



Sectrétaire Général
Secretary General
**Yves
Bertoncini**

- Direction de l'équipe de *Notre Europe*/
Management of Notre Europe's team
- Gestion du programme de travail/*Guidance of the work programme*
- Questions politiques et institutionnelles/
Political and institutional questions
- Vie démocratique/*Democracy*

[FR, EN, IT, ES] ybertoncini@notre-europe.eu

L'équipe de *Notre Europe* – juillet 2011
Notre Europe's team – July 2011



Gestion/Finances
Management/Finance
**Ute
Guder**

Responsable gestion et événements
Financial Manager and Events Coordinator

[DE, FR, EN]

uguder@notre-europe.eu

Équipe et expertise Team and Expertise

Sami Andoura
Chercheur Senior
Senior Researcher

- Politique énergétique/Energy Policy
- Europe et gouvernance mondiale - Relations internationales/Europe and World Governance - International Relations
- Relations transatlantiques/Transatlantic Relations
- L'UE et ses voisins/EU and its neighbours

[FR, EN, ES] sandoura@notre-europe.eu

Nadège Chambon
Chercheur Senior
Senior Researcher

- Réforme de la PAC/CAP Reform
- Environnement/Environment
- Responsable du projet "événements citoyens"/In charge of the "Citizens' event" project
- États Généraux de l'Europe/European Estates General

[FR, EN] nchambon@notre-europe.eu

Elvire Fabry
Chercheur Senior
Senior Researcher

- Coordination du Projet « Think Global – Act European »/Coordination of the "Think Global – Act European" project
- Forum Européen des Think tanks/European Forum of Think tanks

[FR, EN, ES] efabry@notre-europe.eu

Sofia Fernandes
Chercheur
Researcher

- UEM/EMU
- Marché unique/Single market

[FR, PT, EN, ES] sfernandes@notre-europe.eu

Eulalia Rubio
Chercheur Senior
Senior Researcher

- Budget européen/European Budget
- Politique sociale européenne/European Social Policy
- UEM/EMU

[CAT, ES, FR, EN, IT] erubio@notre-europe.eu

Timo Behr
Chercheur associé
Research Associate

- Europe et gouvernance mondiale/Europe and World Governance
- Intégration régionale/Regional Integration
- Relations transatlantiques/Transatlantic Relations

[DE, EN, FR, IT] tbehr@notre-europe.eu

Henrik Enderlein
Chercheur associé
Research Associate

- UEM/EMU
- Relations franco-allemandes/French-German relations

[DE, EN, FR] henderlein@notre-europe.eu

Aziliz Gouez
Chercheur associé
Research Associate

- Identités et valeurs européennes/European Identity and values
- Europe centrale/Central Europe
- Imaginaires collectifs/Political lores
- Migrations intra-européennes/Intra-European Migrations

[FR, EN, ES, BZG] agouez@notre-europe.eu



**Communication
Communications**
**Stéphanie
Baz**

Chargée de communication et
des relations media
Communications and Media Relations Officer

[FR, EN, ES, AR] sbaz@notre-europe.eu



**Organisation
Organisation**
**Tamara
Buschek**

Assistante de direction et responsable de projet
PA and Project Manager

[DE, FR, EN, BU] tbuschek@notre-europe.eu



**Développement
Development**
**Jennifer
Hoff**

Chargée de mission développement
Funding Development Officer

[FR, EN] jhoff@notre-europe.eu



**Diffusion
Dissemination**
**Christelle
Vasseur**

Responsable de la diffusion et du site internet
Information and website

[FR, EN] cvasseur@notre-europe.eu



**Conseiller scientifique
Technical Advisor**
**Renaud
Dehoussé**

- Processus d'intégration européenne/
European Integration
- Relations avec les secteurs académique et
de la recherche/*Liaison with academic and
research sectors*

[FR, EN, IT] renaud.dehousse@sciences-po.fr



**Conseiller
Advisor**
**Alain
Dauvergne**

- Actualité institutionnelle/*Institutional
Developments*
- *Opinions publiques/Public Opinions*

[FR, EN] alain.dauvergne@voila.fr



**Conseiller
Advisor**
**Jean-Pierre
Bobichon**

- Relations avec les acteurs sociaux/*Liaison
with social actors*
- Relations avec la société civile/*Liaison with
civil society*

[FR, EN] jpbobichon@wanadoo.fr



**Conseillère
Advisor**
**Marjorie
Jouen**

- Politique structurelle et de cohésion/
Structural and cohesion policies
- Politique de développement rural/*Rural
development policy*
- Développement régional/*Regional
development*

[FR, EN] mjouen@notre-europe.eu

Finances 2010

Finances 2010



PARTENAIRES FINANCIERS

FINANCIAL PARTNERS

Notre Europe remercie très chaleureusement ses partenaires financiers. Leur précieux soutien permet à *Notre Europe* de continuer à élaborer des analyses et des solutions de politique publique concrètes et innovantes, et ainsi demeurer un think tank européen de référence basé en France.

Notre Europe wishes to extend its appreciative thanks to its financial partners. Thanks to their invaluable support, we are able to pursue the development of concrete and innovative analyses and solutions to public policy, thus remaining a frontline French-based European think tank.

Grands partenaires en 2010-2011

Major partners in 2010-2011



Membres associés en 2010-2011

Associated members 2010-2011

NESTLÉ, VÉOLIA ENVIRONNEMENT

Devenir partenaire de *Notre Europe*

Becoming a partner of *Notre Europe*

Les partenariats peuvent prendre la forme :

- **D'un soutien à l'activité de *Notre Europe* à titre de membre associé.** Ce statut permet à un nombre restreint de membres de bénéficier d'un accès privilégié à son expertise et à son réseau composé de décideurs européens.

- **D'un soutien à un programme de recherche/événement.**

Si vous souhaitez obtenir de plus amples informations sur les possibilités de partenariats financiers, veuillez contacter Jennifer Hoff au +33 (0)1 44 58 97 86 ou jhoff@notre-europe.eu

Notre Europe partnerships are available in two categories:

- **“Associate member” status.** *Notre Europe* offers a small group of members privileged access to its expertise and network of European decision-makers.

- **Research programmes and events support.** Should you like further information on financial partnership opportunities, please contact Jennifer Hoff +33 (0)1 44 58 97 86 or jhoff@notre-europe.eu

COMpte DE RESULTAT INCOME STATEMENT [en/in Euros]

RAPPORT FINANCIER FINANCIAL REPORT

Exercice clos le 31 décembre 2010 Fiscal period ending 31 December 2010

BILAN BALANCE SHEET [en/in Euros]

Actif Asset base	2010	2009
Actif immobilisé Capital assets	73 896	61 108
Actif circulant Circulating assets		
Créances Accounts receivable	388 500	603 716
Disponibilité Cash	157 772	377 499
Charges constatées d'avance Prepaid expenses	8 457	1 014
Total Total	628 625	1 043 337
Passif Equities	2010	2009
Fonds propres Capital	64 889	75 887
Provisions Reserves	126 712	107 011
Fonds dédiés Dedicated funds	63 247	117 725
Dettes Liabilities	373 777	742 713
Total Total	628 625	1 043 336

	2010	2009
Produit d'exploitation <i>Operating revenue</i>		
Contributions structurelles <i>Structural contributions</i>	1 411 820	1 170 914
Commission européenne <i>European Commission</i>	605 000	659 781
Gouvernement français <i>French Government</i>	300 000	300 000
Gouvernement luxembourgeois <i>Government of Luxembourg</i>	24 829	25 000
Partenariats <i>Partnerships</i>	315 000	80 000
Contributions liées à des projets <i>Project driven contributions</i>	136 465	94 498
Commission européenne <i>European Commission</i>	26 912	19 488
Parlement européen <i>European Parliament</i>		28 510
Ministère français des affaires européennes <i>French Ministry of European Affairs</i>	53 947	
Autres projets <i>Other projects</i>	55 606	46 500
Cotisations <i>Subscriptions</i>	23 630	6 270
Autres revenus <i>Other income</i>	6896	5 365
Charges d'exploitation <i>Operating costs</i>		
Salaires et charges <i>Salaries and charges</i>	606 307	539 534
Honoraires <i>Fees</i>	104 891	100 416
Publications <i>Publications</i>	199 537	82 827
Événements <i>Events</i>	172 986	128 253
Déplacements, réceptions <i>Travel, reception</i>	75 098	53 594
Frais de fonctionnement <i>Administrative costs</i>	118 494	104 785
Loyer <i>Rent</i>	109 649	100 896
Amortissements <i>Depreciations</i>	16 156	11 495
Provisions <i>Reserves</i>	19 701	41 658
Résultat <i>Result</i>	-10 999	7 456



DG Éducation et culture

Programme «L'Europe pour les citoyens»

Notre Europe reçoit le soutien de la Commission européenne dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens ».

Notre Europe benefits from the European Commission support, under the programme "Europe for Citizens".

Crédit photos

Couverture: Gaborphotos/Fotolia.com - Hartmut Lerch/Fotolia.com - Notre Europe - Massimo Cavallo/Fotolia.com - Unclesam/Fotolia.com - Brad Sauter/Fotolia.com - Imageshop/Graphic Obsession • Pages 1 et 3: Notre Europe • Page 5: J. Delors et H. Van Rompuy/Egmont - J.M. Barroso/Jacques Clipet • Page 6: G. Papandreu/Pasol - J.C. Trichet/Notre Europe - P. Lamy/Commission européenne (extrait vidéo) • Page 8: Sandra van der Steen/Fotolia.com • Page 9: Notre Europe • Page 10: Gilles Favier/Agence VU' • Page 11: Egmont • Page 12: drx/Fotolia.com • Pages 13 à 15: Notre Europe • Page 16: Fantasista/Fotolia.com • Pages 17 à 19: Notre Europe • Page 20: Reinhard Marscha/Fotolia.com • Page 21: Notre Europe • Page 23: Philippe Deschamps/www.animaux-de-terroir.org • Page 24: JLV Image Works/Fotolia.com • Pages 25 et 26: Parlement Européen • Pages 27 à 29 et 32 à 34: Notre Europe • Pages 35 à 37: Notre Europe, Marie-Liesse de Bellescize, Jacques Clipet, X • Page 38: Kasia Biel/Fotolia.com

Conception graphique

Phil2fer graphic design: +33 (0)6 85 92 63 46

Impression

Point 44 - Imprimé avec des encres végétales sur papier issu de forêts gérées durablement.



Notre Europe, juillet 2011