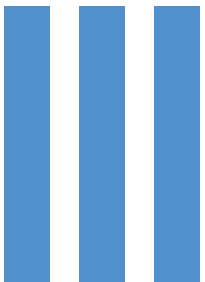




2018

ANNUAL REPORT

RAPPORT ANNUEL 2018



SOMMAIRE

Avant-propos d'Enrico Letta et de Sébastien Maillard	3
L'Institut Jacques Delors en chiffres	4
L'Europe, puissance de valeurs	6
L'Europe pour tous	8
L'Europe différenciée	10
L'Académie Notre Europe	12
Consultations citoyennes	14
Instances et équipes	16
Financements	20

AVANT-PROPOS

2018 devait être une année d'avancées pour le projet européen. Mais la fenêtre d'opportunité qu'avait ouverte plus tôt l'élection d'Emmanuel Macron s'est entrebâillée dès les législatives allemandes, quatre mois plus tard, et n'a cessé depuis de se refermer au gré des élections italienne, hongroise, suédoise, entre autres scrutins qui ont jalonné une année 2018 d'essor des nationalismes. Dans ce contexte, plusieurs dossiers sur la table des législateurs européens attendent des jours meilleurs, comme la « taxe Gafa ». La politique migratoire n'est toujours pas réformée. Le « budget de la zone euro » a accompli une partie du parcours politique mais manque singulièrement de substance. L'encadrement du travail détaché chez les routiers, le renforcement de la protection civile européenne, la limitation des émissions de CO₂ des véhicules, la protection du droit d'auteur et le filtrage des investissements étrangers sur les actifs stratégiques ont toutefois redoré le bilan législatif avant les élections de 2019.

L'intégration européenne s'est finalement moins jouée dans ces avancées que par une remarquable capacité de résilience. Devant l'aventure jugée de plus en plus hésitante et hasardeuse du Brexit, les Vingt-Sept se sont surpris eux-mêmes à rester unis face à Londres. Personne ne veut plus quitter la table européenne. L'échelon européen s'avère le seul pertinent face au Président américain pour qui l'UE représente un ennemi commercial. Preuve s'il en est que l'Union européenne dérange et contrarie les ambitions d'autres puissances, qui cherchent à l'affaiblir et diviser. En un mot, **en 2018, l'Europe s'est révélée à elle-même**. Son défi aujourd'hui est de s'appuyer sur cette capacité de résilience pour progresser dans son unité.

Les idées pour poursuivre ce dessein ne manquent pas et l'Institut Jacques Delors aura contribué à en porter tout au long de l'année. Notre conférence à Berlin avec le Président de la Banque centrale européenne, Mario Draghi, a soutenu la poursuite de l'Union économique et monétaire, chère à notre fondateur Jacques Delors, qui s'y est exprimé par un message. L'UEM exige aussi le développement de sa dimension sociale, étayée lors d'une autre conférence tenue plus tôt à Luxembourg.

Alors que la question migratoire continue d'entraîner des morts en Méditerranée et de miner les relations entre États de l'Union, un rapport d'orientation de notre conseiller, Jérôme Vignon, a mis en avant des propositions audacieuses et réalistes, qui définissent une politique européenne globale et cohérente sur ce sujet-clé pour la prochaine législature.

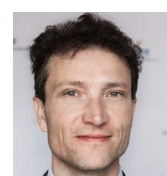
Cette proposition, comme celles aussi formulées cette année en faveur d'un pacte social pour la transition énergétique, d'un fonds d'accompagnement des transitions en cours dans nos économies ou d'une mobilité pour les adolescents européens – « Erasmus teens » –, nous continuons de les porter en 2019, année des élections européennes.

Avec un site internet renouvelé et après un déménagement dans un bel espace de *coworking* rue de Londres (Paris 9^e), notre *think tank* s'est préparé à aborder cette échéance décisive grâce à l'implication de son équipe, rejointe par le professeur Thierry Chopin. La constitution d'un groupe de travail dédié aux élections européennes, le lancement prometteur du Jacques Delors Energy Centre pour cet enjeu d'avenir qu'est l'Union de l'énergie, la poursuite de la dynamique Académie Notre Europe, qui a accueilli sa deuxième promotion, la consolidation de notre bureau de Bruxelles et notre coopération constructive avec notre homologue de Berlin constituent autant d'atouts pour peser et influencer un débat européen en quête, dans la foulée des élections européennes, d'un nouvel élan.

Enrico Letta
Président



Sébastien Maillard
Directeur



62 PUBLICATIONS

15 Policy Papers, 22 décryptages,
3 rapports et 22 blogposts

774

INTERVENTIONS
MÉDIAS

43

ÉVÉNEMENTS dont 20 consultations citoyennes dans toute la France

**LES GRANDS CHIFFRES
DE L'ANNÉE 2018**

15 200 FOLLOWERS
sur Twitter

13 000 FANS
sur Facebook

173

INTERVENTIONS
de nos présidents,
directeurs,
chercheuses
et chercheurs

16 000 CITOYENS

plus de
présents lors de nos événements et interventions

1

DÉMÉNAGEMENT
dans nos nouveaux
locaux rue de Londres

L'EUROPE, PUISSANCE DE VALEURS ■

L'Europe doit aujourd'hui se construire dans un monde plus chaotique, marqué notamment par le retour des empires et le mythe de l'homme fort. L'UE est elle-même traversée par des courants populistes et défiée en son sein par des atteintes à l'État de droit. Ce volet du programme de travail vise à prendre la mesure de ces tendances à l'œuvre et à développer des nouveaux outils pour y répondre, au risque sinon d'une Europe démunie, divisée et décrédibilisée. Il évalue les réponses européennes en cours d'élaboration dans la défense pour répondre à la **promesse de sécurité** attendue du projet européen. Ce volet couvre aussi l'affirmation et la transmission des valeurs européennes ainsi que la compréhension de ce qui fonde l'appartenance à l'UE.

COMMENT RÉPONDRE AUX DÉFIANCES À L'ÉTAT DE DROIT DANS L'UE ?

Les gouvernements actuellement en place en Hongrie et en Pologne ont maille à partir avec les institutions de l'UE. D'autres coalitions pourraient suivre la même dérive, qui doit être analysée avec soin mais aussi combattue par des instruments à adapter.

- « Pour mieux comprendre la crise politique tchèque », Blogpost, Martin Michelot, 18/12
- « Europe, la nécessité d'agir », Blogpost, Thierry Chopin, 22/11
- « De Prague à Bratislava : Macron dans les sables mouvants des populistes européens », Blogpost, Martin Michelot, 24/10
- « Attentes et ressentis, l'état des opinions publiques avant les élections européennes », Policy Paper, Daniel Debomy, 05/10
- « La Cour de Justice de l'UE et la Pologne : premiers frémissements », Blogpost, Martin Michelot, 09/08
- « Un peu, beaucoup... modérément : les opinions publiques et l'UE dans les pays de Visegrad », Policy Paper, Daniel Debomy, 05/04
- « Quelle réponse européenne aux défaillances de l'État de droit ? », Policy Paper, Martin Michelot, 04/04
- « Au gré des 'vents mauvais' », Blogpost, Sébastien Maillard, 02/07

COMMENT REVIVIFIER LA DÉMOCRATIE EN EUROPE ?

L'UE est fréquemment accusée de déficit démocratique. La perspective des élections européennes de 2019 offre l'occasion d'envisager d'autres moyens de participation citoyenne au processus européen de décision. Plus largement, la montée de nationalismes à tentation autoritaire, l'abstention en hausse et l'essor des réseaux sociaux bouleversent la vie démocratique traditionnelle, sommée de se renouveler.

- « Parlement européen 2019 : quel hémicycle ? quelle Europe ? », Décryptage, Christine Verger et al., 25/10
- « Une eurofaveur retrouvée : l'opinion publique espagnole et l'UE », Décryptage, Daniel Debomy, 18/06
- « Comment réussir des consultations citoyennes sur l'Europe à l'ère numérique », Décryptage, Jan Krewer, 07/05
- « Allegro ma non troppo : les opinions publiques européennes à la fin 2017 », Décryptage, Daniel Debomy, 26/03
- « Aux sources de l'Euroscepticisme italien, la remise en cause des archaïsmes de l'économie », Décryptage, Beda Romano, 07/03
- « Vivifier et fortifier la démocratie européenne », Conférence, Lisbonne, 05/03 - en partenariat avec la Fondation Gulbenkian
- « Les Italiens et l'Europe : chronique d'un désenchantement », Policy Paper, Daniel Debomy, 16/02
- « Listes transnationales : une opportunité politique pour l'Europe, des obstacles à surmonter », Policy Paper, Christine Verger, 07/02
- Consultations citoyennes transfrontalières (cf. p. 16-17)
- « Vers une Union européenne plus démocratique », Policy Paper, Valentin Kreiling, 05/01

COMMENT AFFIRMER LES VALEURS EUROPÉENNES DANS LE MONDE ?

Dans un monde qui n'est plus aujourd'hui euro-centré, les valeurs sur lesquelles sont fondées l'Union européenne méritent d'être mieux affirmées et partagées. Elles se distinguent d'autant plus que plusieurs puissances (administration Trump, régimes de Poutine, d'Erdogan) s'en détachent.

- « De Trump au New deal européen », Blogpost, Maria João Rodrigues, 11/09
- « L'Europe face aux sanctions américaines. Quelles souverainetés ? », Policy Paper, Pascal Lamy, Marie-Hélène Bérard, Farid Fatah, Louis Schweitzer, Pierre Vimont, 23/10
- « Réformer l'OMC, avec ou sans les États-Unis », Blogpost, Elvire Fabry, 02/07
- « Sauver l'organe d'appel de l'OMC ou revenir au Far West commercial ? », Policy Paper, Elvire Fabry et Erik Tate, 30/05
- « L'Europe doit promouvoir un multilatéralisme nouveau », Blogpost, Miguel Moratinos, 14/05
- « Commerce international : l'Europe protège-t-elle ? », Rapport, Pascal Lamy, Mogens Peter Carl, 21/03

RÉFLEXION GÉOSTRATÉGIQUE ET CHANTIER DE L'EUROPE DE LA DÉFENSE

L'élection de Trump a rappelé à l'Europe le besoin de prendre davantage en main sa sécurité, déjà directement bousculée par le terrorisme et par un voisinage plus chahuté, au Sud comme à l'Est. Dans ce contexte, le projet d'Europe de la défense retrouve une nouvelle légitimité et attend des avancées à analyser.

- Synthèse du colloque avec les Ateliers de la Citadelle, Lille, 25/10
- « Les quatre défis stratégiques de l'UE », Décryptage, Nicole Gnesotto, 10/07

- « Défense européenne : une relance et quelques nuances », Blogpost, Nicole Gnesotto, 08/03

POUR UN NARRATIF EUROPÉEN

Le projet européen a besoin d'être approprié par ceux à qui il est destiné. Le déficit d'appartenance des Européens à l'Europe est le plus long et complexe à combler. Notre Institut y prend sa part à travers une variété d'initiatives destinées à différents publics.

- Exposition virtuelle « Patrimoine européen perdu, en péril et renaissant » sur le site de l'Institut Jacques Delors, /02
- « Europe, quelle passion ! », Journée de la conscience européenne, Théâtre de l'Odéon, 05/02 — dans le cadre du projet AwarEU
- Partenariat avec le cycle de séminaires « Passé et avenir de la civilisation européenne », Collège des Bernardins, 2018-2019
- Eurociné : séances de ciné-débats — en partenariat avec EuroCités

Encadré 1 ■ Démarrage d'un groupe de travail élections européennes

Un groupe de travail présidé par PASCAL LAMY, président émérite de l'Institut Jacques Delors, avec CHRISTINE VERGER, conseillère de l'Institut Jacques Delors comme rapporteure, composé de PERVENCHE BERÈS, députée européenne, JEAN-LOUIS BOURLANGES, député français, THIERRY CHOPIN, conseiller spécial auprès de l'Institut Jacques Delors, MONICA FRASSONI, co-présidente d'un parti européen, VALENTIN KREILINGER, chercheur au Jacques Delors Institut – Berlin, ALAIN LAMASSOURE, député européen, ALESSIA MOSCA, députée européenne, et GENEVIÈVE PONS, directrice du bureau de Bruxelles de l'Institut Jacques Delors a été mis en place pour analyser des thèmes des élections européennes de 2019.

L'EUROPE POUR TOUS ■

Le projet européen ne serait-il devenu intelligible que pour les polyglottes urbains connectés ? Les résultats aux récents scrutins à travers l'Europe, notamment en France et en Allemagne en 2017, ont fait ressortir des clivages sociaux et territoriaux, qui interrogent sur la capacité aujourd'hui de l'Union européenne à s'adresser à ceux qui s'estiment relégués voire exclus et à tenir sa **promesse de solidarité**. Ce volet du programme explore les outils à réviser à cet effet, au moment où commence un débat sur le prochain cadre financier pluriannuel (2021-2027). Il couvre différentes catégories de la population, y compris la question complexe des migrants.

QUEL BUDGET POUR L'EUROPE ?

La négociation du cadre financier pluriannuel post-2020 de l'UE soulève la question de l'avenir des divers programmes budgétaires européens. Leur pertinence, leur emploi et leur visibilité sont autant d'enjeux à clarifier pour accompagner ce long débat.

- « Fonds InvestEU : un fonds Juncker renommé ? », Décryptage, Eulalia Rubio, Fleurilys Virel, 11/10
- « Pour une PAC renouvelée en soutien à une agriculture durable », Policy Paper, Jean-Christophe Bureau, 29/05
- « Mieux utiliser les fonds publics : le rôle des banques et institutions nationales de développement dans le prochain budget communautaire », Rapport, Eulalia Rubio, Fleurilys Virel, Benedetta Pavesi, 07/08
- « la proposition de CFP : quelle continuité, quelles nouveautés, quelles suites ? », Décryptage, Eulalia Rubio, Jörg Haas, Pola Schneemelcher, 29/05
- « Pour une politique de solidarité territoriale post-2020 », Décryptage, Marjorie Jouen, 30/03

- « Renforcer le budget européen grâce à une contribution des énergies fossiles », Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02

POUR LES TRAVAILLEURS ET LES FAMILLES

La transformation de l'économie mondiale (mondialisation et automatisation) soulève des impératifs de formation et de mobilité qu'il appartient à l'Europe d'anticiper et d'accompagner, tout en affirmant son modèle social. À cet effet, le projet de la Commission de doter le marché du travail européen d'une autorité propre, en réponse notamment aux abus sur le recours aux travailleurs détachés, rejoint le besoin de convergence salariale pour laquelle la zone euro a un rôle d'impulsion à jouer.

- « Vers un fonds européen d'accompagnement des transitions », Policy Paper, Sofia Fernandes, 11/10
- « Europe sociale : du slogan à la réalité », Décryptage, Sofia Fernandes et Frank Vandenbroucke, 08/10



Jean-Michel Blanquer, Enrico Letta, Carlos Moedas, Dîner annuel 2018

- « Dialogue social européen : quel avenir ? », Conférence, Paris, 24/09 - en partenariat avec la CFDT et la Maison de l'Europe
- « Concilier vies professionnelle et familiale, une ambition européenne à tenir », Blogpost, Sofia Fernandes, 03/07
- « Allocations familiales : leur montant ne doit pas dépendre du pays où vit l'enfant », Décryptage, Sofia Fernandes, 19/04
- « Quelle ambition pour l'Autorité européenne du travail ? », Policy Paper, Sofia Fernandes, 09/03

POUR LES JEUNES

Avec un chômage des jeunes toujours très élevé en Europe du Sud et une transformation de l'économie qui menace autant qu'elle réinvente l'emploi de demain, l'UE fait face à un défi, qui appelle mobilité et formation, y compris linguistique. Cela concerne les jeunes de tous niveaux. À cet égard, notre Institut, partie prenante de l'« Erasmus pour les apprentis » (Erasmus Pro), poursuit ses activités pour favoriser cette mobilité auprès des lycées.

- « Pour un Erasmus Teens », Policy Paper, Claire Versini, 11/09
- « Nostalgie de l'Europe : 10 raisons en faveur de freeinterrail », Blogpost, Heidi Marleen Kuhlmann, 15/06
- « Projet aware EU », vidéos pédagogiques
- Consultations citoyennes apprentis (cf. p. 16-17)

POUR LES PLUS DÉMUNIS

L'Europe n'a jamais été aussi riche et pourtant elle n'a toujours pas réussi à vaincre la pauvreté. Fidèle à l'engagement de Jacques Delors contre ce scandale, qui doit aussi impliquer l'UE utilement à son niveau, nous participons à une meilleure compréhension de la pauvreté avec les acteurs du terrain.

- « L'Europe a besoin d'un Pacte social pour la transition énergétique », Décryptage, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01
- « Pauvreté, un combat européen à mener avec les démunis », Décryptage, Sylvie Goulard, 05/01

POUR LES MIGRANTS

La crise des réfugiés a montré les divisions des Européens sur ce sujet complexe et politiquement sensible et les difficultés à mettre sur pied de nouveaux outils pour y répondre. Une évaluation des instruments en place et des recommandations concrètes s'imposent pour organiser la mobilité humaine au XXI^e siècle.

- « Le Pacte mondial sur les migrations : une inspiration européenne », Blogpost, Jérôme Vignon, 12/12
- « Pour une politique européenne de l'asile, des migrations et la mobilité », Rapport, Jérôme Vignon, 28/11
- « Centres contrôlés et plateformes régionales de débarquement : vers une percée dans la solidarité entre États membres », Décryptage, Corinne Balleix, 06/08
- « Demandeurs d'asile : le paradoxe du projet de l'axe Vienne-Rome », Blogpost, Jérôme Vignon, 17/06



L'EUROPE DIFFÉRENCIÉE ■

L'Europe doit rester unie s'agissant du respect de ses valeurs et pour s'adresser à tous dans la diversité de leurs situations. Le dessein d'une « union sans cesse plus étroite » n'exclut pas la différenciation dans l'intégration. La création de la monnaie unique appelle, pour les pays l'ayant adoptée, un rapprochement plus poussé. Le Brexit, dont la préparation s'est poursuivie laborieusement tout au long de l'année 2018, peut débloquer l'approfondissement de l'Union économique et monétaire afin que celle-ci marche enfin sur ses « deux jambes », selon l'expression de Jacques Delors, et qu'elle réponde à la **promesse de prospérité** dont le projet européen est porteur. L'intégration de la zone euro, qui exige une base franco-allemande, ne doit pas pour autant négliger l'Europe à 27, et son marché intérieur, solide atout de l'UE que souligne paradoxalement le Brexit.

L'UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE, LE CHANTIER À RELANCER

L'euro est plus qu'une monnaie. Au moment où de nouvelles propositions sont mises sur la table pour approfondir l'Union économique et monétaire, l'Institut Jacques Delors, depuis Paris et Berlin, veut contribuer à rapprocher les différentes conceptions entre la France et l'Allemagne, préalable à toute avancée. Nos travaux s'inscrivent à la suite de notre rapport « Repair and prepare » pour une zone euro plus intégrée.

- Berlin – making europe's economic union work, conférence 19/09
- « The future of the Eurozone: cross-perspective from France and Germany », Décryptage, Eulalia Rubio et Lucas Guttenberg, 25/07
- « Réforme de l'Union économique et monétaire : quelle dimension sociale ? », Séminaire, Luxembourg, 20/06 - en partenariat avec le Ministère du Travail du Luxembourg

- « L'Euro comme levier de l'intégration européenne », Synthèse, Sofia Fernandes & Eulalia Rubio, 16/01

L'UNION SANS LE ROYAUME-UNI, LE DÉFI DU BREXIT

La perspective de la sortie du Royaume-Uni de l'UE reconfigure celle-ci et les politiques européennes. En participant à plusieurs groupes de travail sur le Brexit, notre objectif est de suivre au plus près cette négociation inédite pour en clarifier les implications et recommander des solutions.

- Paris – un Parlement, des Europes, séminaire Macif, 17/12
- « Entre amputation et renforcement de l'unité de l'UE : quel Brexit ? », Décryptage, Thierry Chopin, 10/12
- « Quid de l'impact d'un Brexit No Deal sur les élections européennes ? », Blogpost, Elvire Fabry, 06/11
- « Brexit : scénarios potentiels en eaux turbulentes », Décryptage, Elvire Fabry et Nicole Koenig, 25/07
- « Brexit : transition mode d'emploi », Policy Paper, Elvire Fabry et Marco de Toffol, 20/02



Olaf Scholz, Katharina Gnath, Pascal Lamy, « making Europe's Economic Union work » 2018

L'UNION À 27+ ET LA « GRANDE EUROPE »

Le Brexit a mis en exergue l'atout que représente pour les Vingt-Sept le marché intérieur, qui reste à poursuivre notamment dans le domaine stratégique du numérique et le besoin de repenser l'élargissement.

- « Unis dans la diversité croissante : comment l'UE prend en compte les relations interculturelles dans sa politique d'élargissement vers les balkans occidentaux », Policy Paper, Diane Lafont de Fontenac, 27/09
- Prix Jacques Delors, Collège de Bruges
- « La réponse européenne à la révolution numérique : comment s'assurer l'avantage concurrentiel de l'Europe ? », Décryptage, Paul-Jasper Dittrich, Jan Krewer, 24/09
- « La 'finance verte' : une révolution ? Bouleversements et opportunités pour le système financier européen », séminaire avec la Macif, Paris, 26/03
- « Commerce international : l'Europe protège-t-elle ? », Rapport, Pascal Lamy, Mogens Peter Carl, 21/03
- « Paris – Big data : des données pas si personnelles ? », séminaire Macif, 30/01

L'UNION DE L'ÉNERGIE

Avec le lancement de son projet d'Union de l'énergie, la Commission européenne a repris à son compte l'idée de création d'une « Communauté européenne de l'énergie » émise par Jacques Delors dès 2010 et détaillée dans notre rapport de janvier 2015. L'expertise reconnue, dont bénéficie l'Institut Jacques Delors dans le domaine de la politique européenne de l'énergie, a permis d'approfondir nos propositions permettant d'accélérer une transition énergétique centrée sur les citoyens, fondée sur les énergies

renouvelables et l'efficacité énergétique, dynamisée par l'innovation et comprenant une forte dimension sociale.

- « Innover : un défi vital pour la transition énergétique », Séminaire, Paris, 07/12 - avec l'intervention de Carlos Moedas, commissaire européen à la Recherche, la Science et l'Innovation
- « Un agenda pour une coopération franco-allemande en faveur de la transition énergétique en Europe », Policy Paper, Thomas Pellerin-Carlin, Emilie Magdalinski, Murielle Gagnebin, Dimitri Pescia, Ian Cochran, Nicolas Berghmans, 26/11 – en partenariat avec l'IDDRI, Agora Energiewende et I4CE
- Consultation citoyenne avec les collaborateurs d'Engie, sur l'avenir de l'Europe de l'énergie, 22/10
- « Renforcer le budget européen grâce à une contribution des énergies fossiles », Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02
- « L'Europe a besoin d'un Pacte social pour la transition énergétique », Décryptage, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01

Dans le cadre du projet européen ENABLE.EU, financé par Horizon 2020 :

- ENABLE.EU, Rapport sur la gouvernance de la transition énergétique en France, août
- ENABLE.EU, Rapport sur les difficultés de chauffage des ménages en France, septembre
- Présentations des travaux ENABLE.EU à la EU Sustainable Energy Week (Bruxelles, juin), à la Central European Energy Conference (Bratislava, novembre) et à la COP24 (Katowice, décembre)

Encadré 2 ■ Création du Jacques Delors Energy Centre

Le 9 mai 2010, Jacques Delors propose le projet d'Union de l'énergie qui est porté depuis 2014 par la Commission européenne. Depuis, l'Institut Jacques Delors a poursuivi ses travaux dans ce domaine et lancé le Jacques Delors Energy Centre afin de mieux informer les décideurs européens et de leur proposer de nouvelles idées de politiques publiques permettant de faire avancer la transition énergétique au service de tous les Européens. Ce Centre, piloté par Thomas Pellerin-Carlin, se focalise sur les questions d'innovation, de mobilité et sur la dimension sociale de la transition énergétique.



37 PARTICIPANTS
JEUNES
ET JOURNALISTES

49 INTERVENANTS
POLITIQUE ET
EXPERTS

9 PROPOSITIONS
FRANCO-ITALIENNES
POUR L'AVENIR
DE L'UE

PLUS DE **20**
INTERVENANTS
DE TOUTE L'EUROPE
POUR PARLER DE L'UE
TELLE QU'ELLE SE FAIT



L'ACADÉMIE

NOTRE EUROPE
INSTITUT JACQUES DELORS

5 SESSIONS
HORS-
LES-MURS

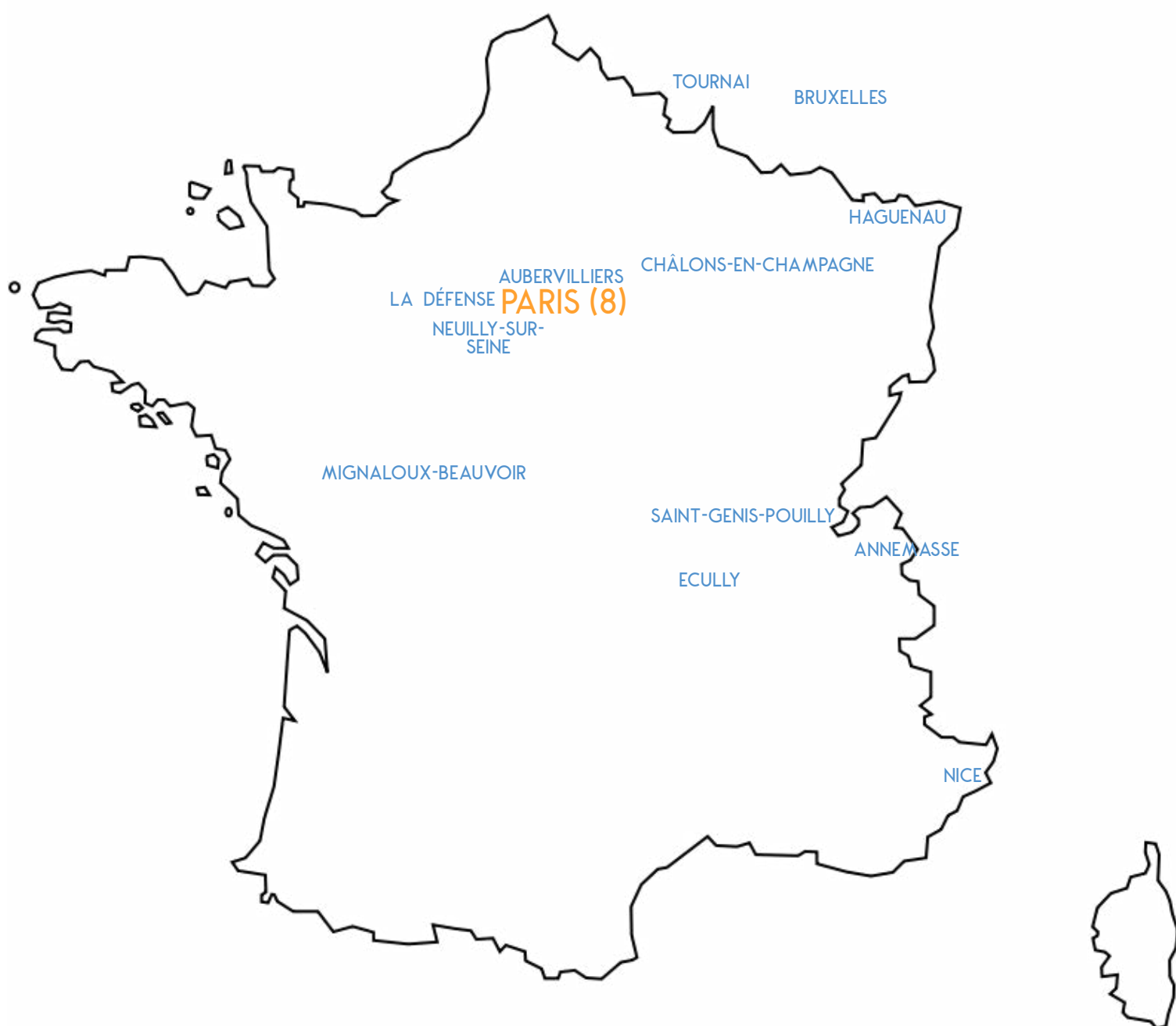
40%
DE PARTICIPANTS
EUROPÉENS
HORS FRANCE

4 LIEUX
POUR LES SESSIONS
PARISIENNES

53%
DE PARTICIPANTES
47%
DE PARTICIPANTS

LES 20 CONSULTATIONS CITOYENNES

ORGANISÉES OU CO-ORGANISÉES PAR L'INSTITUT JACQUES DELORS



Les consultations citoyennes pour l'Europe ont été organisées à travers toute l'UE en 2018 avec pour objectif de recueillir les impressions et les propositions des citoyens sur les politiques européennes et l'avenir du projet européen. La synthèse de l'ensemble des consultations conduites sur le territoire européen a été soumise aux chefs d'État et de gouvernements lors du Conseil européen des 13 et 14 décembre 2018. La Commission européenne a ouvert une consultation, disponible en 24 langues, appelant 450 millions d'Européens à se prononcer sur un questionnaire défini par un panel citoyen et accessible dans toutes les langues.

Dans ce cadre, la Mission Opérationnelle Transfrontalière et l'Institut Jacques Delors se sont associés afin de conduire une série de **consultations citoyennes transfrontalières**, avec pour objectif de recueillir les préoccupations, les questions et surtout les propositions des citoyens sur l'avenir de l'Europe. La plus-value certaine de ces consultations résulte des lieux dans lesquels elles se sont déroulées : des territoires transfrontaliers, permettant de réunir des habitants de part et d'autre de pays qui se touchent pour partager leurs problématiques dans ces lieux directement concernés par l'intégration européenne, tant par les bénéfices résultant de la libre circulation que par les obstacles restant à surmonter. C'était aussi une manière d'organiser des consultations « européennes » dans le sens plus propre du terme, en faisant débattre ensemble Français et Allemands, Français et Italiens, Français et Suisses, et Français et Belges. L'exercice a permis ainsi de constater, entre citoyens européens pourtant proches géographiquement, les différences et les ressemblances en termes de questionnements et de propositions.

Ces consultations ont par ailleurs été organisées en accordant une attention toute particulière à la méthodologie, aux formats et aux outils, afin qu'elles soient les plus inclusives, horizontales et participatives possible.

INSTANCES ET ÉQUIPES

NOS ÉQUIPES

Au 31 décembre 2018, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Sébastien Maillard, était composée de 13 membres permanents, de cinq nationalités (espagnole, française, italienne, polonaise et portugaise). Tout au long de l'année, elle a bénéficié du concours régulier de conseillers et chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables d'Enrico Letta, de Pascal Lamy et de Jacques Delors.

Au sein du pôle recherche, Thierry Chopin a rejoint l'Institut en tant que conseiller spécial. Au sein du pôle support, Ute Guder, secrétaire générale de l'Institut et assistante de Pascal Lamy, a quitté l'Institut. Ses missions ont été réparties entre :

- Claire David, auparavant responsable des archives, qui devient secrétaire générale et assistante de Pascal Lamy ;
- Claire Versini, auparavant responsable des événements, qui devient cheffe du développement.

Pierre Quénéhen, auparavant stagiaire événements et partenariats auprès de Claire Versini, a repris le poste de responsable des événements.



Nous avons également bénéficié du soutien, pour une durée déterminée, de Chloé Ludden et Cécile Vergnat, pour le projet AwarEU.

L'Institut Jacques Delors a accueilli six stagiaires en 2018 : Camille Tilak, Axelle Cognet et Matthieu Meunier sur la communication digitale, notamment pour l'Académie Notre Europe, Justine Daniel sur les questions sociales, Fleurilys Virel sur les questions de budget européen, Alexandra Blin sur les questions de politique énergétique, Erik Tate et Jacopo d'Andria sur la politique commerciale et Maïdi Cornélie sur l'audit événementiel.

Nos équipes de Paris et de Berlin ont poursuivi leur coopération, aussi bien pour la production que pour la diffusion, en particulier dans le cadre des rencontres d'Évian.



Jacques Delors
Président fondateur



Enrico Letta
Président



Pascal Lamy
Président emeritus



Geneviève Pons
Directrice de la représentation
de l'Institut Jacques Delors à
Bruxelles



Sébastien Maillard
Directeur de l'Institut
Jacques Delors



Henrik Enderlein
Directeur du Jacques Delors
Institut – Berlin



Imola Streho
Directrice de l'Académie
Notre Europe

RECHERCHE

- Thierry Chopin, conseiller spécial
- Alain Dauvergne, conseiller, actualité institutionnelle
- Elvire Fabry, chercheuse senior, politique commerciale et Brexit
- Sofia Fernandes, chercheuse senior, affaires économiques et sociales
- Marjorie Jouen, conseillère, politique de cohésion territoriale
- Emilie Magdalinski, chercheuse, questions énergétiques européennes
- Thomas Pellerin-Carlin, chercheur, politique européenne de l'énergie, chef du Jacques Delors Energy Centre
- Eulalia Rubio, chercheuse senior, affaires économiques et sociales, budget européen
- Frank Vandenbroucke, conseiller, affaires sociales
- Christine Verger, conseillère, relations avec les parlements nationaux
- Jérôme Vignon, conseiller, migrations
- Jean-Arnold Vinois, conseiller, Union de l'énergie

ADMINISTRATION ET DIFFUSION

- Jean-Pierre Bobichon, conseiller, relations avec la société civile et les organisations syndicales
- Nicolo Conti, responsable communication et relations médias
- Claire David, secrétaire générale
- Inès Ferrand-Pérez, responsable de l'édition
- Valérie de Maulmin, assistante de direction
- Pierre Quénéhen, responsable des événements et partenariats
- Claire Versini, cheffe du développement, responsable pédagogique et de gestion de l'Académie Notre Europe

CHERCHEURS ASSOCIÉS

- Jean-Christophe Bureau, chercheur associé, PAC
- Daniel Debomy, chercheur associé, opinions publiques
- Aziliz Gouez, chercheuse associée, identités européennes
- Martin Michelot, chercheur associé
- Yves Pascouau, chercheur senior associé, questions migratoires

NOTRE CONSEIL DES GARANTS

Le Conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Enrico Letta siège au Conseil des garants en tant que président de l'Institut Jacques Delors, sans en être formellement membre, ainsi que Didier Fégly, en sa qualité de trésorier.

Le Conseil des garants est assisté de Sébastien Maillard, directeur, et de Claire David, secrétaire général.

Notre Conseil des garants au 31 décembre 2018

Martine Aubry, maire de Lille, ancienne ministre

Gerhard Cromme, président du conseil de surveillance de Siemens AG

Étienne Davignon, ministre d'État belge, ancien vice-président de la Commission européenne

Jacques Delors, président du Conseil des garants, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre français

Philippe Lagayette, président de la Fondation de France, vice-président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital

Pascal Lamy, président emeritus de l'Institut Jacques Delors, ancien directeur général de l'OMC, ancien commissaire européen

António Vitorino, avocat, ancien commissaire européen

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration (CA), responsable de la gestion de l'Institut Jacques Delors ainsi que de l'orientation et de l'impulsion de ses travaux, s'est réuni à trois reprises en 2018 : les 24 mars, 23 juin et 7 décembre.

Changements dans le CA en 2018

Au 31 décembre 2018, notre CA comptait 21 membres, de 10 nationalités (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, portugaise, tchèque et suédoise).

Notre Conseil d'administration au 31 décembre 2018

Enrico Letta, président du CA, doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po (PSIA), ancien président du Conseil italien

Erik Belfrage, conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg, et du Conseil de l'Institut suédois d'Affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission trilatérale

Joachim Bitterlich, ambassadeur (ret), professeur à l'ESCP Europe Paris

Jean-Louis Bourlanges, député, ancien député européen

Laurent Cohen-Tanugi, avocat international et écrivain

Jacques Delors, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre

Jonathan Faull, ancien directeur général de la Commission européenne

Didier Fégly, trésorier de l'Institut Jacques Delors, président de SACRED

Pavel Fischer, consultant, ancien ambassadeur tchèque à Paris, sénateur au Parlement tchèque

Nicole Gnesotto, vice-présidente du CA, professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM, présidente du CA de l'IHEDN

Elisabeth Guigou, ancienne ministre

Eneko Landaburu, ancien ambassadeur

Sophie-Caroline de Margerie, conseiller d'État

Riccardo Perissich, ancien directeur général de l'industrie et du marché Intérieur à la Commission européenne, vice-président exécutif du Conseil pour les relations entre l'Italie et les États-Unis

Gaëtane Ricard-Nihoul, Secrétaire générale adjointe des Consultations citoyennes, ancienne secrétaire générale de Notre Europe

Maria João Rodrigues, députée européenne, ancienne ministre portugaise

Daniela Schwarzer, directrice de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (association allemande de politique étrangère, DGAP)

Javier Solana, ancien haut représentant pour la politique étrangère et de sécurité commune de l'Union, ancien ministre espagnol

Christian Stoffaës, membre du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), président du Cercle des ingénieurs-économistes

Imola Streho, chercheure associée au Centre d'études européennes de Sciences Po, directrice de l'Académie Notre Europe

Christine Verger, conseillère à l'Institut Jacques Delors, ancienne directrice des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne secrétaire générale de Notre Europe

NOTRE BUREAU

Prévu par nos statuts, il est convoqué par le président du Conseil d'administration. Il comprend, outre le président du CA, le président emeritus de l'IJD, les vices-présidentes, le trésorier et le directeur de l'IJD. En 2018, il s'est réuni en octobre pour débattre du rapport confié à Jérôme Vignon.

FINANCEMENT

En 2018, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,38 million d'euros ; montant en légère baisse par rapport à l'année précédente (1,39 million d'euros en 2017). Le résultat de l'exercice a été à l'équilibre. Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons émanant de citoyens européens.

NOS FINANCEMENTS STRUCTURELS ET NOS PARTENAIRES

Nous avons bénéficié en 2018 du soutien de deux grands partenaires, versant une subvention supérieure à 100 000 €, dans un cadre pluriannuel :

- Commission européenne – Europe pour les citoyens
- Premier Ministre

Enedis a rejoint en 2018 le cercle de nos « partenaires » qui nous apportent un soutien supérieur à 50.000 € et/ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Engie
- Fondation Gulbenkian
- Caisse des Dépôts et Consignations
- Solvay

NOS FINANCEMENTS PROJETS

Une partie des activités de 2018 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

- « Enable.EU », financé par le **programme Horizon2020** de la Commission européenne (2016-2019), en partenariat avec ISINNOVA (Italie)
- « Académie Notre Europe », co-financée par la **Région Île-de-France** (2018/2019)
- « AwarEU », cofinancé par le **programme Erasmus+** de la Commission européenne, en partenariat avec CesEU Teatro (Italie) (2017-2018)
- Notes de cadrage financées par les Rencontres franco-allemandes d'Évian
- « La dimension sociale de la réforme de l'UEM » financé par **le Grand Duché du Luxembourg**
- « La valeur ajoutée du Fonds social Européen » financé par **Amnyos**
- « Preparation and adoption of a Territorial Agenda post-2020 » financé par **Espon**
- « Innovation Policy » financé par la **European Climate Foundation**
- « Post-Cotonou » financé par la Commission européenne
- « Consultations citoyennes » co-financées par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Nous avons enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, de la Représentation de la Commission européenne et du Parlement européen à Paris, de la Fondation Charles Léopold Mayer et du Conseil régional d'Île-de-France pour l'organisation de dialogues citoyens.

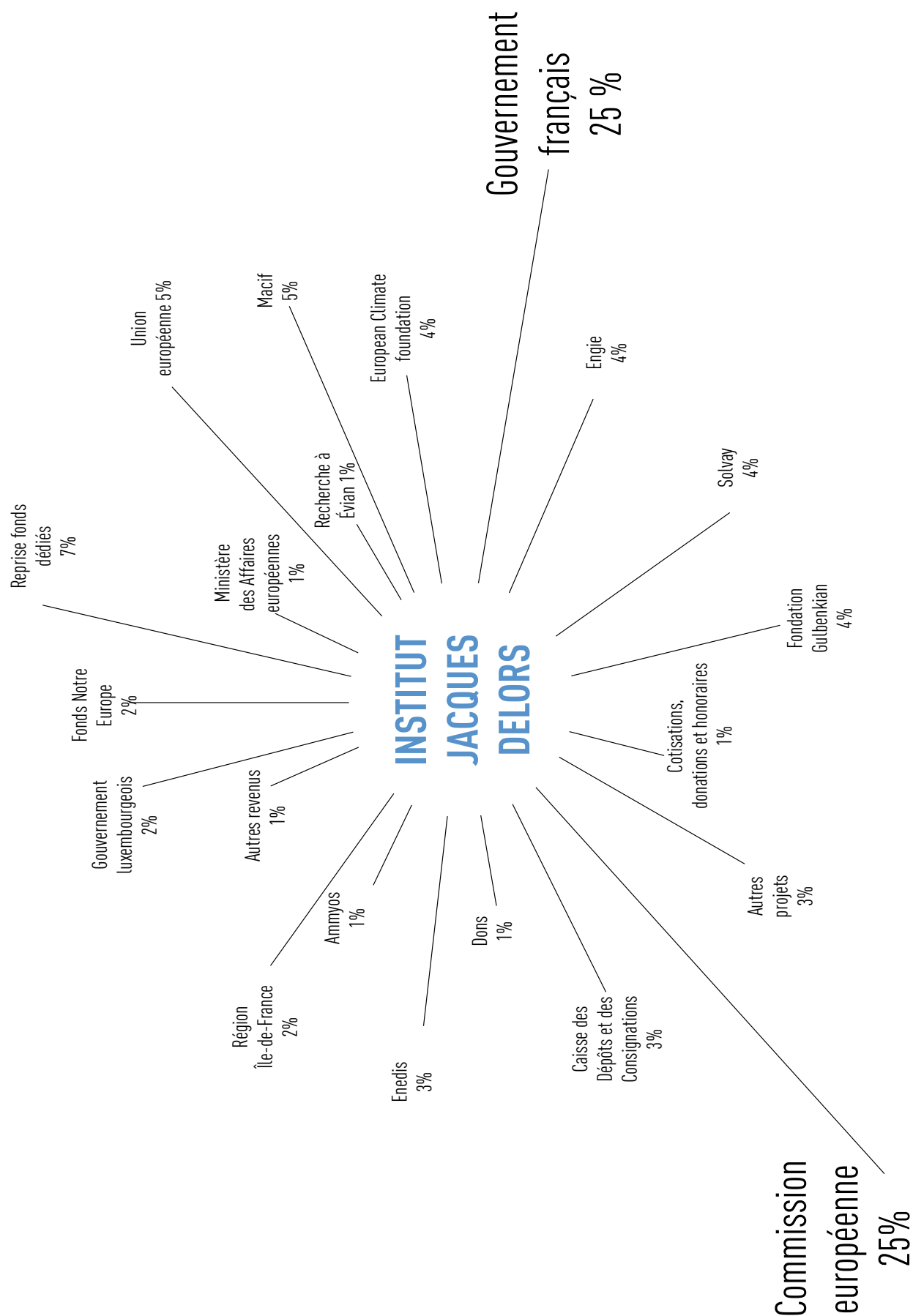
NOTRE APPEL AUX DONATEURS

Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux citoyens et personnes morales qui ont répondu positivement à notre appel en 2018 :

- Erik Belfrage
- Joachim Bitterlich
- Laurent Cohen Tanugi
- Sophie-Caroline de Margerie
- Jacques Delors
- Jean-François Dubos
- Didier Fegly
- Bernard Galinou
- Arancha Gonzalez
- Clive Hole
- Eneko Landaburu
- Mouvement européen Pas de Calais (Dominique Garet, Trésorier)
- Riccardo Perissich
- SACRED
- Javier Solana
- François Vié

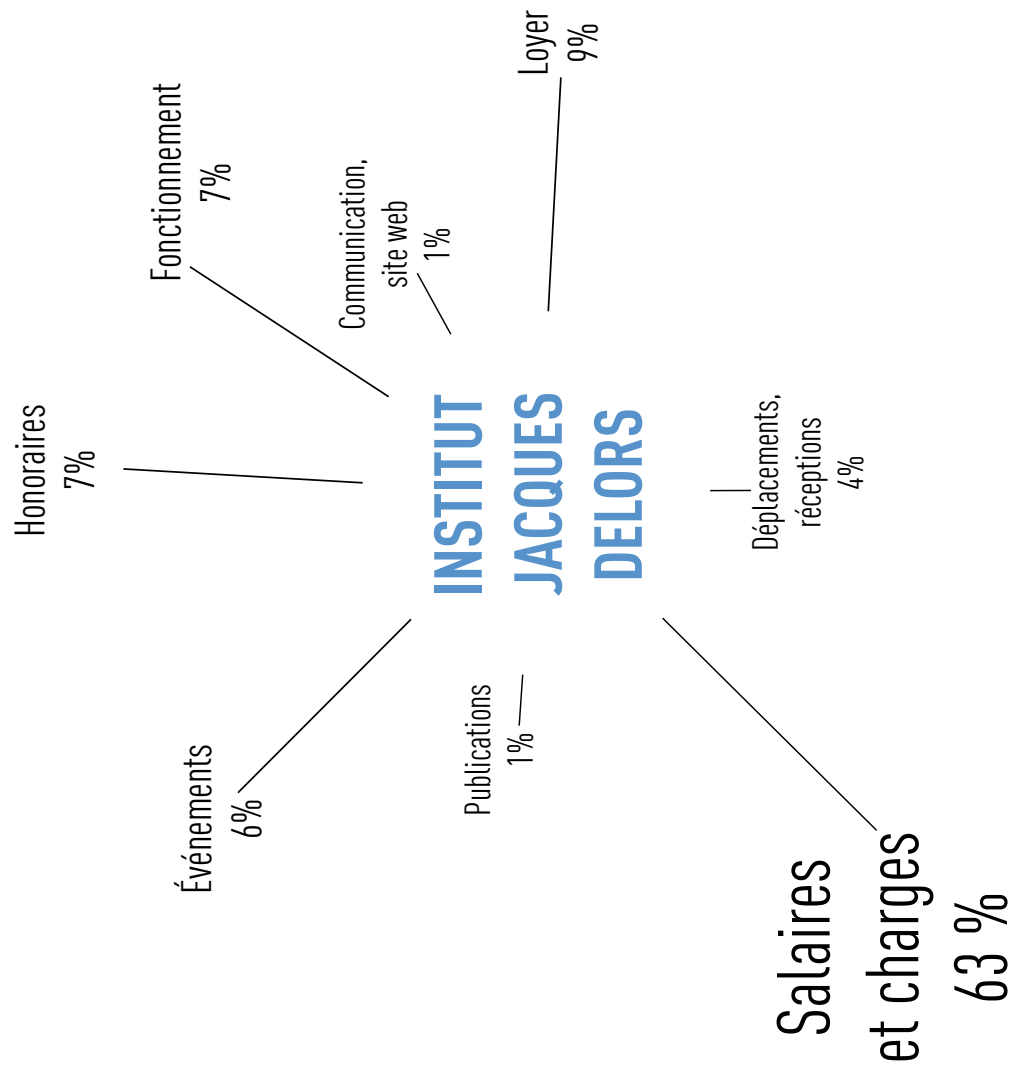
INSTITUT JACQUES DELORS ET SES FINANCEURS

RÉPARTITION DE NOS RECETTES ET DÉPENSES 2018



INSTITUT JACQUES DELORS

LES DÉPENSES



NOTRE RAPPORT FINANCIER

Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2017) se présentent comme suit :

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2018	2017	2016
Actif / Asset Base			
Actif immobilisé / Capital assets	165 002	68 132	77 220
Actif circulant / Circulating assets			
Créances / Accounts receivable	309 091	381 250	558 588
Valeurs mobilières de placement / Investment securities			
Disponibilité / Cash	72 874	71 386	261 922
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	655	56 022	47 903
TOTAL	547 622	576 790	945 632
Passif / Equities			
Fonds propres / Capital	13 313	11 958	52 725
Provisions / Reserves		0	0
Fonds dédiés / Dedicated funds	84 974	181 821	307 028
Dettes / Liabilities	330 669	383 011	585 879
TOTAL	428 956	576 790	945 632

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2018	2017	2016
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 387 710	1 348 837	1 661 664

dont / including:

Contributions structurelles / Structural contributions

Commission européenne / European Commission	350 000	350 000	350 000
Gouvernement français / French Government	350 000	350 000	340 000
Macif	70 000	70 000	90 000
Engie	50 000	50 000	50 000
Solvay	50 000	50 000	50 000
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	50 000	8 333	50 000
Enedis	35 000		
Google		50 000	
TOTAL	955 000	928 333	930 000

Contributions liées à des projets / Project driven contributions

Commission européenne / European Commission	70 255	108 390	315 417
---	--------	---------	---------

Parlement européen / European Parliament		36 954	59 088
Région Île de France	24 566		
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	12 000		84 327
Présidence maltaise/ maltese presidency		42 531	10 469
Caisse des Dépôts et des Consignations	40 000	40 000	50 000
France Stratégie		20 000	20 000
Fonds Notre Europe	21 028	11 693	42 619
Fondation Crédit Mutuel		15 000	15 000
Autres projets / Other projects	40 692	1 250	84 428
European Climate Foundation	53 269		
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxembourg	23 396		
Amnyos	10 000		
Danone	12 500		
Reprise fonds dédiés / Recovery dedicated funds	96 847	125 208	23 080
TOTAL	404 552	401 026	704 428
Cotisations, dontations et honoraires / Subscriptions, donations and fees	7 350	7 250	11 400
Dons / donations	10 073	8 559	13 410
Autres revenus / Other income	10 735	3 669	2 426
Charges d'exploitation / Operating costs	1 386 343	1 389 604	1 671 057
Salaires et charges / Salaries and charges	872 367	851 851	684 839
Honoraires / fees	97 851	72 574	98 380
Publications / Publications	15 298	26 888	50 738
Événements / Events	85 786	100 790	141 006
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	61 465	54 727	60 780
Communication, site web / Communication, Website	7 245	12 882	52 449
Fonctionnement / Administrative costs	97 334	125 304	107 498
Loyer / Rent	127 794	124 427	120 565
Amortissements / Depreciation	21 203	20 161	13 773
Subventions/ grants			34 000
Provisions / Reserves			307 029
RÉSULTAT / RESULT	1 367	-40 767	-9 393

L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par **Jacques Delors** en 1996 sous le nom de Notre Europe, ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. Think tank indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Jacques Delors Institut – Berlin, créé en 2014, avec qui elle partage une représentation commune à Bruxelles.

La double vocation de l'Institut Jacques Delors est de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre think tank se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit.

À travers son site, sa newsletter et un influent réseau, l'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les policy papers analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements** des dialogues citoyens destinés au grand public, des conférences portant sur les thèmes d'actualité et des séminaires d'experts. Les membres de notre équipe et de nos instances sont très souvent invités à intervenir dans des événements organisés dans divers pays de l'UE et au-delà.

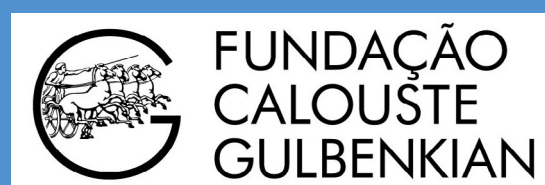
L'Institut Jacques Delors est aujourd'hui présidé par **Enrico Letta**, Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, à **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Notre directeur, **Sébastien Maillard**, anime une **équipe européenne** composée d'une quinzaine de membres. Le Jacques Delors Institut – Berlin est dirigé par Henrik Henderlein.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **Conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **Conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre bureau.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** rénové et via les **réseaux sociaux**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

DES ÉVÉNEMENTS ET DES ÉCHANGES AVEC LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES

Toute l'année 2018,
l'Institut Jacques Delors
a organisé des conférences pu-
bliques, séminaires d'experts et
rencontres de haut niveau,
en étroite collaboration
avec ses partenaires financiers,
auprès desquels elle fait valoir
son expertise européenne
indépendante.



EVENTS & EXCHANGES WITH THE SUPPORT OF OUR PARTNERS

All year 2018,
the Jacques Delors Institute
organized public lectures, expert
seminars and high-level meetings,
in close collaboration with its
financial partners, with whom it
asserts its European expertise
independent.



The Jacques Delors Institute is a think tank created to further European integration. Founded by **Jacques Delors** in 1996 under the name Notre Europe, its work draws inspiration from Mr Delors' unifying voice for the continent. An independent think tank based in Paris, its team works closely with the Jacques Delors Institut – Berlin, founded in 2014, with which it shares a representation in Brussels.

The twofold vocation of the Jacques Delors Institute is to stimulate, build up and disseminate ideas to unify Europe, based on analysis and reflections, and to inspire and foster citizen dialogue on European construction. To do so, our think tank is placed at the crossroads of the academic, political and media worlds, with which it dialogues and interacts.

Through its website, its newsletter and an influential network, the Jacques Delors Institute disseminates a range of **publications** covering the major issues of European integration. Our reports are benchmark studies on major themes and aim to clarify their challenges and propose strategic guidelines. Our policy papers analyse European issues to put forward realistic recommendations and new avenues. Our briefs present the keys to understanding European issues in an instructive manner. Our blog posts give a specific review of a topical subject.

The Jacques Delors Institute organises many citizen dialogue **events** aimed at the general public, conferences on current themes and expert seminars. The members of our team and governing bodies are very often invited to speak at events organised in various EU Member States and other countries.

Enrico Letta, Dean of the School of International Affairs at Sciences Po Paris (PSIA) and former Italian Prime Minister, is the current President of the Jacques Delors Institute. He succeeded **Antonio Vitorino, Tommaso Padoa-Schioppa, Pascal Lamy** and **Jacques Delors**. Our Director, **Sébastien Maillard**, leads a **European team** of around fifteen members. The Jacques Delors Institut – Berlin is led by Henrik Henderlein.

The governing bodies of the Jacques Delors Institute comprise high-profile European figures. Our **Board of Trustees** takes care of our moral and financial interests. Our **Board of Directors** is responsible for the management and direction of our works, monitored by our Bureau. All our activities can be accessed free of charge, in French and English on our new **website** and via **social networks**. The Jacques Delors Institute is wholly independent of any political influence or economic interests.



RÉSULTAT / RESULT				1 367	-40 767	-9 393
Provisions / Reserves						307 029
Subventions/ grants						34 000
Amortissements / Depreciation				21 203	20 161	13 773
Loyer / Rent				127 794	124 427	120 565
Fonctionnement / Administrative costs				97 334	125 304	107 498
Communication, site web / Communication, Website				7 245	12 882	52 449
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions				61 465	54 727	60 780
Événements / Events				85 786	100 790	141 006
Publications / Publications				15 298	26 888	50 738
Honoraires / fees				97 851	72 574	98 380
Salaires et charges / Salaries and charges				872 367	851 851	684 839
Charges d'exploitation / Operating costs				1 386 343	1 389 604	1 671 057
Autres revenus / Other income				10 735	3 669	2 426
Dons / donations				10 073	8 559	13 410
Cotisations, donations et honoraires / Subscriptions, donations and fees				7 350	7 250	11 400
TOTAL				404 552	401 026	704 428
Parlement européen / Euro-pean Parliament					36 954	59 088
Région Ile de France				24 566		
Ministère des Affaires euro-péennes / French Ministry of European Affairs				12 000		84 327
Présidence maltaise/ maltese presidency					42 531	10 469
Caisse des Dépôts et des Consignations				40 000	40 000	50 000
France Stratégie					20 000	20 000
Fonds Notre Europe				21 028	11 693	42 619
Fondation Crédit Mutuel					15 000	15 000
Autres projets / Other projects				40 692	1 250	84 428
European Climate Foundation				53 269		
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxembourg				23 396		
Amnys				10 000		
Danone				12 500		
Reprise fonds dédiés / Re-covery dedicated funds				96 847	125 208	23 080

OUR FINANCIAL REPORT

Our balance sheet and income statement (financial year ending 31 December 2017) are presented as follows:

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)			
Actif / Asset Base			
TOTAL			
Actif immobilisé / Capital assets			
165 002	68 132	77 220	
Actif circulant / Circulating assets			
Créances / Accounts receivable			
309 091	381 250	558 588	
Valeurs mobilières de placement / Investment securities			
Disponibilité / Cash			
72 874	71 386	261 922	
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses			
655	56 022	47 903	
TOTAL			
547 622	576 790	945 632	
Passif / Equities			
Fonds propres / Capital			
13 313	11 958	52 725	
Provisions / Reserves			
0	0	0	
Fonds dédiés / Dedicated funds			
84 974	181 821	307 028	
Dettes / Liabilities			
330 669	383 011	585 879	
TOTAL			
428 956	576 790	945 632	

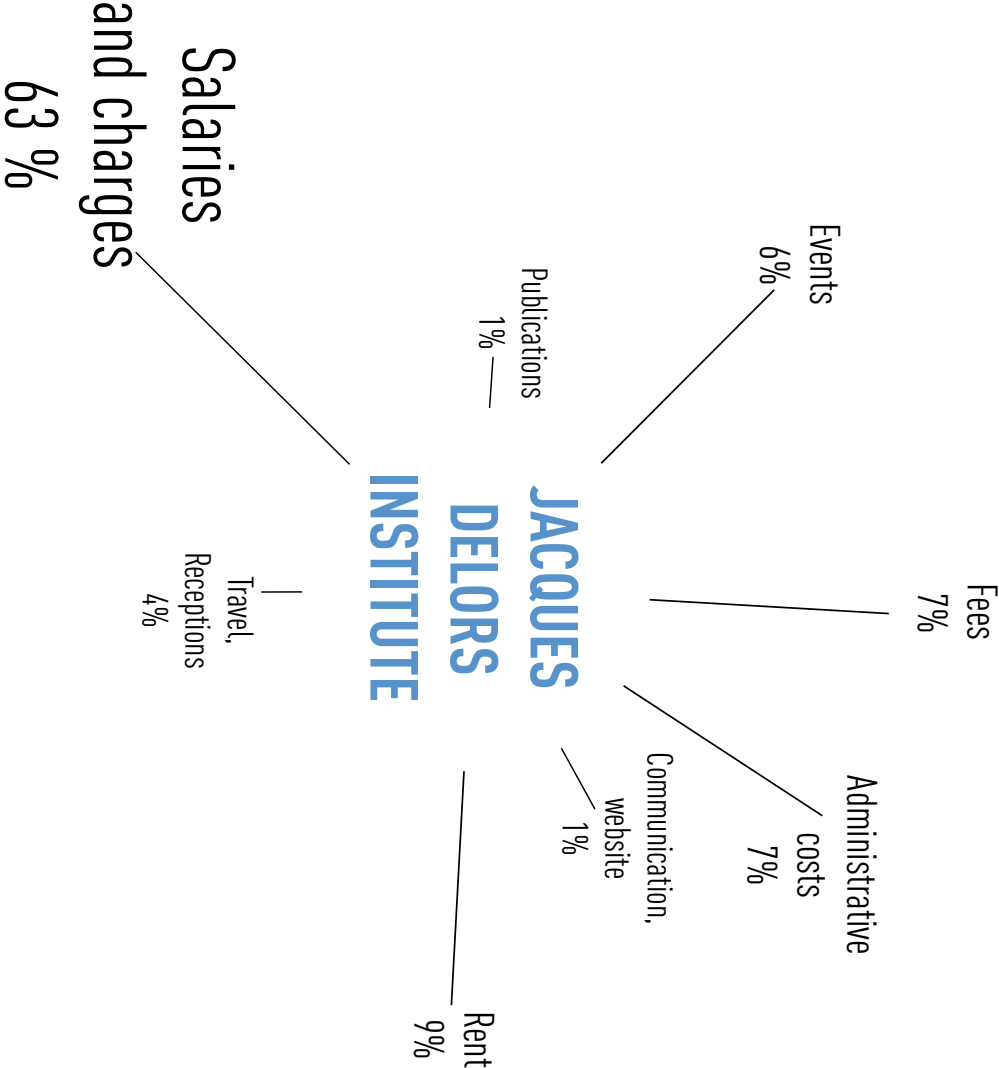
COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)			
Produit d'exploitations / Operating revenue			
2018	2017	2016	
1 387 710	1 348 837	1 661 664	

dont / including:

Contributions structurelles / Structural contributions			
Commission européenne / European Commission			
350 000	350 000	350 000	
Gouvernement français / French Government			
350 000	350 000	340 000	
Macif			
70 000	70 000	90 000	
Engie			
50 000	50 000	50 000	
Solvay			
50 000	50 000	50 000	
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation			
50 000	8 333	50 000	
Enedis			
35 000			
Google			
50 000			
TOTAL			
955 000	928 333	930 000	
Contributions liées à des projets / Project driven contributions			
Commission européenne / European Commission			
70 255	108 390	315 417	

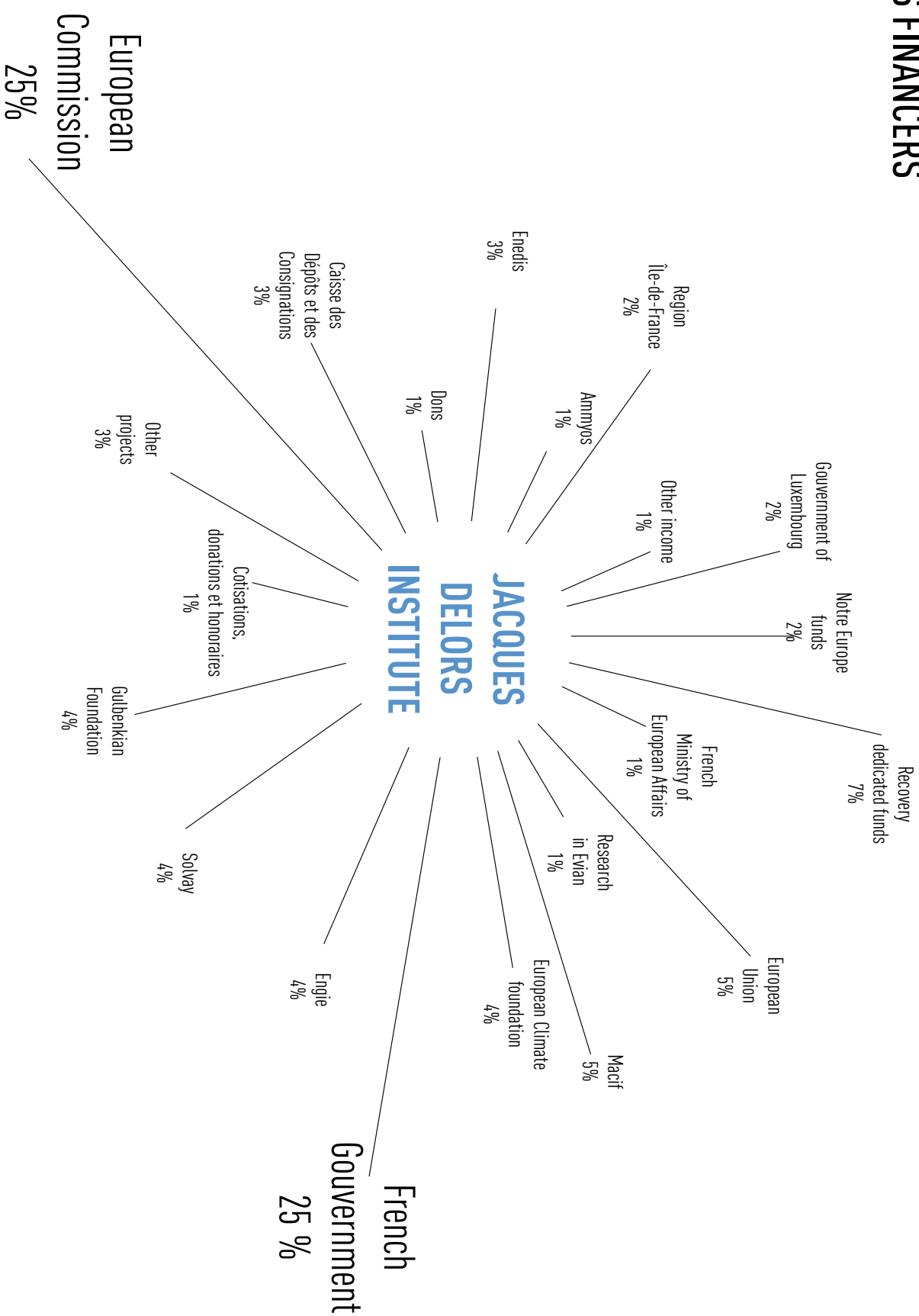
JACQUES DELORS INSTITUTE

EXPENDITURES



JACQUES DELORS INSTITUTE

ITS FINANCERS



BREAKDOWN OF OUR RESOURCES AND EXPENDITURE IN 2018

Lastly, the Institute enjoyed support in kind, in particular through the offer of venues to host our events, from the Representation of the European Commission and the European Parliament in Paris, the Charles Léopold Mayer Foundation and the Ile-de-France Regional Council for the organisation of citizen dialogues.

OUR APPEAL TO DONORS

We wish to offer our heartfelt thanks to the citizens and corporate entities who responded positively to our appeal in 2018:

- Erik Beffrage
- Joachim Bitterlich
- Laurent Cohen Tanugi
- Sophie-Caroline de Margerie
- Jacques Delors
- Jean-François Dubos
- Didier Fegly
- Bernard Galinou
- Arancha Gonzalez
- Clive Hole
- Eneko Landaburu
- Mouvement européen Pas de Calais (Dominique Garet Trésorier)
- Riccardo Perissich
- SACRED
- Javier Solana
- François Vié

OUR FINANCING

In 2018, our expenditure amounted to a total of €1.38 million, a slight drop from the previous year's amount (€1.39 million in 2017). The result for the financial year was balanced. We were able to enjoy resources from our major partners, funding for specific projects and donations from European citizens.

OUR STRUCTURAL FINANCING AND OUR PARTNERS

In 2018, we also received multi-year support from two major partners, who contributed sums equal to or exceeding €100,000.

- European Commission – Europe for Citizens
 - French Prime Minister's office
- Endis a rejoint en 2018 le cercle de nos "partenaires" qui nous apportent un soutien supérieur à 50.000 € ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Engie
- Fondation Gulbenkian
- Caisse de dépôts et consignations
- Solvay

OUR PROJECT PARTNERS

Part of the 2018 activities were rolled out on the basis of financial partnerships for specific projects:

- "Enable'eu", financé par le programme Horizon2020 de la Commission européenne (2016-2019), en partenariat avec ISINNOVA (Italie)
- "Notre Europe Academy", co-fundé by the Ile-de-France region (2018/2019)
- "AwareEU", co-fundé by the Erasmus+ programme of the European Commission, in partnership with CesEU Teatro (Italy) (2017-2018)
- "Making better use of public funding: the role of national promotional banks and institutions in the next EU budget", co-funded by the Caisse des dépôts (2018)
- Background papers financed by the Franco-German Rencontres d'Évian
- "The social dimension of the reform of the EMU", funded by the Duchy of Luxembourg
- "The added value of the European Social Fund", financed by Amnyos
- "Preparation and adoption of a Territorial Agenda post-2020", financed by Espon
- "Innovation Policy", financed by the European Climate Foundation
- "Post-Cotonou", funded by the European Commission
- "Citizen Consultations", co-financed by the French Ministry for Europe and Foreign Affairs

Jacques Delors, President of Notre Europe, former President of the European Commission, former French minister

Jonathan Faull, former Director-General of the European Commission

Didier Fègly, Treasurer of the Jacques Delors Institute, CEO of SACRED

Pavel Fischer, consultant, former Czech ambassador in Paris, senator at the Czech Parliament

Nicole Gnesotto, Vice-Chair of the Board of Directors, Titular Professor of the European Union Chair at the CNAI, Chair of the IHEDN Board of Directors

Elisabeth Guigou, former minister

Eneko Landaburu, former ambassador

Sophie-Caroline de Margerie, member of the French Conseil d'Etat

Riccardo Perissich, former Director-General for industry and the internal market at the European Commission, Executive Vice-President of the Council for the United States and Italy

Gaétane Ricard-Nihoul, Deputy General Secretary of Citizen Consultations, former General Secretary of Notre Europe

Maria João Rodrigues, MEP, former Portuguese minister

Daniela Schwarzer, Director of the Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (German Council on Foreign Relations, DGAP)

Javier Solana, former High Representative for the EU's Common Foreign and Security Policy, former Spanish minister

Christian Stoffaës, member of the Board of the Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), Chairman of the Cercle des ingénieurs-économistes

Imola Strehö, associate researcher at Sciences Po's Centre of European Studies, Director of the Notre Europe Academy

Christine Verger, advisor to the Jacques Delors Institute, former Director of relations with national parliaments to the Directorate-General for the Presidency of the European Parliament, former General Secretary of Notre Europe

OUR BUREAU

As provided for in our articles of association, the Bureau is convened by the Chairman of the Board of Directors. It met in October to debate the report entrusted to Jérôme Vignon.

OUR BOARD OF TRUSTEES

The Jacques Delors Institute's Board of Trustees is tasked with ensuring continuity in the Institute's functioning and development, in accordance with its corporate purpose and founding principles.

Enrico Letta, as President of the Jacques Delors Institute, sits on the Board of Trustees but is not a formal member. The same applies to Didier Fégly in his capacity as Treasurer.

The Board of Trustees is assisted by Sébastien Maillard, Director, and Claire David, General Secretary.

Our Board of Trustees as at 31 December 2018

Martine Aubry, Mayor of Lille, former minister

Gerhard Cromme, Chairman of the Siemens AG Supervisory Board

Etienne Davignon, Belgian Minister of State, former Vice-President of the European Commission

Jacques Delors, President of the Board of Trustees, founding President of Notre Europe, former President of the European Commission, former French minister

Philippe Lagayette, Chairman of the Fondation de France, Vice-Chairman and Senior Advisor of Barclays Capital

Pascal Lamy, President emeritus of the Jacques Delors Institute, former Director-General of the WTO, former European Commissioner

António Vitorino, lawyer, former European Commissioner

OUR BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is responsible for the management of the Jacques Delors Institute and the steering and impetus of its work. It met three times in 2018: on 24 March, 23 June and 7 December.

Changes to the Board of Directors in 2018

As at 31 December 2018, our Board of Directors was composed of 21 members of 10 nationalities (German, Belgian, British, Spanish, French, Hungarian, Italian, Portuguese, Czech and Swedish).

Our Board of Directors as at 31 December 2018

Enrico Letta, Chairman of the Board of Directors, Dean of the School of International Affairs at Sciences Po Paris (PSIA), former Italian Prime Minister

Erik Belfrage, advisor to the Chairman of the Marcus Wallenberg Foundation and the Board of the Swedish Institute of International Affairs (SIIA), member of the International Chamber of Commerce Committee and of the Trilateral Commission.

Joachim Bitterlich, ambassador (ret), professor at the ESCP Europe Paris

Jean-Louis Bourlanges, MP, former MEP

Laurent Cohen-Tanugi, international lawyer and writer

ASSOCIATE RESEARCHER

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Jean-Pierre Bobichon, Adviser, Liaisons with the Civil Society and Trade Unions • Valérie de Maulmin, Executive assistant • Pierre Quénèhen, Events manager • Claire Versini, Development manager, citizen & pedagogical activities manager for Notre Europe Academy • Claire David, General Secretary • Inès Ferrand-Pérez, Editor | <p>ASSOCIATE RESEARCHER</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jean-Christophe Bureau, Associate research fellow • Martin Michélot, Associate research fellow • Yves Pascouan, Associate senior research fellow • Daniel Deborny, Associate research fellow • Aziliz Gouez, Associate research fellow, European identity and political symbolism |
|--|--|

ADMINISTRATION AND SPREADING

- Thierry Chopin, special advisor
- Alain Dauvergne, advisor, institutions
- Elvire Fabry, senior research fellow, trade policy and Brexit
- Sofia Fernandes, senior research fellow, economic and social affairs
- Marjorie Jouen, advisor, structural and cohesion policies
- Emilie Magdaliński, research fellow, EU energy policies
- Thomas Pellerin-Carlin, Head of the Jacques Delors Energy Centre, Research Fellow, European Energy Policy

RESEARCH



Geneviève Pons
Director of the Brussels office
of the Jacques Delors Institut



Sébastien Maillard
Director of the
Jacques Delors Institut



Henrik Enderlein
Director of the Jacques Delors
Institut – Berlin



Imola Strehro
Director of
Notre Europe Academy



Jacques Delors
Founding President



Enrico Letta
President



Pascal Lamy
President emeritus

GOVERNING BODIES AND TEAMS

OUR TEAMS

As at 31 December 2018, the Jacques Delors Institute team, led by Sébastien Maillard, was made up of 13 permanent members, of five different nationalities (Spanish, French, Italian, Polish and Portuguese). Throughout the year, the team received regular assistance from advisors and associate research fellows, in addition to the invaluable contributions from Enrico Letta, Pascal Lamy and Jacques Delors.

Within the research department, Thierry Chopin joined the Institute as special advisor. Within the administrative department, Ute Guder, the Institute's General Secretary and assistant to Pascal Lamy, left the Institute. Her duties have been shared between:

- Claire David, previously head of the archives, who has become General Secretary and assistant to Pascal Lamy,
- Claire Versini, previously events manager, who has become head of development.
- Pierre Quénèhen, auparavant stagiaire événements et partenariats auprès de Claire Versini, a repris le poste de responsable des événements.



We have also enjoyed the support, for a limited period of time, of Chloé Ludden and Cécile Vergnat, for the AwarEU project.

The Jacques Delors Institute welcomed nine interns in 2018: Camille Tilak, Axelle Cognet and Matthieu Meunier for digital communications, in particular for the Notre Europe Academy, Justine Daniel for social affairs, Fleurilys Virel for European budget issues, Alexandra Blin for energy policy issues, Erik Tate and Jacopo d'Andria for the trade policy and Maïdi Cornélie for the event audit.

Our Paris and Berlin teams continued their cooperation, for both production and dissemination, in particular in relation to the Franco-German Rencontres d'Évian.

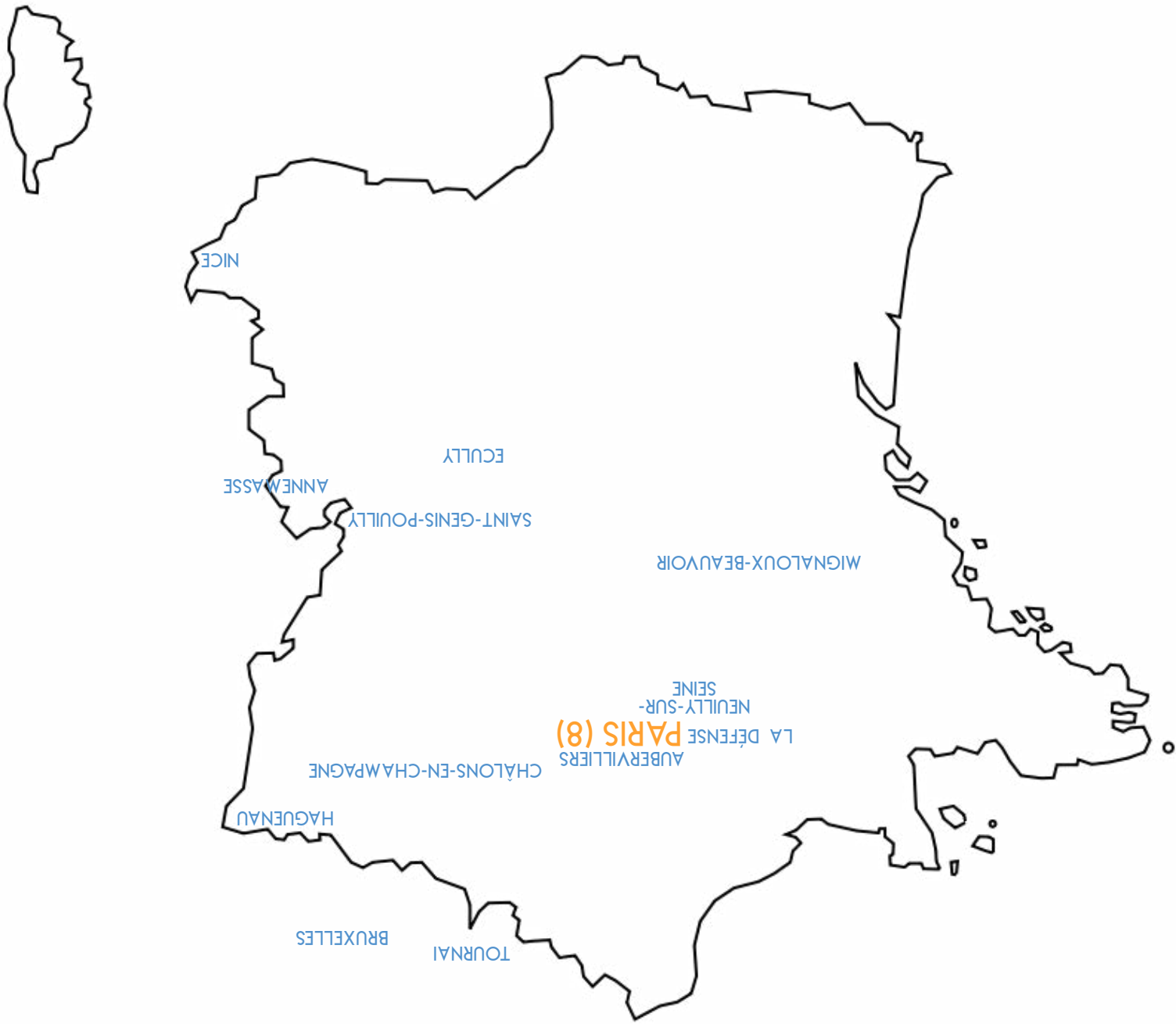
Citizen consultations for Europe were held across the EU in 2018 with a view to collecting feedback and proposals from citizens on European policies and the future of the European project. The summary of all consultations conducted in the EU was submitted to heads of state and government during the European Council of 13 and 14 December 2018. The European Commission opened a consultation, available in 24 languages, calling for 450 million European citizens to give their opinion via a questionnaire defined by a citizens' panel accessible in all languages.

The Transfrontier Operational Mission (MOT) and the Jacques Delors Institute joined forces to conduct a series of **cross-border citizen consultations**, with a view to gathering citizens' concerns, questions and above all proposals regarding Europe's future. The clear benefit of these consultations is due to the places in which they were held: cross-border areas in which inhabitants from different neighbouring countries could come together to share their issues in places that are directly concerned by European integration, in terms of the advantages of free movement and the obstacles that must still be overcome. It was also an opportunity to hold "European" consultations in the fullest sense of the word, by fostering debate between French and German, French and Italian, French and Swiss and French and Belgian citizens. The exercise led us to observe the differences and common points in the questions and proposals of citizens who are geographically close to one another.

In holding these consultations, special attention was paid to the methodology, formats and tools, to ensure that they are as inclusive, cross-cutting and participatory as possible.

20 CITIZENS CONSULTATIONS

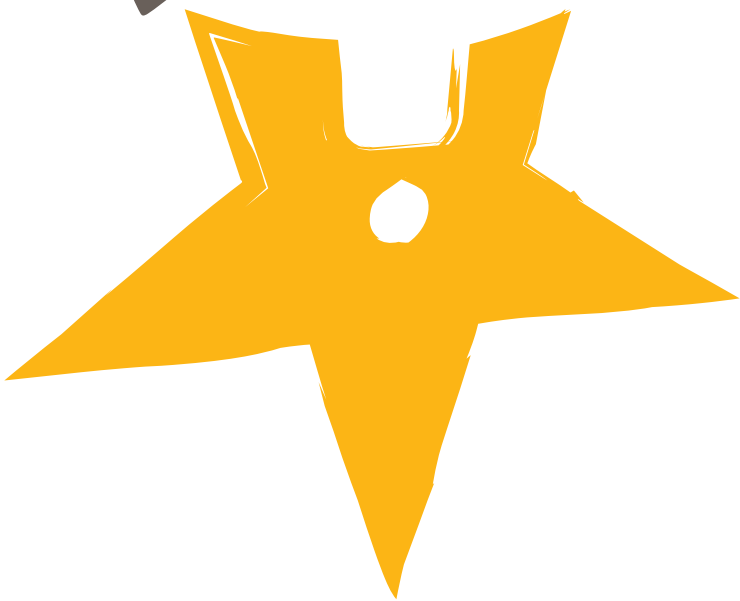
ORGANISED OR CO-ORGANISED BY THE JACQUES DELORS INSTITUTE



37 PARTICIPANTS
YOUNG
PEOPLE & JOURNALISTS

49 INTERVENANTS
POLITICAL &
EXPERTS

9 FRANCO-ITALIAN
PROPOSALS
FOR THE FUTURE
OF THE EU
MORE THAN
20
SPEAKERS
FROM ALL OVER
EUROPE TO TALK
ABOUT THE EU AS IT IS



L'ACADEMIE NOTRE EUROPE INSTITUT JACQUES DELORS

5 OUTDOOR
SESSIONS

40% PARTICIPANTS
LOCATED OUTSIDE FRANCE

4 PERMISES
FOR THE PARISIAN
SESSIONS

53% OF WOMEN AND
MEN PARTICIPANTS

47%



THE UNION OF 27+ AND "GREATER EUROPE"

Brexit highlighted the strength of the internal market for the 27 countries, which remains to be pursued in particular in the strategic area of digital technology and the need to rethink enlargement.

- « United in diversity: zntems and flags of the European Union », Policy Paper, Diane Lafont de Fontenac, 27/09
- « The European answer to the digital revolution: how to ensure Europe's competitive advantage? », Brief, Paul-Jasper Ditttrich, Jan Krewer, 24/09
- "Sustainable finance: a revolution?", with Macif, Paris, 26/03
- « International-Trade : does Europe protect? », Rapport, Pascal Lamy, Mogens Peter Carl, 21/03
- "Paris – Big data: processing and protection of data", conference Macif, 30/01

THE ENERGY UNION

With the launch of its Energy Union project, the European Commission has taken up the idea to create a "European Energy Community" put forward by Jacques Delors as early as 2010 and set out in our report dated January 2015. The Jacques Delors Institute's acknowledged expertise in European energy policy will be used to pursue our proposals in greater detail, in order to step up an energy transition focused on citizens, based on renewables and energy efficiency, driven by innovation and including a strong social dimension.

- "Innovating: a vital challenge for the energy transition", Conference, Paris, 07/12 – with Carlos Moedas
- "A French-German cooperation agenda for the energy transition in Europe", Policy Paper, Thomas Pellerin-Carlin,

Box 2 ■ Creation of the Jacques Delors Energy Centre

On May 9, 2010, Jacques Delors proposes the Energy Union project, which has been promoted since 2014 by the European Commission. Since then, the Jacques Delors Institute has continued its work in this area and launched the Jacques Delors Energy Center in order to better inform European decision-makers and offer them new public policy ideas to advance the energy transition at the service of all. Europeans. This Center, led by Thomas Pellerin-Carlin, focuses on the issues of innovation, mobility and the social dimension of the energy transition.

Emilie Magdalinski, Murielle Gagnebin, Dimitri Pescia, Ian Cochran, Nicolas Berghmans, 26/11 – with IDDRI, Agora EnergieWende and I4CE

- "Citizen consultation with Engie, about Europe's energy futur", 22/10
- "Reinforcing the EU budget with a fossil-fuel contribution", Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02
- "Europe needs a social pact for the energy transition", Brief, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01

In the framework of the European project ENABLE.EU, funded by Horizon 2020 :

- ENABLE.EU, Report on the governance for the energy transition in France, August
- ENABLE.EU, Report on energy poverty and heating challenges of household in France, September
- Presentations of ENABLE.EU research at the EU Sustainable Energy Week (Brussels, June), at the Central European Energy Conference (Bratislava, November) and at the COP24 (Katowice, December)

A DIFFERENTIATED EUROPE

Europe must remain united with regard to compliance with its values and to reach all citizens in the diversity of their situations. The purpose of an "ever closer union" does not preclude a differentiated approach to integration. The creation of the single currency calls for further harmonisation for the Member States which have adopted it. Brexit, for which preparations are set to continue throughout 2018, may free up the deepening of the Economic and Monetary Union so that it may finally stand on its "two feet", according to Jacques Delors' expression, and that it may keep the **promise of prosperity** made by the European project. The integration of the Eurozone, which requires a Franco-German basis, must not overlook the Union of 27 Member States and its single market, one of the EU's strong assets, as ironically stressed by Brexit.

THE UNION WITHOUT THE UNITED KINGDOM, THE CHALLENGE OF BREXIT

The prospect of a British departure from the EU reconfigures the Union and European policy. By taking part in several working groups on Brexit, our aim is to monitor closely these unprecedented negotiations in order to clarify their repercussions and recommend solutions.

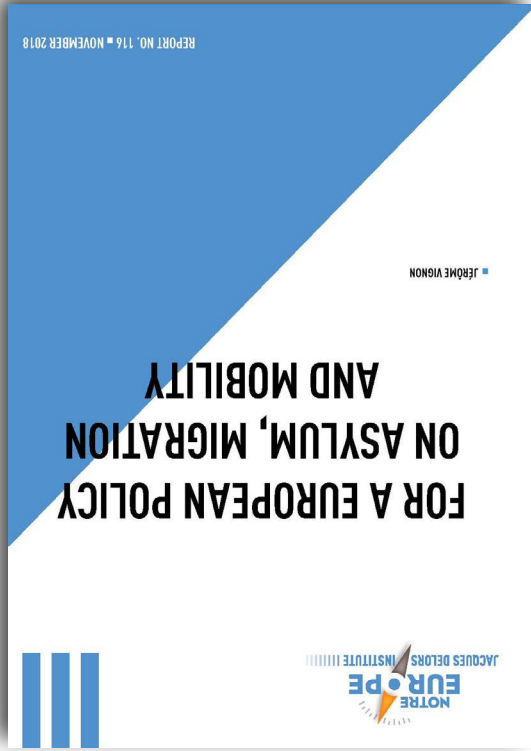
- Paris – A Parliament, Europe, conference Macif, 17/12
- "Between amputation and strengthening: what Brexit?", Brief, Thierry Chopin, 10/12
- "What impact would a no deal Brexit have on European Parliament elections?", Blogpost, Elvire Fabry, 06/11
- "Brexit: potential scenarios amid turbulent waters", Brief, Elvire Fabry and Nicole Koenig, 25/07
- "Transition: the hitchhiker's guide to the Brexit galaxy", Policy Paper, Elvire Fabry and Marco de Toffol, 20/02
- "The euro as a lever of European integration", Synthèse, Sofia Fernandes & Eulalia Rubio, 16/01
- Berlin – making Europe's economic union work, conference 19/09
- "The future of the Eurozone: cross-perspective from France and Germany", Brief, Eulalia Rubio and Lucas Guttenberg, 25/07
- "The reform of the EMU: what social dimension?", Luxembourg, 20/06 – with Ministry of Labour of Luxembourg
- « The euro as a lever of European integration », Synthèse, Sofia Fernandes & Eulalia Rubio, 16/01

THE ECONOMIC AND MONETARY UNION, A PROJECT TO BE REVIVED

The Euro is more than a currency. At a time when new proposals are being brought to the table to deepen the Economic and Monetary Union, the Jacques Delors Institute, working from Paris and Berlin, wishes to reconcile the different views in France and Germany, a precondition for any progress. Our work follows on from our "Repair and prepare" report for a more integrated Eurozone.



Olaf Scholz, Katharina Gnath, Pascal Lamy, "making Europe's Economic Union work" 2018



FOR HUMAN MOBILITY

The refugee crisis has shown us that Europeans are divided on this complex and politically sensitive issue and the difficulties inherent to developing new tools in response. An assessment of the instruments in place and concrete recommendations are necessary to organise human mobility in the 21st century, set to be a key issue in the 2019 European elections.

- "Le Pacte mondial sur les migrations: une inspiration européenne", Blogpost, Jérôme Vignon, 12/12
- "For a european policy on asylum, migration and mobility", Report, Jérôme Vignon, 28/11
- "Controlled centers and regional disembarkation platforms: towards a breakthrough in solidarity between member states?", Brief, Corinne Balleix, 06/08
- "Asylum seekers: 'the paradox of the project of the vienna-rome axis'", Blogpost, Jérôme Vignon, 17/06

FOR THE YOUTH

- "European social dialogue: what future?", Conference, Paris, 24/09 – with CFDI and la Maison de l'Europe
- "Concilier vies professionnelle et familiale, une ambition européenne à tenir", Blogpost, Sofia Fernandes, 03/07
- « Family allowances: their amount should not depend on the country where the child lives », Brief, Sofia Fernandes, 19/04
- "What is our ambition for the european labour authority?", Policy Paper, Sofia Fernandes, 09/03

apprentice mobility.

- "For an Erasmus Teens", Policy Paper, Claire Versini, 11/09

- "The reform of the EMU: what social dimension?", Luxembourg, 20/06 – with Ministry of Labour of Luxembourg
- "Project aware EU", vidéos pédagogiques
- Apprentices citizen consultations (cf. p. 16-17)

FOR THE MOST DEPRIVED

Europe has never been wealthier and yet it has still not succeeded in combating poverty. Staying true to Jacques Delors' commitment to righting this wrong, which must also involve the EU at its level, we take part in gaining a better understanding of poverty with stakeholders in the field.

- "Europe needs a social pact for the energy transition", Brief, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01
- "Poverty, a european battle to be fought with the disadvantaged", Brief, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 01/18

Has the European project got to the point where it is only understood by connected urban polyglots? The results of recent elections across Europe, and in particular in France and Germany, have brought social and geographical divides into sharp focus. These divides raise the question of the European Union's current ability to reach those who feel relegated, or even excluded, and to keep its **promise of solidarity**. This section of the programme explores the tools which need to be revised with this in mind, at a time when debates are beginning on the next multiannual financial framework (2021-2027), which are set to be intense. It covers in particular various population categories, including the complex issue of migrants.

- « Reinforcing the EU budget with a fossil-fuel contribution », Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02

FOR WORKERS AND FAMILIES

The major changes in the global economy (globalisation and automation) raise key training and mobility requirements that Europe must anticipate and support, while remaining faithful to its social model. In view of this, the Commission's project to give the European labour market its own authority, in response to the improper use of posted workers in particular, coincides with the need for wage convergence for which the Eurozone must be a driving force.

- "Towards a European transition support fund", Policy Paper, Sofia Fernandes, 11/10
- "Social Europe: from slogan to reality", Brief, Sofia Fernandes and Frank Vandenbroucke, 08/10

The negotiation of the EU's post-2020 multi-year financial framework raises the question of the future of the different European structural funds (ERDF, Cohesion Fund, ESF, etc.). Their relevance, use and visibility are challenges that need to be clarified in support of this long debate.

WHICH BUDGET FOR EUROPE?

- « InvestEU fund: a rebranded Juncker fund? », Brief, Eulalia Rubio, Fleurilys Virel, 11/10
- « For a renewed CAP in support of sustainable agriculture », Policy Paper, Jean-Christophe Bureau, 29/05
- « Making better use of public funding: the role of national promotional banks and institutions in the next EU budget », Rapport, Eulalia Rubio, Fleurilys Virel, Benedetta Pavesi, 07/08
- « The MFF proposal: what's new, what's old, what's next? », Brief, Eulalia Rubio, Jörg Haas, Pola Schneemelcher, 29/05
- « For a regional solidarity policy after 2020 », Brief, Marjorie Jouen, 30/03



Jean-Michel Blanquer, Enrico Letta, Carlos Moedas, Annual dinner 2018

HOW CAN EUROPEAN VALUES BE PROMOTED WORLDWIDE?

- "Défense européenne : une relance et quelques nuances", Blogpost, Nicole Gnesotto, 08/03

FOR A EUROPEAN NARRATIVE

The European project needs to be endorsed by those at whom it is aimed. The lack of a European feeling of belonging is the longest and most complicated to overcome. Our Institute is playing its part in this effort, through a range of initiatives aimed at various citizen groups.

- "From Trump to the European New deal", Blogpost, Maria João Rodrigues, 11/09
- « EU and US sanctions: which sovereignty? », Policy Paper, Pascal Lamy, Marie-Hélène Béard, Farid Fatah, Louis Schweitzer, Pierre Vimont, 23/10
- « Reforming the WTO – With or without the US? », Blogpost, Elvire Fabry, 02/07
- "Saving the WTO appellate body or returning to the wild west of trade?", Policy Paper, Elvire Fabry and Erik Tate, 30/05
- "L'Europe doit promouvoir un multilatéralisme nouveau", Blogpost, Miguel Moratinos, 14/05
- « International-Trade : does Europe protect? », Rapport, Pascal Lamy, Mogens Peter Carl, 21/03

GEOSTRATEGY AND A EUROPEAN DEFENCE STRUCTURE

Trump's election was a reminder for Europe to take charge of its security, already threatened by terrorism and a more troubled neighbourhood both to the South and to the East. Against this backdrop, the project for a European defence structure acquires a new legitimacy and awaits progress to be analysed.

- Symposium with the Ateliers de la Citadelle, Lille, 25/10
- "The EU's four strategic challenges", Brief, Nicole Gnesotto, 10/07

Box 1 - European elections working group

A working group chaired by PASCAL LAMY, President emeritus of the Jacques Delors Institute, with CHRISTINE VERGER, Advisor at the Jacques Delors Institute acting as rapporteur, and composed of PERVENCHE BERTS, Member of the European Parliament, JEAN-LOUIS BOURLANGES, Member of the French Parliament, MONICA FRASSONI, Co-President of a European political party, VALENTIN KREILINGER, researcher at the Jacques Delors Institut-Berlin, ALAIN LAMASSOURE, Member of the European Parliament, ALESSIA MOSCA, Member of the European Parliament, and GENEVIEVE PONS, Director of the Brussels office of the Jacques Delors Institute, was set up to analyze themes of the 2019 European elections.

EUROPE, A VALUES-BASED POWER

Today, Europe must develop in a more chaotic world, punctuated in particular by the return of empires and the myth of the strong man. The EU itself is experiencing populist movements and is challenged from the interior by breaches of the rule of law. This part of the work programme aims to take the pulse of these current trends and to develop new tools in response to them. Taking no action would result in a Europe which is deprived, divided and discredited. In terms of global threats, it assesses the European responses currently drafted in the field of defence to keep the **promise of security** expected of the European project. This section also covers the assertion and dissemination of European values and the understanding of the fundamental principles of EU membership.

HOW BEST TO RESPOND TO THE IMPAIRMENT OF THE RULE OF LAW IN THE EU?

EUROPE?

The EU is often criticised for a democratic deficit. The coming 2019 European elections are an opportunity to consider other forms of citizen participation in the European decision-making process. More broadly, the rise in nationalism with authoritarian undertones, the increase in abstention from voting and the boom of social networks are shaking up conventional democratic life, which must reinvent itself.

The governments currently in place in Hungary and Poland have clashed with the EU institutions. Other coalitions may follow this drift, which must be carefully analysed and countered by appropriate instruments.

- "Pour mieux comprendre la crise politique tchèque", Blogpost, Martin Michelot, 18/12
- "De Prague à Bratislava : Macron dans les sables mouvants des populistes européens", Blogpost, Martin Michelot, 24/10
- "Expectations and feelings, the state of public opinion before European Elections", Policy Paper, Daniel Debomy, 05/10
- "La Cour de Justice de l'UE et la Pologne : premiers trémissements", Blogpost, Martin Michelot, 09/08
- "They love me, they love me not, they love me a little: public opinion and the European union in the Visegrad countries", Policy Paper, Daniel Debomy, 05/04
- "How can Europe repair breaches of the rule of law?", Policy Paper, Martin Michelot, 04/04
- "Au gré des vents mauvais", Blogpost, Sébastien Maillard, 02/07

- "European Parliament 2019: the Parliament and Europe to come", Brief, Christine Verger et al., 25/10
- "The Spanish public opinions and the EU", Brief, Daniel Debomy, 18/06
- "How to manage successfully citizen consultations on Europe in the digital age", Brief, Jan Kremer, 07/05
- "Allegro ma non troppo: European public opinions at the end of 2017", Brief, Daniel Debomy, 26/03
- « Italy euroscepticism: a case of victimhood and a tale of missed opportunity », Brief, Beda Romano, 07/03
- "Invigorating and strengthening European democracy", Conference, Lisbonne, 05/03 - with Gulbenkian Foundation
- "The Italians and Europe, chronicle of disenchantment", Policy Paper, Daniel Debomy, 16/02
- "Transnational lists: a political opportunity for Europe with obstacles to overcome", Policy Paper, Christine Verger, 07/02
- Cross-border citizen consultations (cf. p. 16-17)
- « Towards a more democratic European Union », Policy Paper, Valentin Kreiling, 05/01

KEY FIGURES FOR 2018

more than
16 000
CITIZENS
present at our events

on Facebook
13 000
FANS

on Twitter
15 200
FOLLOWERS

173
CONTRIBUTIONS
of our presidents,
directors and
associate research
fellows

1
MOVE
to our new premises rue
de Londres

43
ÉVÈNEMENTS including 20 citizen consultations across France

62
PUBLICATIONS
15 Policy Papers, 22 briefs,
3 reports and 22 blogposts

774
MEDIAS
CONTRIBUTIONS

FOREWORD



2018 was set to be a year of progress for the European project. However, the window of opportunity that was opened by Emmanuel Macron's election remained merely ajar after the German legislative elections four months later. The scope for action continued to become gradually more limited following the elections in Italy, Hungary and Sweden, the outcomes of which marked 2018 as a year of rising nationalism. Against this backdrop, several issues on the table for European lawmakers, such as the "GAFa tax", are being shelved pending a more favourable context. Migration policy has still not been reformed. The "euro area budget" has completed part of its political journey but is still lacking in substance. The supervision of posted workers in the transport sector, enhanced European civil protection, the restriction of vehicle CO2 emissions, copyright protection and the screening of foreign investments on strategic assets did, however, improve the legislative record prior to the European elections.

European integration played a minor role in this progress but nevertheless displayed a remarkable capacity for resilience. Faced with the increasingly hesitant and risky Brexit situation, the EU-27 found themselves putting on a surprisingly united front against London. Nobody wants to leave the European Union now. For the US President, "the EU is a foe on trade". This is proof positive that the European Union disturbs and frustrates the ambitions of other powers, which strive to weaken and divide it. In short, in 2018, **Europe revealed itself**. The challenge it now faces is to draw from this capacity for resilience to make progress with unity.

There are abundant ideas as to how this goal can be achieved and the Jacques Delors Institute contributed by submitting proposals throughout the year. Our conference in Berlin with the President of the European Central Bank, Mario Draghi, contributed to efforts to achieve the Economic and Monetary Union dear to our founder Jacques Delors, who conveyed his thoughts to the conference in a message. The EMU also requires further development of its social component, highlighted during another conference held earlier in Luxembourg. While the migration crisis continues to result in deaths in the Mediterranean and to strain relationships between EU Member States, a policy report by our advisor, Jérôme Vignon, put forward some ambitious and realistic proposals which set out a comprehensive and coherent European policy for this key issue over the next term.

In 2019, year of the European elections, we continue to support this proposal, in addition to those put forward this year in favour of a social pact for the energy transition, a support fund for economic transitions and mobility for European teenagers through the "Erasmus teens" programme.

With an overhauled website and following a move to a lovely co-working space on the Rue de Londres (9th arrondissement of Paris), our think tank is ready to tackle this decisive term thanks to the commitment of its team, joined by Professor Thierry Chopin. The creation of a working group on the European elections, the promising launch of the Jacques Delors Energy Centre for the Energy Union, a crucial challenge for the future, the consolidation of our Notre Europe Academy, which welcomed students for its second year, the consolidation of our Brussels office and our constructive cooperation with our counterpart in Berlin are all assets which will weigh on and influence European debate which, following the European elections, will be looking for a new impetus.



President
Enrico Letta



Director
Sébastien Maillard

SUMMARY

Foreword by Enrico Letta & Sébastien Maillard	3
Jacques Delors Institute: key figures	4
Europe, a values-based power	6
Europe for all	8
A differentiated Europe	10
Notre Europe Academy	12
Citizen consultations	14
Governing bodies and teams	16
Our financing	20