

# Notre Europe

Rapport annuel 2006

*2006 Annual report*

Notre Europe

Thinking a united Europe  
Penser l'unité européenne

# Table des matières

## Contents

### Avant-propos du Président

*Foreword by the President*

### Notre Europe : penser l'unité européenne

*Notre Europe: Thinking a United Europe*

### Nos travaux en 2006 : cohérence, augmentation et diversification

*2006 Activity: Coherence, Growth and Diversification*

### Quelle relance en 2007 ?

*Notre programme de travail  
Onwards and Upwards in 2007?  
Our Work Schedule*

### Notre visibilité en 2006

*2006: A High Profile*

### Equipe et expertise

*Team and Expertise*

### Conseil d'Administration

*Board of Directors*

### Finances 2006

*Financial Report 2006*

### Liste des travaux effectués en 2006

*List of Activities Carried out in 2006*

## Avant-propos / Foreword

**Tommaso PADOA-SCHIOPPA**

Président

**N**otre Europe's project is today more relevant than ever: thinking a united Europe is of the essence as the so-called "period of reflection" comes to an end, and as the long months of institutional negotiation, budgetary review, and preparation for the Euro-elections loom.

In 2006, Notre Europe made a splash with high profile publications, notably regarding the Constitutional Treaty, European identity, politicisation, the Common Agricultural Policy and regional integration in South America. Notre Europe also celebrated its tenth anniversary in style, just a few months ahead of the fiftieth anniversary of the Treaty of Rome. With the meeting of its European steering committee and the organisation of a major symposium attended by some 600 participants at the French Senate, Notre Europe cast a positive – but not uncritical – eye on 50 years of European integration, with a view to thinking new ways to revive a "taste for Europe" among the peoples of Europe.

On the occasion of Notre Europe's 10<sup>th</sup> anniversary, the board of directors also adopted a charter. This document describes Notre Europe's worldview, and boldly states the association's values and aims. A think tank with a cause, Notre Europe draws on the rigour of scholarly research to nourish an ambitious vision of the European project.

In 2006, several positive developments added to the visibility of Notre Europe's analyses and proposals. Among these were new publishing formats, a richer internet site, more seminars, and increasingly frequent citations in the European media.

2007 will see us build on these successes, helped by the fact that a significant part of the work currently in progress fits into a pluriannual framework.

This annual report gives an account of these achievements and ambitions, in a spirit of transparency and in the hope of enlisting your support for and contribution towards Notre Europe's work. Enjoy the read.

**L**e projet de *Notre Europe* est plus que jamais pertinent : penser l'unité européenne, alors qu'est censée s'achever la période de 'de réflexion', et que se profilent de longs mois de négociations institutionnelles, de révision budgétaire, et de préparation des élections parlementaires européennes.

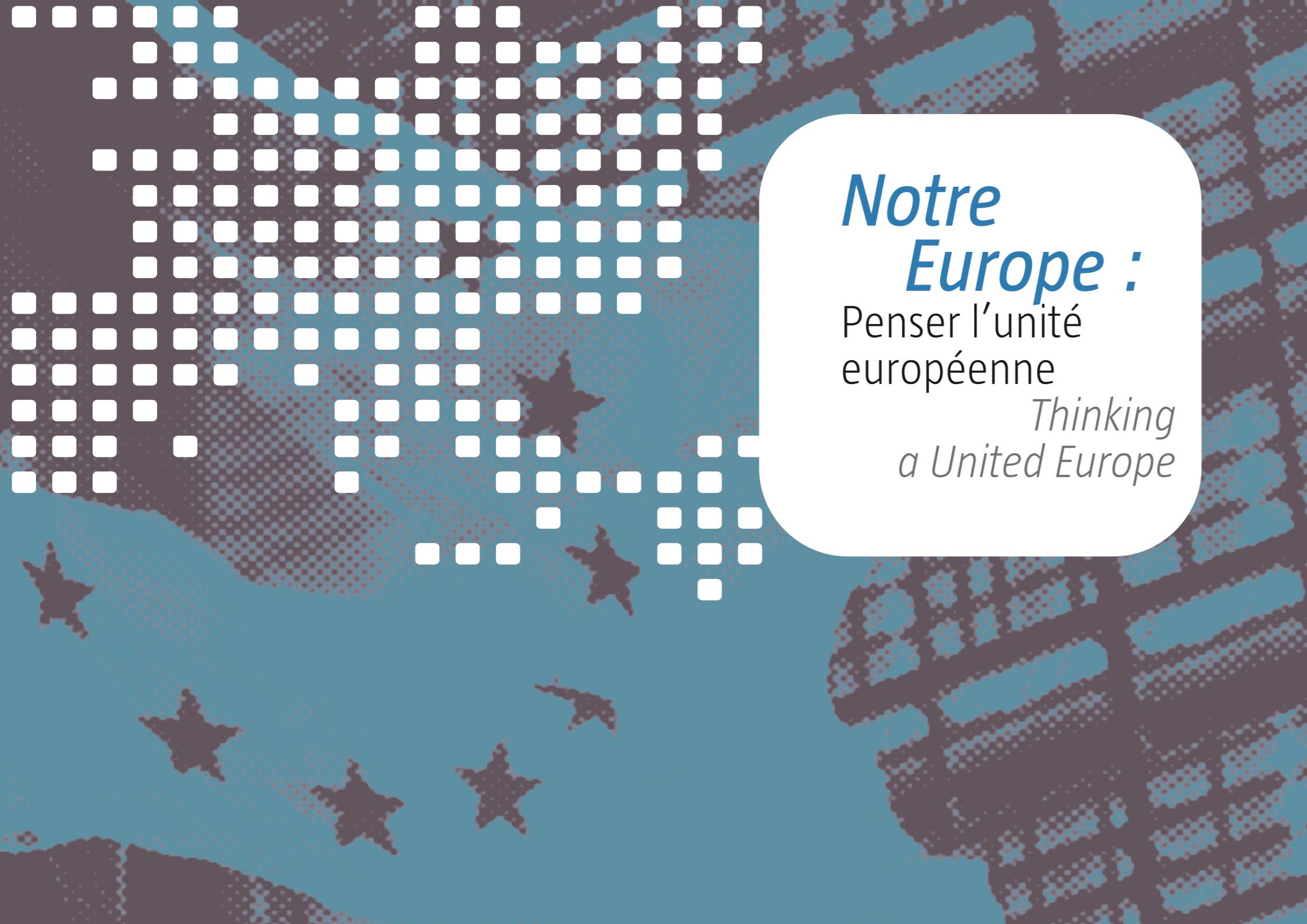
En 2006, *Notre Europe* s'est illustrée par des publications remarquées, notamment sur l'avenir du Traité constitutionnel, l'identité européenne, la politicisation, la politique agricole commune, l'intégration régionale en Amérique du Sud. *Notre Europe* a également souhaité célébrer l'anniversaire de ses 10 ans d'existence, quelques mois avant le 50<sup>th</sup> anniversaire du Traité de Rome. En réalisant son Comité Européen d'Orientation et en organisant un grand Colloque, réunissant quelques 600 participants au Sénat français, *Notre Europe* a porté un regard à la fois positif et critique sur 50 années d'intégration européenne afin de dégager de nouvelles perspectives pour « redonner l'envie d'Europe » aux Européens.

A l'occasion des 10 ans de *Notre Europe*, le Conseil d'Administration a également adopté une Charte professionnelle de *Notre Europe*, explicitant avec force les valeurs et objectifs de l'association. Think tank militant, *Notre Europe* vise à renforcer la qualité universitaire, au service d'une vision exigeante de la construction européenne.

En 2006, de nouveaux formats de publication, un site internet enrichi, des tribunes et citations dans les médias européens ont permis d'accroître la notoriété des analyses et propositions de *Notre Europe*.

2007 permettra de poursuivre sur cette lancée, d'autant qu'une partie importante des travaux engagés s'inscrivent dans un cadre pluriannuel.

Ce sont ces réalisations et ambitions dont ce rapport annuel rend compte, dans un souci de transparence et dans l'espoir de susciter votre adhésion et participation au projet et aux travaux de *Notre Europe*. Je vous en souhaite bonne lecture.



Notre Europe . PENSE L'unité européenne  
Notre Europe :  
NotreEurope: pens

## Penser l'**unité** européenne *Thinking a United Europe*

**F**ondée en 1996 par Jacques Delors, *Notre Europe* est un laboratoire indépendant d'analyse et de proposition politique consacré à « penser l'Unité européenne ». Sa mission est de :

Produire des analyses, des positions et des propositions allant dans le sens d'une union sans cesse plus étroite des peuples de l'Europe

Diffuser ses analyses et propositions auprès des décideurs et leaders d'opinion qui participent à la construction européenne

Contribuer au débat sur les enjeux de l'Union et à l'émergence d'un espace public européen.

La production d'études – principalement sous sa responsabilité, mais aussi en sollicitant des chercheurs et des intellectuels extérieurs – et l'organisation de rencontres constituent le cœur de notre activité.

Toutes les analyses et propositions de *Notre Europe* sont disponibles gratuitement sur son site Internet. Elles sont presque systématiquement disponibles en anglais et en français, dans certains cas en allemand.

**Notre Europe:thinking a United Europe**  
*Founded in 1996 by Jacques Delors, Notre Europe is an independent think tank developing analysis and political proposals focused on: "Thinking a United Europe". Its mission is to:*  
*produce analyses, perspectives and proposals leading to an ever closer union of the peoples of Europe*  
*bring these analyses and proposals to the attention of decision makers and opinion leaders involved in the European construction*  
*foster the debate on all important issues in the Union and*

*encourage the emergence of a European public space.*  
*The production of papers – essentially in-house, but also calling on external researchers and think tanks – and the organisation of consultations are at the heart of our activity.*  
*Notre Europe's analyses and proposals are all available free of charge from its website or its offices. They are usually available both in English and in French, and in some cases in German too.*

*Notre Europe takes a stand on all subjects in a critical to the future of the European Union, through its president and through its board of directors and its European steering committee.*

*Finally, Notre Europe is party to EPIN (European Policy Institutes Network) and frequently works in partnership with other organisations.*

*Directors of Notre Europe on 7 November 2006 on the occasion of its tenth anniversary*

## Notre Europe : 10 ans/ 10 years old

Notre Europe, à l'occasion de son 10<sup>ème</sup> anniversaire, a explicité ses valeurs et sa vision. Son Conseil d'Administration et son Conseil Européen d'Orientation se sont réunis à Paris le vendredi 17 novembre 2006. Le Conseil d'Administration de Notre Europe y a adopté une Charte synthétisant le projet européen qui fonde l'activité de l'association. Un dîner festif, au cours duquel le Président a remercié Jacques Delors pour avoir créé Notre Europe et pour continuer d'inspirer son travail, a rassemblé autour de 200 amis de Notre Europe. Un Colloque intitulé « Notre Europe demain », a été organisé le 18 novembre au Sénat, en partenariat avec Le Nouvel Observateur-Challenges, autour de deux panels et environ 600 participants.

6

### **Extraits de la Charte adoptée par le Conseil d'Administration de Notre Europe le 17 novembre 2006 à l'occasion de l'anniversaire de ses dix ans**

« Pour penser son projet, *Notre Europe* continue de s'inspirer de la pensée de son Président fondateur, Jacques Delors...

Pour *Notre Europe*, l'objectif de paix est d'actualité... Surtout, l'UE doit garder la mémoire du « *pardon et de la promesse* » pour utiliser la formule d'Hanna Arendt chère à Jacques Delors, qui constitue la philosophie sous-jacente à l'idée d'intégration et repose sur l'élévation de l'esprit, de la générosité et de la confiance »



« L'économie sociale de marché dont la solidarité constitue un des piliers est aussi une des valeurs européennes fondamentales... Le « modèle économique et social » européen, tel qu'il peut résulter de la synthèse de ces variantes, tire dès lors sa force, selon *Notre Europe*, du caractère indissociable de ses volets économiques et sociaux ».

« La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit : le fameux triptyque de l'Acte Unique reste la règle d'or pour concevoir le développement des politiques de l'Union ».

« *Notre Europe* insiste sur l'urgence et la nécessité de faire

de l'Union un acteur global et influent... Elle souligne, outre la nécessaire refondation de ses relations de voisinage et transatlantiques, l'importance pour l'Union de contribuer à la réforme des organisations internationales et de participer à celles-ci pour arriver à une meilleure régulation globale ».

« *Notre Europe* défend la vision novatrice de Jacques Delors d'une Fédération d'Etats-Nations... qui reste la formule la mieux à même de cristalliser un consensus porteur d'avenir, grâce notamment à la reconnaissance explicite de la double légitimité de l'UE (celle des peuples et celle des Etats) qu'elle incarne ».

*On the occasion of its 10<sup>th</sup> anniversary, Notre Europe stated its values and its visions. Its board of directors and its European steering committee met in Paris on 17 November 2006. There, the board of directors adopted a charter summing up the European project at the core of the association's activity. A festive dinner, during which the President thanked Jacques Delors for creating Notre Europe and continuing to inspire its work brought together around 200 friends of Notre Europe. A symposium entitled "Notre Europe demain" was organised on 18 November at the Sénat, in partnership with Le Nouvel Observateur-Challenges, mobilising around 600 participants around two panels.*

### **Extracts from the Charter adopted by the Board of Directors of Notre Europe on 17 November 2006 on the occasion of its tenth anniversary**

“when reflecting on its mission, *Notre Europe* continues to take its cue from its founding president, Jacques Delors... the peace objective still has currency for *Notre Europe*... Above all the EU must keep faith with the concept, developed by Hannah Arendt and close to Jacques Delors' heart, of “forgiveness and promise”. That philosophy feeds the notion of integration and relies

*on a majority generosity and trust “The social market economy, founded among other things, on solidarity also serves as a fundamental European value... The European “economic and social model” as may result from the synthesis of these variants thus draws its force, in Notre Europe’s view, from the indissoluble association between its economic and social facets.”*

*“Competition that stimulates, co-operation that strengthens, and solidarity that unitiates the single Act’s famous idea remains the golden rule to chart the development of the policies.”*

*“Notre Europe also insists on the pressing necessity for the Union to become a global and influential actor... Over and above the necessary*

*remoulding of its transatlantic relations and of those with its neighbours, it wishes to draw particular attention to the need for the EU to contribute to the reform of international organisations.*

*The EU must be party to those with a view to improving global regulation.”*

*“Notre Europe champion Jacques Delors’ groundbreaking vision of a federation of nations states which remains the forerunner best able to cohesion forward looking consensus that is based on the principles of the explication recognition of the EU’s double legitimacy that of the people and that of the states she embodies.”*



## Cohérence, augmentation et diversification

*Coherence, growth and diversification*

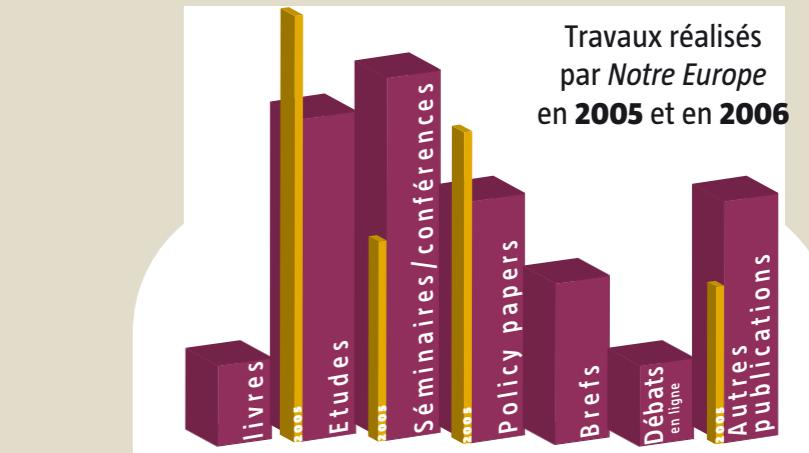
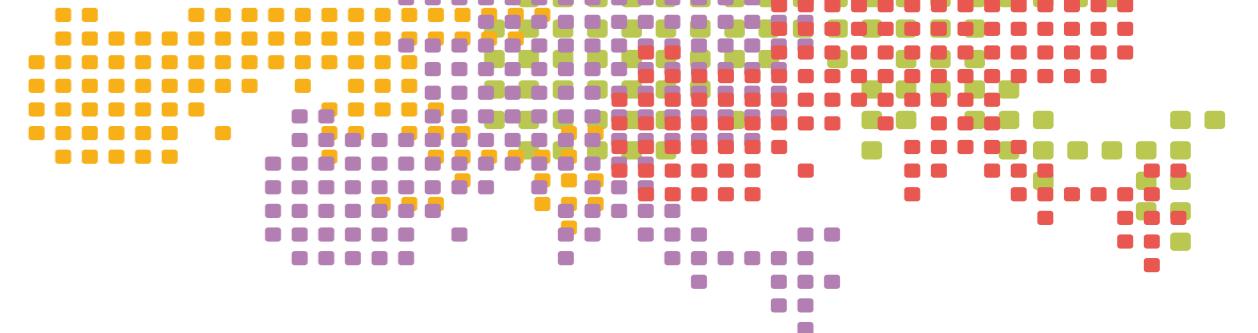
Notre Europe a poursuivi ses efforts pour renforcer la cohérence de sa production, qui s'organise autour de programmes de recherche pluriannuels et de quatre axes.

Tout en conservant ses exigences de qualité et de rigueur scientifique, la production a été accrue en 2006. Elle a aussi été diversifiée par la publication de livres, de « brefs » (analyses et recommandations politiques liées à l'actualité de quatre pages), de débats sur le site Internet et d'éditoriaux publiés dans la presse.

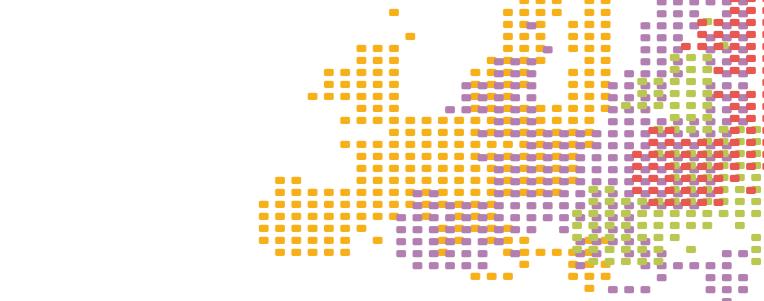
### **Coherence, growth and diversification**

Notre Europe has continued to reinforce the coherence of its output, which is structured around pluriannual research programmes along four "axes" (themes).

While meeting the highest standards of quality and academic rigour, our production grew in 2006. It was also diversified through the publication of books, "brefs" (four-page analyses and political recommendations directed at current issues), debates on the website and opinion articles published in the press.



Travaux (hors notes)	2005	2006
Livres	X	2
Etudes	11	8
Séminaires/conférences	5	9
Policy papers	8	6
Brefs	X	4
Débats en ligne	X	2
Autres publications	4	6
Total	28	37
Editoriaux	X	10



## ■ Visions d'Europe

L'activité de *Notre Europe* au sein de l'axe « visions d'Europe » s'est concentrée essentiellement en 2006 sur trois thèmes.

### ► Questions institutionnelles

En matière institutionnelle, *Notre Europe* a contribué au débat sur le traité constitutionnel, notamment par la publication d'un bref présentant l'état du débat et ses perspectives d'avenir à la veille du Conseil Européen en mai 2006 et d'un pamphlet d'Andrew Duff proposant une révision

de la troisième partie du texte. Enfin, *Notre Europe* a demandé à Jean de Ruyt et Gilles Andreani de donner tous deux leur analyse – contrastée – du potentiel de la politique étrangère commune comme instrument de relance (publiés ensemble en janvier 2007).

### ► Reconnaître ce qui nous lie

Dans le cadre du programme de recherche pluriannuel intitulé « Reconnaître ce qui nous lie : l'identité européenne », *Notre Europe* a organisé un premier séminaire sur le thème de l'identité

et des valeurs européennes, qui a fait l'objet d'un compte-rendu publié en janvier. L'année 2006 a été consacrée à la définition et au lancement des travaux ciblés selon trois axes : l'alimentation et le rapport au sol ; les fêtes et les célébrations ; et le rapport aux élus.

Enfin, *Notre Europe* a entrepris une série d'entretiens avec des écrivains, musiciens, architectes et autres personnalités européennes afin de les amener à prendre la parole sur l'Europe.

## ■ Visions of Europe

*Notre Europe's activity around the theme of "visions of Europe" was essentially centred on three subjects in 2006.*

### ► Questions institutionnelles

*On the question of the institutions, Notre Europe contributed to the debate on the constitutional treaty, in particular with a policy brief summarising the state of the debate and the outlook on the eve of the May 2006 European Council, and*

*an article by Andrew Duff proposing the revision of the third part of the text. Finally, Notre Europe asked both Jean de Ruyt and Gilles Andreani to set forth their contrasting analyses of a common foreign policy's potential to rekindle the integration process (both published in January 2007).*

### ► Recognising what binds us

*In the framework of the pluriannual research programme entitled "What binds us: European identity", Notre Europe has organised a first*

## POLICY PAPER

**Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union, Synthèse des débats et premières pistes de réflexion, Gaëtane Richard-Nihoul, septembre 2006**

## POLICY PAPER, SEMINAIRE, et DEBAT EN LIGNE -

**Politiser l'UE : remède ou poison ? S. Bartolini et S. Hix (avril 2006) ; réactions de P. de Schoutheete, JL Quermonne, P. Magnette. Séminaire le 6 mai 2006. Première synthèse publiée en 2006.**

*seminar on the theme of European identity and values, to which a report was devoted in January. The year 2006 was devoted to the definition and launch of work targeted along three "axes" or themes: food and rurality, holidays and celebrations, and relationships with elected representatives.*

*Finally, Notre Europe has begun a series of interviews with writers, musicians, architects and other European personalities, focusing on their relationship with Europe.*

## ► Politisation – Remède ou Poison?

*Notre Europe s'est également intéressée à une autre grande thématique fondamentale pour l'avenir de l'Union : une plus grande politicisation de l'UE est-elle perceptible et souhaitable ?*

*Un débat sur internet a été mené autour de la question de la légitimation de l'UE par la délibération et la participation, sur la base d'un texte controversé du Professeur Andrew Moravcsik de l'Université de Princeton.*

## ■ La démocratie européenne en action

### POLICY PAPER

*Is Politicisation is good or bad for the Union? -Initial Synthesis of the Debates and Lines of Research Gaëtane Richard-Nihoul, September 2006*

### POLICY PAPER, SEMINAR, AND ONLINE DEBATE

*Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU?*

*S. Bartolini and S. Hix (April 2006); reactions from P. de Schoutheete, JL Quermonne, P. Magnette. Seminar 6 May 2006. First abstract published in June 2006.*

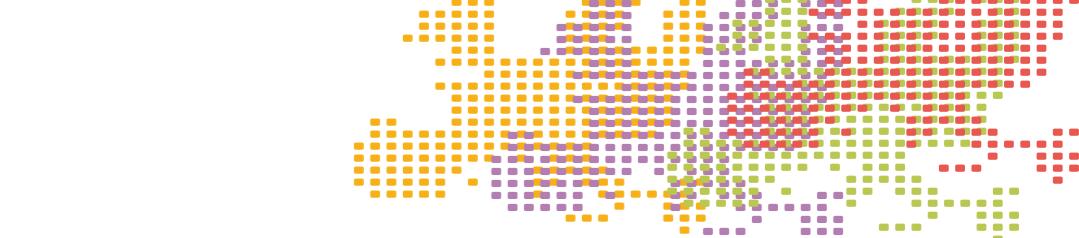
## ■ European democracy in action

*By addressing the question of how to bring*

*the European Union's democratic practices, Notre Europe shows that democracy at the European level is indeed alive – even if it is*

*imperfect and little recognised by the majority.*

*At the beginning of 2006, Notre Europe published *La vie démocratique de l'Union européenne* [democratic life in the European Union], the fruit of a collaboration with Bruno Cautrès and Céline Bélot from Sciences Po Grenoble.*



nous sommes intéressés à l'Europe que propose le mouvement social altermondialiste et avons publié à ce propos en juillet 2006 un Policy Paper de Donatella Della Porta.

*Notre Europe* s'est servie de la campagne référendaire française pour comprendre les mécanis-

**STUDY** – The Impact of the Television Media on the French Referendum Campaign in 2005  
Jacques Gerstlé  
(November 2006).

→→→ Following the French "no" of May 2005, we studied the European model proposed by the Altermondialist social movement and published in July 2006 a Policy Paper on this subject by Donatella Della Porta.

Meanwhile, we continued work on our research programme dedicated to transnational deliberative democracy. In particular, we furthered our analysis of deliberative polling and its contribution to active citizen learning in a transnational context. This research was part of the DiDACT

mes régissant la couverture médiatique de tels événements nationaux à caractère européen. Par ailleurs, nous avons poursuivi nos activités dans le cadre de notre programme relatif à la démocratie délibérative transnationale.

*Notre Europe* a prolongé ses analyses des modalités par lesquelles le Sondage Délibératif permet un apprentissage actif de la citoyenneté, dans un contexte transnational. Il s'agit du programme DiDACT, soutenu par le financement du programme européen Socrates. Un séminaire de trois jours (6-8 avril) a réuni une cinquan-

taine de spécialistes des sciences cognitives, de la pédagogie, de la communication, de la démocratie et de la délibération.

Nous avons, de plus, déployé d'importants efforts pour développer la méthodologie, fédérer une quinzaine de partenaires, et réunir les financements nécessaires pour organiser le premier Sondage Délibératif pan-européen en 2007 avec le soutien de la Commission européenne dans le cadre de son 'Plan D'.

Enfin, *Notre Europe* a poursuivi sa tradition de publier une étude consacrée aux présidences du

Conseil, respectivement en 2006 sur les présidences finlandaise (juin) et allemande (décembre). *Notre Europe* a organisé en janvier 2006 deux événements de présentation de l'étude sur la présidence autrichienne, à Vienne et à Bruxelles.

## ■ Coopération, compétition et solidarité

En matière de politiques sectorielles, *Notre Europe* s'est penchée sur les politiques économiques et sociales et les perspectives de la Politique Agricole Commune après 2013.

*Notre Europe* a poursuivi le travail entamé précédemment par la publication d'une analyse sur la Stratégie européenne de l'emploi dans les PECS. Par ailleurs, suite à l'étude marquante de Marjorie Jouen et Catherine Palpant sur le contrat social, *Notre Europe* a organisé, en collaboration avec Eurlfri, un séminaire sur le thème « Modèle social européen : Quelles directions et responsabilités pour l'UE ? ».

En outre, des propositions destinées à accroître l'efficacité de la Méthode Ouverte de Coordina-

tion pour l'inclusion et la protection sociale ont été formulées.

Dans le domaine budgétaire, *Notre Europe* a développé, avec le Professeur Jacques Le Cacheux, des arguments en faveur des ressources

### SYMPOSIUM REPORT

What Kind of Agri-

culture for European

Society in the 21st

Century?, by Nadège

Chambon, Aziliz Gouez,

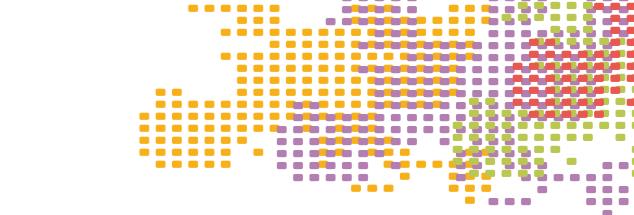
Damien Fontaine

(December 2006).

Palpant's important study of the social contract, *Notre Europe* organised, in collaboration with Eurlfri, a seminar on the theme: "The European Social Model(s): Which Directions and Responsibilities for the EU?"

Elsewhere, proposals to increase the efficiency of the Open Method of Coordination for inclusion and social protection were advanced.

Regarding budget issues, and with the help of Professor Jacques Le Cacheux, *Notre Europe* developed arguments in favour of budgetary



budgétaires propres et identifié les mécanismes permettant d'apporter celles-ci. Ce travail sera publié début 2007.

Notre Europe a entrepris un programme pluriannuel relatif à l'avenir de la Politique Agricole Commune après 2013 en prévision de l'ouverture des débats sur la réforme de la PAC en 2008.

Suite au séminaire des 27-28 novembre intitulé « Quel cadre pour la politique agricole, demain, en Europe ? », une seconde phase d'analyse en 2007 permettra de dégager des perspectives de

réformes de la PAC.

Notre Europe a publié une étude relative à l'évaluation exhaustive du système européen de quotas d'émissions de CO<sub>2</sub>, examinant la coordination de l'administration du système d'un Etat membre à l'autre.

A l'aune de la Convention des Nations Unies relatives aux droits des migrants, nous avons publié une première étude en matière d'immigration, qui mesure la dégradation progressive du

→→→ own resources and identified the mechanisms which would yield them.

His paper was published at the beginning of 2007.

Anticipating the CAP debate in 2008, Notre Europe has undertaken a pluriannual programme regarding the future of the Common Agricultural Policy post 2013. Following the seminar on 27-28 November entitled "What Framework for the Common Agricultural Policy Tomorrow in Europe?",

niveau de protection des migrants réguliers dans la plupart des membres de l'UE et le rôle positif que l'UE peut jouer en la matière.

**STUDY** – "Can European Union CO<sub>2</sub> Emission Trading Scheme work?", coordinated by Stephen Boucher, in partnership with Columbia University (May 2006).

a second round of analysis in 2007 will enable us to identify prospective CAP reforms.

Notre Europe published a thorough study of the European Union CO<sub>2</sub> Emission Trading Scheme, examining the way the system was coordinated from one Member State to the next.

Inspired by the United Nations Convention on Migrant's Rights, we published a first study concerning immigration, reporting on the ongoing erosion of protections for legal migrants

## ■ Europe et gouvernance mondiale

Facteur de stabilité dans son environnement proche et acteur puissant de par son poids commercial et les valeurs qu'elle véhicule, l'UE doit continuer à renforcer son rôle sur la scène internationale.

Dans le domaine de la mondialisation, Notre Europe a publié deux études relatives aux dynamiques d'intégration régionale : un bilan détaillé des dynamiques d'intégration politique, écono-

mique et commerciale en Asie Orientale et en Amérique du Sud, et, dans le domaine des négociations de libéralisation des échanges commerciaux menés par l'OMC, un « Bref » consacré à l'évaluation du Round de Doha et aux leçons à en tirer pour l'UE.

Notre Europe a réalisé une étude sur les Balkans qui a permis d'examiner les conditions d'une intégration rapide des pays de la région dans l'Union européenne. ●

**POLICY PAPER** – Le pardon et la promesse. Pour une approche plus régionale de la question des Balkans par l'UE, Bertrand de Largentaye, en collaboration avec Fabien Dupuis, Tamara Buschek mai 2006)

**POLICY PAPER** – Le pardon et la promesse. Pour une approche plus régionale de la question des Balkans par l'UE, Bertrand de Largentaye, en collaboration avec Fabien Dupuis, Tamara Buschek mai 2006)

**POLICY PAPER** – Forgiveness and a promise - advocating a more regional approach to the Balkans by the EU, Bertrand de Largentaye, in collaboration with Fabien Dupuis, Tamara Buschek May 2006).

**POLICY PAPER** – Forgiveness and a promise - advocating a more regional approach to the Balkans by the EU, Bertrand de Largentaye, in collaboration with Fabien Dupuis, Tamara Buschek May 2006).

gration: a detailed account of the dynamics for political, economic and commercial integration in Eastern Asia and South America, and in the field of trade liberalisation negotiations led by the WTO - a policy brief seeking to assess the Doha Round and the lessons to be learned for the EU.

Notre Europe produced a study on the Balkans discussing the conditions for a speedy integration of the countries in the region into the European Union. ●



# 2007

## Quelle relance pour l'intégration européenne ? Notre programme de travail

*2007: How to Boost European Integration Our Schedule of Work*

### Les principaux travaux de *Notre Europe* en 2007 *Notre Europe's main activities in 2007*

2007 révélera la volonté réelle de l'Europe élargie de progresser, ou non, sur la voie d'une Union plus étroite. Notre Europe poursuivra son rôle d'agitateur d'idées et de proposition politique.

#### ■ Visions d'Europe

##### ► L'identité européenne : reconnaître ce qui nous lie

*Notre Europe* prolongera ses recherches sur la question de l'identité européenne en se concentrant, principalement sur les thématiques de l'alimentation et des fêtes et célébrations. Les entretiens avec des personnalités européennes et non-européennes seront également poursuivis. Une collaboration avec de grands photographes européens est envisagée pour « montrer l'Europe aux Européens ».

#### ■ Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union européenne ?

*Notre Europe* poursuivra la réflexion amorcée en 2006 sur les conditions d'une politisation fidèle à la nature politique et institutionnelle de l'UE.

*Notre Europe* initiera une analyse sur les acteurs de la politisation, tels que les partis, médias, partis et organisations, en se concentrant en 2007 sur un premier volet.

#### L'AVENIR DU TRAITÉ CONSTITUTIONNEL ET DE LA FÉDÉRATION D'ETATS-NATION

*Notre Europe* poursuivra son travail

sur trois grands chantiers :

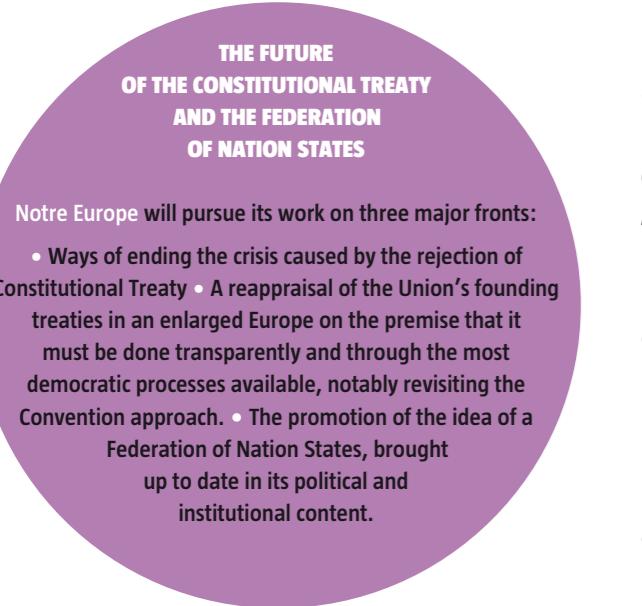
- Les voies et moyens de sortir de la crise provoquée par les rejets référendaires du Traité constitutionnel.
- La révision des Traités fondamentaux de l'Union dans une Europe élargie, selon l'idée que celle-ci doit se faire dans la transparence et par le biais de processus les plus démocratiques possibles, notamment en revisitant la méthode de la Convention.
- La défense de l'idée d'une Fédération d'Etats-Nations, actualisée dans son contenu politique et institutionnel.

#### ■ Visions of Europe

##### ► European Identity : Knowing What Binds Us

*Notre Europe* will continue its research on the question of European identity, focusing essentially on the themes of food and celebration. We will continue to publish interviews on the theme with selected European and non-European figures. A collaboration with well-known European photographers is under review in order to "showing Europe to the European".

# Les principaux travaux de *Notre Europe* en 2007 *Notre Europe's main activities in 2007*



## ■ Politicisation: the Right or the Wrong Sort of Medicine for Europe ?

Notre Europe will follow up on its analysis started in 2006 studying the conditions for politicisation at the EU level. In 2007 we will begin an analysis of the actors of politicisation, such as parties, the media and national parliaments..

## ■ European Democracy in Action

### ► DiDACT: Study of Deliberative Polling as a Tool of Transnational Deliberation

Notre Europe will finalise its DiDACT research programme with:

- A framework through which comparable situations may be analysed
- Recommendations designed to refine the

educational import of deliberative polling techniques

- Recommendations as regards the dissemination of deliberative polling practices and other deliberative democracy approaches Europe-wide.

### Council Presidencies

Notre Europe will pursue its prospective and analytical work on the EU council's revolving Presidency with two "Policy papers", on

## ► Les présidences du Conseil

Notre Europe continuera son travail d'anticipation et d'analyse de la présidence tournante du Conseil de l'Union avec deux « policy papers » sur les présidences portugaise et slovène. *Notre Europe* s'efforcera aussi d'organiser deux événements pour présenter ces publications à un public large, éventuellement dans le pays concerné.

## ■ Coopération, compétition, solidarité

### ► L'avenir de la PAC après 2013

Ce travail de prospective analyse, dans sa deuxième phase, les perspectives de réformes de la PAC, avec la publication d'un compte-rendu du séminaire « Quelle agriculture après 2013 ? Diagnostics », puis avec la réalisation

de scénarios d'évolution. Nos propositions de réforme de la PAC et de son financement seront présentées en fin d'année.

## ► Vers une politique européenne de l'énergie

Divers travaux, dont une étude menée conjointement avec le soutien de l'Université de Columbia, permettront d'étudier des politiques concrètes menant à une politique européenne de l'énergie.

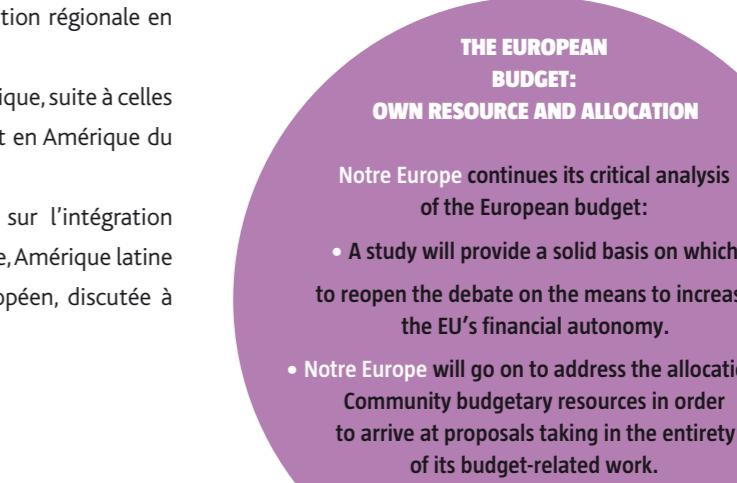
## ■ Europe et gouvernance mondiale

Notre Europe prévoit principalement trois publications et un séminaire relatifs aux dynamiques d'intégration régionale en dehors de l'Europe :

- Une étude de cas comparative relative au rôle joué par l'industrie automobile dans l'intégration régionale en Europe et en Asie.

- Une étude relative à l'intégration en Afrique, suite à celles sur l'intégration en Asie du Sud Ouest et en Amérique du Sud.

- Une synthèse globale des analyses sur l'intégration économique et politique en Asie orientale, Amérique latine et Afrique éclairées par le référent européen, discutée à l'occasion d'un séminaire.



## LE BUDGET EUROPÉEN : RÉSSOURCES PROPRES ET ALLOCATION

Notre Europe poursuit sa réflexion sur le budget européen :

- Une étude fournira une base solide à la réouverture du débat sur les moyens d'accroître l'autonomie financière de l'UE.

- Notre Europe réfléchira ensuite à l'allocation des ressources budgétaires communautaires, débouchant sur des propositions englobant l'ensemble de ses travaux relatifs au budget.

the Portuguese and Slovenian presidencies.

A report of the seminar "What Future Framework for post 2013 Agriculture ? a Prognosis" will be published, and several scenarios will then be studied. Our proposals for CAP reforms will be put forward at the end of the year.

## ■ Cooperation, Competition, Solidarity

### ► The Future of the CAP post 2013

This anticipation exercise, now in its second phase, analyses the CAP's reform prospects.

concrete policies which might form the basis of a European energy policy.

## ■ Europe and World Governance

Notre Europe plans three publications and one seminar relating to regional integration dynamics outside Europe:

- A comparative case study about the role played by the automotive industry in

regional integration in Europe and in Asia.

- A study about integration in Africa, following the one in integration in South-West Asia and South America.

- A comprehensive summary of analyses on economic and political integration in East Asia, Latin America and Africa in the light of the European experience, to be discussed in the framework of a seminar.

# Les principaux travaux de **Notre Europe** en 2007

## *Notre Europe's main activities in 2007*

*Notre Europe fera vivre l'espace public européen par des événements impliquant un public large*

*Notre Europe will breathe life into the European public space with events involving a broad public*

### **Les Etats Généraux de l'Europe**

Le 25 mars 2007 marque cinq décennies de construction européenne. Pouvons-nous être fiers des réalisations passées ?

Quelle Europe voulons-nous bâtir pour les cinquante prochaines années ?

Notre Europe, avec Europanova et le Mouvement européen, organise les premiers Etats généraux de l'Europe à Lille le samedi 17 mars 2007 afin d'effectuer un bilan des 50 dernières années de l'Union et de dégager des propositions citoyennes pour l'avenir. Il s'agit de faire vivre la fierté européenne dans le cadre d'un événement festif et mobilisateur.

### **Estates General of Europe**

*25 March 2007 marks five decades of the European project.*

*Can we be proud of what we have achieved to date? What Europe do we wish to build for the next fifty years?*

*Notre Europe, together with Europanova and the European Movement, organised the first European Estates General in Lille on Saturday 17 March 2007. The aim was to run an audit of the Union's first 50 years and to identify civic proposals for the future, while making the case for European pride.*

[www.fierteeuropeenne.eu](http://www.fierteeuropeenne.eu)



### **Tomorrow's Europe, le premier sondage Délibératif® pan-européen**

Cette initiative soutenue par la Commission européenne dans le cadre de son 'Plan D' permettra la consultation de plusieurs milliers de citoyens, début 2007, et réunira un échantillon représentatif de toute la société européenne de plusieurs centaines de citoyens au Parlement européen au cours du second semestre.

Ce sondage Délibératif pan-européen permettra d'étudier les modalités de création d'un espace

public européen élargi dans lequel des citoyens provenant de tous les Etats membres délibéreront avec d'autres concitoyens dans un cadre véritablement pan-européen.

### **Tomorrow's Europe, the First Pan-European Deliberative poll®**

*This initiative, supported by the European Commission in the framework of its 'Plan D', will allow us to study the processes leading to the creation of an enlarged European public space, and will feature citizens hailing from all the member*

*states debating together in a truly pan-European context.*

*The process will be assessed and analysed so that all its lessons can be learnt in anticipation of further transnational European consultations*

[www.tomorrowseurope.eu](http://www.tomorrowseurope.eu)



# **TOMORROW's Europe**

**Equipe et expertise du projet Tomorrow's Europe**  
Team for the project Tomorrow's Europe  
4, rue de la Presse, 1000  
Bruxelles, Belgique  
Tél. : +32 (0)22211111  
Fax : +32 (0)21813411  
Email : [contact@tomorrowseurope.eu](mailto:contact@tomorrowseurope.eu)

*A la date de la publication du rapport annuel, l'équipe de Notre Europe comprend le personnel suivants.*

**Coordination:** Stephan Boucher, Hervé Moncau, Bruno Valente • **Logistics Officer:** Malteau Collet • **Project Officer, Research Fellow:** Daniela Vincenzi - Mitchell • **Communication Officer:** Celine Benoist • **Logistics Assistant:** Eida Doci • **Research Assistant:** Bobby Fishkin - Advisor

# Notre **visibilité** Our visibility

Notre Europe a mis en œuvre plusieurs actions en 2006 destinées à améliorer la diffusion de ses travaux et la notoriété de ses activités : refonte de son site Internet, publication d'éditoriaux et organisation de débats physiques et en ligne.

*In 2006 Notre Europe launched several operations designed to improve the dissemination of its work and raise the profile of its activity: its website has been revamped; leading articles have been published; and debates organised both live and online.*

**Notre Europe's website**  
was overhauled in 2006. It offers a new debate functionality - including the possibility for user comments - , while retrieval of current or past publications has been simplified. The site is the main dissemination channel for our research. A publication is downloaded by around a thousand unique browsers on average. The site catered to an average of 20 000 unique visitors per month in 2006.

Le Site Internet *Notre Europe* : vecteur principal de diffusion des travaux

*Notre Europe website: the main dissemination channel of our activities*

Le site Internet Notre Europe a été refondu depuis 2006 et présente de nouvelles fonctionnalités de débat, d'appel à réaction des internautes, et de mise en cohérence d'études nouvelles et antérieures. C'est le mode de diffusion principal de nos travaux et recherches. Une publication est en moyenne téléchargée par un millier de personnes différentes. La fréquentation mensuelle du site était en moyenne de 20 000 visiteurs uniques par mois en 2006.

**www.notre-europe.eu**

Toutes les analyses, propositions, rendez-vous de Notre Europe accessible gratuitement.  
Every publication, proposal, and event concerning Notre Europe is free of charge.

Le «Mot» : l'actualité au regard de nos travaux.  
Viewpoint: news seen through our research

4 axes de recherche.  
Four 'axes' (themes)

Moteur de recherche.  
Search engine

S'inscrire à la Newsletter.  
Subscribe to the Newsletter

Tous nos travaux depuis 1996.  
All our published work since 1996

Des analyses politiques et des observateurs commentent l'actualité.  
Current news items commented on by analysts, politicians, observers

Travaux et rendez-vous extérieurs intéressants.  
Interesting external publications and events

Le dossier du mois.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

Toute la conteneur en anglais.  
Latest: the month's special report

Notre Europe dans les médias.  
Our news: NIE in the media

</

## Notre Europe dans la presse – Quelques citations Notre Europe in the Press – Some Quotes

La visibilité médiatique de Notre Europe s'est accrue en 2006, avec plusieurs dizaines de citations dans la presse internationale, et une dizaine d'éditoriaux. Les extraits ci-dessous en donnent un aperçu.

*Notre Europe's media visibility has increased in 2006 with some scores of quotes in the world press and ten odd leading articles out of which the extracts below were drawn.*

### la Croix

mercredi 31 mai 2006, p. 26

#### Sortir de la crise en Europe - Editorial par Gaëtane Ricard-Nihoul, secrétaire générale de Notre Europe

L'histoire de l'intégration européenne est à un tournant : celui de l'appropriation - lente, inexorable et indispensable - par les peuples des enjeux européens. (...)

### La Tribune

vendredi 27 janvier 2006

#### L'Autriche ouvre le débat sur l'identité européenne

« S'interroger sur l'identité européenne, dans ce contexte morose, est crucial », note Notre Europe, « think tank » (laboratoire à idées) sur l'intégration européenne créé par Jacques Delors. Et d'enchaîner : « L'identité est le ciment indispensable au bon fonctionnement de tout système politique, elle conditionne l'implication des citoyens et stimule le sentiment de solidarité entre les membres d'une même communauté. Seul un travail préalable de mise à jour et de réévaluation de ce que sont aujourd'hui les pratiques et les aspirations des Européens peut permettre de relancer la dynamique de l'intégration. Les responsables européens ne pourront redéfinir leurs objectifs en faisant plus longtemps l'économie de ce travail de réflexion. » (...)

### Le Monde

vendredi 12 mai 2006

#### La bipolarisation au service de la démocratie ?

« Pour que les citoyens s'intéressent enfin aux institutions européennes et se sentent concernés par les débats qu'elles nourrissent, la solution ne serait-elle pas de transposer au niveau communautaire le clivage droite-gauche, qui continue de structurer les espaces politiques nationaux ? Ne serait-il pas temps de « politiser » l'Union en l'invitant à donner libre cours, dans ses différents lieux de pouvoir, aux affrontements classiques entre conservateurs et progressistes ? (...) Ces questions, l'association Notre Europe, fondée par Jacques Delors

et présidée par Tommaso Padoa-Schioppa, vient de les poser en organisant à l'Université libre de Bruxelles (ULB) une confrontation entre ceux qui souhaitent une telle évolution et ceux qui la refusent. On trouvera sur le site Internet de l'association les deux textes d'introduction, dont l'un, signé par un politologue britannique, Simon Hix, défend la thèse de la politisation et dont l'autre, présenté par un universitaire italien, Stefano Bartolini, la combat (www.notre-europe.asso.fr). Quels seraient les avantages d'une bipolarisation droite-gauche, contraire aux usages consensuels des institutions européennes ? »

### Le Soir

18 avril 2006 – Editorial par Stéphane Boucher, Henri Monceau, James Fishkin, Robert Luskin

**Réapprendre à débattre pour sortir de la crise**  
L'actualité française du « contrat première embâche » nous le rappelle : pas de gouvernance efficace sans réelle délibération citoyenne, ingrédient essentiel de la démocratie. Mais nos élites l'oublient, craignant qu'elle ne complique encore leur tâche ou ne sautent par la manier autrement que pour se valoir (...).

### European Voice

18 May 2006 – Editorial by Stéphane Boucher

**Emissions trading - if it's broke, fix it, don't ditch it**  
A year on, the EU emissions trading scheme (ETS) is running into teething problems. Prices have fallen sharply from more than €30 per tonne of carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) to less than €10. Business complains that the scheme harms the competitiveness of EU industry, while non-governmental groups (NGOs) argue that it should be stricter. Concluding, however, that the system is a failure would be a mistake (...).



# Notre Europe

## Conseil d'administration et équipe Board of Directors & Team and Expertise

## Conseil d'administration Board of Directors

Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Il s'exprime collectivement sur les enjeux européens. Ses membres sont :

**Président :** Tommaso Padoa-Schioppa

**Président fondateur**

**Founding President:**

Jacques Delors

**Président d'honneur**

**Patron:** Pascal Lamy

**Renaud Dehoussé**, Professeur Jean Monnet à l'IEP

de Paris, Directeur du centre

d'études européennes de

Sciences Po / *Holds a Jean*

*Monnet chair and is director*

*of the Centre for European*

*Studies at the Institut*

**Joachim Bitterlich**,

Vice-président, de *Notre*

*Europe*, Directeur des affaires

internationales de Veolia

Environnement / *Internatio-*

*nal affairs director for Veolia*

*Environnement*

**Jean-Louis Bourlanges**,

Député européen / *MEP*

**Laurent Cohen-Tanugi**,

Avocat international (Cabinet

Skadden Arps) et écrivain /

*International lawyer (Cabinet*

*Skadden Arps) and writer*

de la délégation sénatoriale à l'aménagement du territoire, ancien Ministre

*Member of the Sénat,* *President of the senatorial*

*delagation to land planning,* *former Minister*

**Nicole Gnesotto**, Directeur,

*d'Etudes Politiques de Paris*

**Jonathan Faull**, Directeur

Général, Commission euro- pénne / *Director General,*

*Institute for Security Studies*

**Elisabeth Guigou**, Députée

de BRUEGEL (Brussels

European and Global

Economic Laboratory) et

Professeur associé à l'Université de Paris-Dauphine

**Eneko Landaburu**,

Directeur général,

Commission européenne

**Jean François-Poncet**,

Directeur général, European

Commission

**Pierre Lepetit**,

Vice-président et trésorier de *Notre Europe*, Inspecteur général des finances

*Vice-president and treasurer,*

*Notre Europe, Chief Inspector*

*of finance*

**Sophie-Caroline de**

**Margerie**, Maître des

requêtes au Conseil d'Etat

*Maître des requêtes (Master)* *at the Conseil d'Etat*

**Jean Nestor**,

Ancien Secrétaire général

de *Notre Europe*

*Secretary General emeritus* *Notre Europe*

**Riccardo Perissich**,

Adviser to the Portuguese

Prime Minister for the Por-

тугuese Presidency of the

European Union, Professor at

Lisbon University (ISCTE)

**Philippe de Schoutheete**,

Ancien Ambassadeur de la

Belgique auprès de l'UE

Directeur du Départe-

ment Europe à l'IRI (Royal

Institute for International

Relations) Belgium's former

Permanent Representative to

the European Union, Directo-

**Jean-Louis Quermonne**, Professeur émérite, Institut d'études politiques de Grenoble / *Professor emeritus*, Institut d'études politiques de Grenoble

**Gaëtane Richard-Nihoul**, Secrétaire générale, *Notre Europe* / *Secretary General, Notre Europe*

**Maria João Rodrigues**, Conseillère spéciale du

Premier Ministre portugais pour la Présidence portugaise de l'Union européenne, Professeur à l'Université de

Lisbonne (ISCTE) / *Special Adviser to the Portuguese Prime Minister for the Portuguese Presidency of the European Union, Professor at Lisbon University (ISCTE)*

**Pavel Teicka**, Co-fondateur de BX Consulting, Ancien Commissaire européen / *Co-founder of BX Consulting, former European Commissioner*

**Karel Van Miert**, Ancien Commissaire européen / *Former European Commissioner*

**Christie Verger**, Directrice de la Direction des Services de la Présidence d'Europe / *Head of Directorate of Services of the Presidency of Europe*

# Equipe et expertise

## Team and Expertise

A la date de la publication du rapport annuel, l'équipe de Notre Europe comprend les personnes suivantes.

At the time of publication of the Annual report, Notre Europe's team is as follows.

**David CAMROUX**  
Chercheur associé  
Researcher  
  
Relations UE-Asie  
EU-Asia relations  
Dynamiques d'intégration régionale  
Regional integration dynamics  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 97 –  
dcamroux@notre-europe.eu

**Teresa BOMBA**  
Chargée d'études  
Researcher  
  
Affaires économiques et sociales  
Socio-economics  
Stratégie de Lisbonne  
Lisbon strategy  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 89  
tbomba@notre-europe.eu

**Stephen BOUCHER**  
Secrétaire général  
Co-secretary General  
  
Démocratie participative  
Participative Democracy  
Think tanks  
Think tanks  
Energie, transports  
Energy, transports  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 85  
sboucher@notre-europe.eu

**Aziliz GOUEZ**  
Chargée d'études  
Researcher  
  
Identités et valeurs européennes  
Europeans identities and values  
Société civile  
Civil society  
Imaginaires politiques  
Political lores  
Diasporas  
Diasporas  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 84  
agouez@notre-europe.eu

**Tommaso PADOA-SCHIOPPA**  
Président  
  
Politique économique  
Economic policy  
Union économique et monétaire  
Economic and Monetary union  
Affaires financières  
Financial affairs  
  
Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 90  
tbuschek@notre-europe.eu

**Nadège CHAMBON**  
Chargée de mission  
PAC 2013  
Research Fellow PAC 2013  
  
Agriculture européenne et  
développement territorial  
European agriculture and  
territorial development  
Réforme de la PAC  
CAP Reform  
  
Tel. dir. : +33 (1) 44 58 97 88  
nchambon@notre-europe.eu

**Pierre LEPETIT**  
Vice Président, Trésorier  
Vice President, Treasurer  
  
Agriculture européenne  
European agriculture  
Régulation des marchés  
et économie internationale  
Market control and world economics  
  
Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
plepetit@notre-europe.eu

**Ute GUDER**  
Gestion, administration  
et organisation de séminaires  
Accounts, administration and seminars  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 97  
uguder@notre-europe.eu

**Jennifer HOFF**  
Chargée de mission  
développement  
Research Fellow Development  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 96  
jhoff@notre-europe.eu

**Christelle VASSEUR**  
Responsable de la  
diffusion  
Information and  
Publication  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 92  
cvasseur@notre-europe.eu

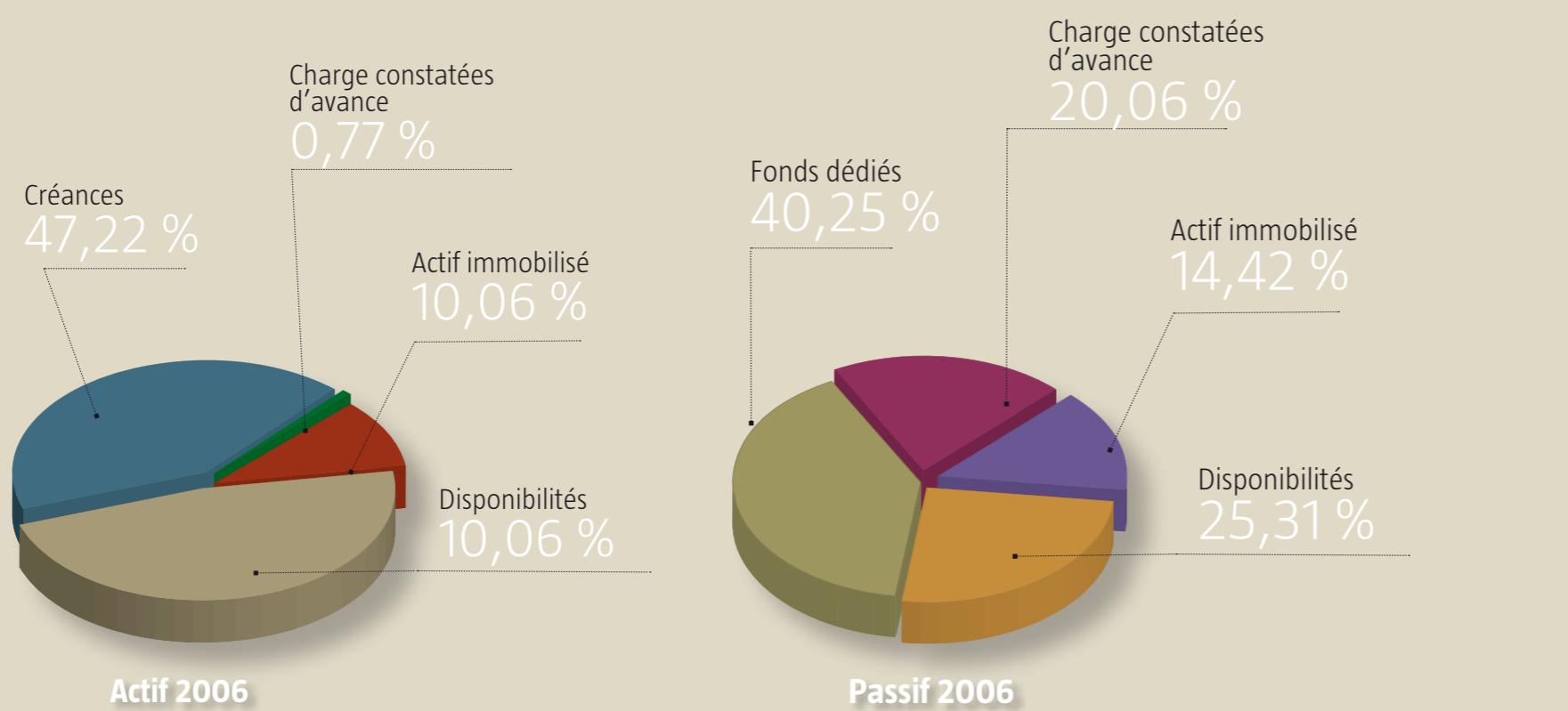
**Ilo GLESON**  
Assistant Web  
Website  
  
Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 80  
igleson@notre-europe.eu

**Marjorie OUEN**  
Conseillère  
Adviser  
  
Politique structurelle et de cohésion  
Structural and cohesion policies  
Politique de développement rural  
Rural development policy  
Elargissement de l'Union européenne  
Enlargement  
Développement régional  
Regional development  
Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
mouen@notre-europe.eu

# Finances 2006

Rapport annuel  
Exercice clos  
le 31 décembre 2006

Annual Report  
Fiscal period ending  
31 December 2006



## BILAN

ACTIF / ASSET BASE	2006	2005	PASSIF / EQUITIES	2006	2005
Actif immobilisé/Capital assets	49 585	61 382	fonds propres / capital	71 083	84 779
Actif circulant / Circulating assets			provisions / Reserves	124 744	126 304
crédits / accounts receivable	232 752	285 328	fonds dédiés / dedicated fund	198 395	259 380
disponibilités / cash	206 679	206 246	Dettes / liabilities	98 591	107 440
charges constatées d'avance / prépayées / prepaid expenses	3 797	24 946			
<b>TOTAL</b>	<b>492 813</b>	<b>577 902</b>		<b>492 813</b>	<b>577 902</b>

## COMPTE DE RESULTAT / Income statement

	2006	2005
produits d'exploitation / Operating revenue dont subventions / Including grants	841 766 803 101	831 752 813 415
<b>Contributions structurelles / structural contributions</b>	<b>606 566</b>	<b>624 776</b>
Commission européenne / European Commission	581 566	599 776
Gouvernement du Luxembourg / Luxembourg Government	25 000	25 000
<b>Contributions liées à des projets / - project driven contributions</b>	<b>196 685</b>	<b>188 639</b>
Commission européenne (Socrates) / European Commission (Socrates)	50 985	
JETRO	45 000	
FARM	45.000	
Autres / Others	55 550	
<b>Cotisations / subscriptions</b>	<b>4 006</b>	<b>3 363</b>
Autres revenus / Other income	34 659	14 974
<b>Charges d'exploitation / Operating costs</b>	<b>854 536</b>	<b>801 542</b>
achats/fonctionnement - purchases/operation	383 843	394 461
salaires et charges / salaries and charges	367 964	270 095
amortissements / depreciation	17 604	18 002
provisions / reserves	24 565	46 419
autres charges / other charges	60 560	72 565
<b>Résultat d'exploitation / Operating result</b>	<b>-12 769</b>	<b>30 210</b>
charges financières et exceptionnelles / Financial expenses and extraordinary charges	926	0
<b>Résultat / Result</b>	<b>-13 696</b>	<b>30 210</b>



## Liste des travaux effectués en 2006

## *List of activities and publications 2006*

### Visions d'Europe

- COLLOQUE – Notre Europe demain ; colloque organisé à l'occasion des 10 ans de Notre Europe au Sénat (18 novembre 2006).
- DEBAT EN LIGNE – Légitimer l'UE par la participation et la délibération ? – Contributions d'Andrew Moravcsik (Princeton), James Fishkin (Stanford), Paul Magnette (ULB), Pepper Culpepper et Archon Fung (Harvard), Loukas Tsoukalas (Hellenic Foundation for European and Foreign Policy, Athènes), Giandomenico Majone (Institut Universitaire européen, Florence), Mark N. Franklin (Institut Universitaire européen, Florence) et Jeremy A. Rabkin (Cornell University, New York), Jean-Louis Quermonne (Grenoble) - Disponible en français et anglais (novembre 2006).
- ETUDE - Plan B : comment sauver la Constitution européenne, Andrew Duff – Disponible en français et anglais (octobre 2006).
- BREF - Faire le point sur le .eu, Paul Damm (octobre 2006)
- Papier de l'EPIN – Intégration et flexibilité : de la menace à l'opportunité, Gaëtane Ricard-Nihoul, Sébastien Kurpas (CEPS), Julia De Clerck Sachsse (CEPS), Jose I. Torreblanca (ELCANO), (septembre 2006).
- POLICY PAPER – Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union, Synthèse des débats et premières pistes de réflexion, Gaëtane Ricard-Nihoul, disponible en anglais et en français (septembre 2006)
- ETUDE - L'identité européenne dans les textes et les politiques communautaires, Nadège Champon, Marjorie Jouen, (juin 2006).
- ETUDE – Quelle Europe en 2020 ? Contributions libres de douze intellectuels des nouveaux Etats membres, Synthèse par Gaëtane Ricard-Nihoul, Paul Damm, Morgan Larhant (mai 2006).
- BREF - Quel avenir pour le Traité Constitutionnel ?, Gaëtane Ricard-Nihoul, (mai 2006)
- SEMINAIRE – Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union, en coopération avec l'Institut d'Etudes européennes de l'ULB, Bruxelles, (mai 2006).

• BREF – La directive service, cas d'étude sur la politisation de l'Union, Francesco Marchi (sp. 06)

• POLICY PAPER et DEBAT EN LIGNE - Politiser l'UE : remède ou poison ? Stefano Bartolini et Simon Hix (avril 2006) ; réactions de P. de Scichoutiet, J. Quermonne, P. Magnette.

• COMPTE-RENDU DU SEMINAIRE sur la question de l'identité européenne dans la construction de l'Union, coordonné par Aziliz Gouez, avec la collaboration de Nadège Champon et Marjorie Jouen, (janvier 2006).

### Démocratie européenne en action

- ETUDE L'Allemagne et l'Europe : Nouvelles donne, où à présent ?, Ulrike Guerot, disponible en français, anglais, allemand (décembre 2006)
- ETUDE - L'impact des médias télévisés dans la campagne référendaire française de 2005 Jacques Gerstlé – disponible en français et anglais (novembre 2006).
- AUTRE – Rapport intermédiaire du projet DIDACT, Hervé Moineau (septembre 2006)
- POLICY PAPER - Les mouvements sociaux et l'Union européenne : euroceptiques ou pro-européens critiques ?, Donatella Della Porta (juillet 2006)
- ETUDE - Une présidence de transition ? Une vision nationale de la seconde présidence finlandaise de l'Union européenne, juillet-déembre 2006 - Teija Tikkilänen - Disponible en français et anglais (juin 2006).
- SEMINAIRE - DIDACT : Délibération et citoyenneté - Paris (avril 2006)
- LIVRE – La vie démocratique de l'Union européenne, Ed. Etudes de la documentation française, sous la direction de Céline Belot et Bruno Cautrès, (janvier 2006).
- SEMINAIRE - A Presidency in troubled times: is being a honest broker enough ? - Notre Europe, Permanent Representation and the Hans Seidel Stiftung Brussels, (janvier 2006)

# Liste des **travaux** effectués en 2006 List of activities and publications 2006

## Compétition, coopération, solidarité

- COMPTE-RENDU DU COLLOQUE – Quels agricultures pour les sociétés européennes du XXIe siècle ? Quelles ruptures pour l'offre et la demande agricoles mondiales ? Quelles conséquences pour l'agriculture européenne ?, Nadège Chambon, Aziliz Gouez, Damien Fontaine (décembre 2006).
- POLICY PAPER – La Convention des Nations Unies sur les droits des migrants : un luxe pour l'Union européenne ?, Marie Barral, Stephen Boucher sous la direction de Manlio Cinalli
- COLLOQUE – Quel cadre pour les politiques agricoles demain, en Europe et dans les pays en voie de développement ?, (27-29 nov. 06).
- BREF - Le jeu en vaut-il la chandelle ?, Teresa Bomba (juin 2006)
- COMPTE-RENDU DE SEMINAIRE: Le modèle social européen : quelles directions et responsabilités pour l'Union européenne ? Teresa Bomba (juin 2006)
- ETUDE - Le système européen d'échange de quotas d'émission de CO2, coordonnée par Stephen Boucher en partenariat avec l'Université de Columbia – Disponible en anglais (mai 2006).
- SEMINAIRE - The European Social Model(s): Which directions and responsibilities for the EU? - Joint Workshop Notre Europe & eur-IFRI, Bruxelles, (9 March 2006)

## Europe & gouvernance mondiale

- ETUDE - L'intégration économique et régionale en Amérique du Sud Etude coordonnée par Alvaro Artigas – disponible en français et espagnol (décembre 2006).
- POLICY PAPER - Le pardon et la promesse. Pour une approche plus régionale de la question des Balkans par l'UE, Bertrand de Largentaye, Fabien Dupuis, Tamara Buschek (mai 2006)
- POLICY PAPER - Les Relations UE-Russie : Moscou pose ses conditions, Laurent Vinatier (mars 2006)

## Visions of Europe

- Symposium –Europe tomorrow ; Symposium organised at the Sénat on the occasion of Notre Europe 10th anniversary (18 November 2006).
- ONLINE DEBATE - Legitimising the EU through Participation and Deliberation: Mere Wishful Thinking? – Contributions from Andrew Moravcsik (Princeton), James Fishkin (Stanford), Paul Magnette (ULB), Pepper Culpepper et Archon Fung (Harvard), Loukas Tsoukalis (Hellenic Foundation for European and Foreign Policy, Athens), Giandomenico Majone (Institut Universitaire Européen, Florence), Mark N. Franklin (Institut Universitaire Européen, Florence) et Jeremy A. Rabkin (Cornell University, New York), Jean-Louis Quermonne (Grenoble) - Available in French and in English (November 2006).
- STUDY - Plan B: How to Rescue the European Constitution, Andrew Duff – Available in French and in English (October 2006).
- BREF - .eu: Why it Was Worth Dotting the EU, Paul Damm (October 2006)
- EPIN Paper – From Threat to Opportunity: Making Flexible Integration Work, Gaëtane Ricard-Nihoul, Sébastien Kurpas (CEPS), Julia De Clerck Sachsse (CEPS), Jose I. Torreblanca (ELCANO), (September 2006).
- POLICY PAPER – Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU?, initial synthesis and lines of research, Gaëtane Ricard-Nihoul, available in French and in English (September 2006)
- STUDY - The Concept of European Identity in EU Texts and Policies, Nadège Chambon, Marjorie Jouen, (June 2006).
- STUDY – Whither Europe in 2020 ? Free Contributions from 12 academics from the new Member States, Synthesis by Gaëtane Ricard-Nihoul, Paul Damm, Morgan Larhant (May 2006).
- BREF – The Constitutional Treaty, What Now?, Gaëtane Ricard-Nihoul, (May 2006)
- SEMINAR – Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU?, in cooperation with the Institut d'Etudes Européennes de l'ULB, Brussels, (May 2006).

- BREF – Politicisation of the Union: The case of the Services Directive, Francesco Marchi (sep. 06)

- POLICY PAPER and ONLINE DEBATE - Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU? Stefano Bartolini and Simon Hix (April 2006) ; reactions from P. de Schoutheete, JL Quermonne, P. Magnette.
- REPORT on SEMINAR The Concept of European Identity in EU Texts and Policies, coordinated by Aziliz Gouez, in collaboration with Nadège Chambon and Marjorie Jouen, (January 2006).

## European Democracy in Action

- STUDY Germany and Europe: New Deal or Déjà Vu?, Ulrike Guerot, available in French, English, German (December 2006)
- STUDY - The Impact of the Television Media on the French Referendum Campaign in 2005 Jacques Gerstlé – available in French and in English (November 2006).
- AUTRE – Interim report on DIDACT project, Henri Monceau (September 2006)
- POLICY PAPER - Social Movements and the European Union: Eurosceptics or Critical Europeans?, Donatella Della Porta (July 2006)
- STUDY - A Transition Presidency ? Finland's Presidency of the EU, July-December 2006 - Teija Tiilikainen – Available in French and in English (June 2006).
- SEMINAR - DIDACT : Deliberation and citizenship – Paris (April 2006)
- LIVRE – La vie démocratique de l'Union Européenne [Democratic life in the European Union], Ed. Études de la documentation française, editorial management Céline Bélot and Bruno Cautrès, (January 2006).
- BREF – The Constitutional Treaty, What Now?, Gaëtane Ricard-Nihoul, (May 2006)
- SEMINAR - Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU?, in cooperation with the Permanent Representation and the Hanns Seidel Stiftung, Brussels, (January 2006)

## Competition, Cooperation, Solidarity

- REPORT DU SYMPOSIUM – What kind of agriculture for European society in the 21st century?, Nadège Chambon, Aziliz Gouez, Damien Fontaine (December 2006).
- POLICY PAPER – The United Nations Convention on Migrant's rights, a luxury for the European Union?, Marie Barral, Stephen Boucher under the supervision of Manlio Cinalli
- SYMPOSIUM – What future framework for agricultural policies in Europe and developing countries?, (27-29 nov. 06).
- BREF – Is the game worth the candle? Teresa Bomba (June 2006)
- Summary, Workshop «The European Social Model(s): Which directions and responsibilities for the EU? Teresa Bomba (June 2006)
- STUDY - European Union CO2 Emission Trading Scheme, coordinated by Stephen Boucher in partnership with Columbia university – Available in English (May 2006).
- SEMINAR - The European Social Model(s): Which directions and responsibilities for the EU? Joint Workshop Notre Europe & eur-IFRI, Brussels, (9 March 2006)

## Europe & World Governance

- STUDY - Regional Economic Integration in South America a study coordinated by Alvaro Artigas – available in French and in Spanish (December 2006).
- POLICY PAPER - Forgiveness and a promise - advocating a more regional approach to the Balkans by the EU Bertrand de Largentaye, Fabien Dupuis, Tamara Buschek (May 2006)
- POLICY PAPER - EU-Russian Relations: Moscow lays down its conditions, Laurent Viratier (March 2006)

Notre Europe  
[www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu)  
E-mail : [info@notre-europe.eu](mailto:info@notre-europe.eu)  
41 boulevard des Capucines  
75002 Paris – France  
T + 33 1 44 58 97 97  
F + 33 1 44 58 97 87



Education et culture  
*Education and culture*

Notre Europe reçoit le soutien de la Commission européenne : soutien aux entités actives au niveau européen dans le domaine de la citoyenneté européenne active.

*Notre Europe benefits from Community support allocated towards bodies promoting active European citizenship at European level*