

2018

ANNUAL REPORT

RAPPORT ANNUEL 2018

SOMMAIRE

Avant-propos d'Enrico Letta et de Sébastien Maillard	3
L'Institut Jacques Delors en chiffres	4
L'Europe, puissance de valeurs	6
L'Europe pour tous	8
L'Europe différenciée	10
L'Académie Notre Europe	12
Consultations citoyennes	14
Instances et équipes	16
Financements	20

AVANT-PROPOS

2018 devait être une année d'avancées pour le projet européen. Mais la fenêtre d'opportunité qu'avait ouverte plus tôt l'élection d'Emmanuel Macron s'est entrebâillée dès les législatives allemandes, quatre mois plus tard, et n'a cessé depuis de se refermer au gré des élections italienne, hongroise, suédoise, entre autres scrutins qui ont jalonné une année 2018 d'essor des nationalismes. Dans ce contexte, plusieurs dossiers sur la table des législateurs européens attendent des jours meilleurs, comme la « taxe Gafa ». La politique migratoire n'est toujours pas réformée. Le « budget de la zone euro » a accompli une partie du parcours politique mais manque singulièrement de substance. L'encadrement du travail détaché chez les routiers, le renforcement de la protection civile européenne, la limitation des émissions de CO₂ des véhicules, la protection du droit d'auteur et le filtrage des investissements étrangers sur les actifs stratégiques ont toutefois redoré le bilan législatif avant les élections de 2019.

L'intégration européenne s'est finalement moins jouée dans ces avancées que par une remarquable capacité de résilience. Devant l'aventure jugée de plus en plus hésitante et hasardeuse du Brexit, les Vingt-Sept se sont surpris eux-mêmes à rester unis face à Londres. Personne ne veut plus quitter la table européenne. L'échelon européen s'avère le seul pertinent face au Président américain pour qui l'UE représente un ennemi commercial. Preuve s'il en est que l'Union européenne dérange et contrarie les ambitions d'autres puissances, qui cherchent à l'affaiblir et diviser. En un mot, **en 2018, l'Europe s'est révélée à elle-même**. Son défi aujourd'hui est de s'appuyer sur cette capacité de résilience pour progresser dans son unité.

Les idées pour poursuivre ce dessein ne manquent pas et l'Institut Jacques Delors aura contribué à en porter tout au long de l'année. Notre conférence à Berlin avec le Président de la Banque centrale européenne, Mario Draghi, a soutenu la poursuite de l'Union économique et monétaire, chère à notre fondateur Jacques Delors, qui s'y est exprimé par un message. L'UEM exige aussi le développement de sa dimension sociale, étayée lors d'une autre conférence tenue plus tôt à Luxembourg.

Alors que la question migratoire continue d'entraîner des morts en Méditerranée et de miner les relations entre États de l'Union, un rapport d'orientation de notre conseiller, Jérôme Vignon, a mis en avant des propositions audacieuses et现实的, qui définissent une politique européenne globale et cohérente sur ce sujet-clé pour la prochaine législature.

Cette proposition, comme celles aussi formulées cette année en faveur d'un pacte social pour la transition énergétique, d'un fonds d'accompagnement des transitions en cours dans nos économies ou d'une mobilité pour les adolescents européens – « Erasmus teens » –, nous continuons de les porter en 2019, année des élections européennes.

Avec un site internet renouvelé et après un déménagement dans un bel espace de *cweworking* rue de Londres (Paris 9^e), notre *think tank* s'est préparé à aborder cette échéance décisive grâce à l'implication de son équipe, rejoints par le professeur Thierry Chopin. La constitution d'un groupe de travail dédié aux élections européennes, le lancement prometteur du Jacques Delors Energy Centre pour cet enjeu d'avenir qu'est l'Union de l'énergie, la poursuite de la dynamique Académie Notre Europe, qui a accueilli sa deuxième promotion, la consolidation de notre bureau de Bruxelles et notre coopération constructive avec notre homologue de Berlin constituent autant d'atouts pour peser et influer un débat européen en quête, dans la foulée des élections européennes, d'un nouvel élan.

Enrico Letta
Président



Sébastien Maillard
Directeur



62 PUBLICATIONS

15 Policy Papers, 22 décryptages,
3 rapports et 22 blogposts

774
INTERVENTIONS
MÉDIAS

43 ÉVÉNEMENTS dont 20 consultations citoyennes dans toute la France

LES GRANDS CHIFFRES DE L'ANNÉE 2018

15 200 FOLLOWERS
sur Twitter

173
INTERVENTIONS
de nos présidents,
directeurs,
chercheuses
et chercheurs

13 000 FANS
sur Facebook

plus de **16 000 CITOYENS**
présents lors de nos événements et interventions

1
DÉMÉNAGEMENT
dans nos nouveaux
locaux rue de Londres

L'EUROPE, PUISSANCE DE VALEURS.

L'Europe doit aujourd'hui se construire dans un monde plus chaotique, marqué notamment par le retour des empires et le mythe de l'homme fort. L'UE est elle-même traversée par des courants populistes et défiée en son sein par des atteintes à l'État de droit. Ce volet du programme de travail vise à prendre la mesure de ces tendances à l'œuvre et à développer des nouveaux outils pour y répondre, au risque sinon d'une Europe démunie, divisée et décrédibilisée. Il évalue les réponses européennes en cours d'élaboration dans la défense pour répondre à la **promesse de sécurité** attendue du projet européen. Ce volet couvre aussi l'affirmation et la transmission des valeurs européennes ainsi que la compréhension de ce qui fonde l'appartenance à l'UE.

COMMENT RÉPONDRE AUX DÉFIANCES À L'ÉTAT DE DROIT DANS L'UE ?

Les gouvernements actuellement en place en Hongrie et en Pologne ont maille à partir avec les institutions de l'UE. D'autres coalitions pourraient suivre la même dérive, qui doit être analysée avec soin mais aussi combattue par des instruments à adapter.

- « Pour mieux comprendre la crise politique tchèque », Blogpost, Martin Michelot, 18/12
- « Europe, la nécessité d'agir », Blogpost, Thierry Chopin, 22/11
- « De Prague à Bratislava : Macron dans les sables mouvants des populistes européens », Blogpost, Martin Michelot, 24/10
- « Attentes et ressentis, l'état des opinions publiques avant les élections européennes », Policy Paper, Daniel Debomy, 05/10
- « La Cour de Justice de l'UE et la Pologne : premiers frémissements », Blogpost, Martin Michelot, 09/08
- « Un peu, beaucoup... modérément : les opinions publiques et l'UE dans les pays de Visegrad », Policy Paper, Daniel Debomy, 05/04
- « Quelle réponse européenne aux défaillances de l'État de droit ? », Policy Paper, Martin Michelot, 04/04
- « Au gré des 'vents mauvais' », Blogpost, Sébastien Maillard, 02/07

COMMENT REVIVIFIER LA DÉMOCRATIE EN EUROPE ?

L'UE est fréquemment accusée de déficit démocratique. La perspective des élections européennes de 2019 offre l'occasion d'envisager d'autres moyens de participation citoyenne au processus européen de décision. Plus largement, la montée de nationalismes à tentation autoritaire, l'abstention en hausse et l'essor des réseaux sociaux bouleversent la vie démocratique traditionnelle, sommée de se renouveler.

- « Parlement européen 2019 : quel hémicycle ? quelle europe ? », Décryptage, Christine Verger et al., 25/10
- « Une eurofaveur retrouvée : l'opinion publique espagnole et l'UE », Décryptage, Daniel Debomy, 18/06
- « Comment réussir des consultations citoyennes sur l'Europe à l'ère numérique », Décryptage, Jan Krewer, 07/05
- « Allegro ma non troppo : les opinions publiques européennes à la fin 2017 », Décryptage, Daniel Debomy, 26/03
- « Aux sources de l'Euroscepticisme italien, la remise en cause des archaïsmes de l'économie », Décryptage, Beda Romano, 07/03
- « Vivifier et fortifier la démocratie européenne », Conférence, Lisbonne, 05/03 - en partenariat avec la Fondation Gulbenkian
- « Les Italiens et l'Europe : chronique d'un désenchantement », Policy Paper, Daniel Debomy, 16/02
- « Listes transnationales : une opportunité politique pour l'Europe, des obstacles à surmonter », Policy Paper, Christine Verger, 07/02
- Consultations citoyennes transfrontalières (*cf.* p. 16-17)
- « Vers une Union européenne plus démocratique », Policy Paper, Valentin Kreilinger, 05/01

COMMENT AFFIRMER LES VALEURS EUROPÉENNES DANS LE MONDE ?

Dans un monde qui n'est plus aujourd'hui eurocentré, les valeurs sur lesquelles sont fondées l'Union européenne méritent d'être mieux affirmées et partagées. Elles se distinguent d'autant plus que plusieurs puissances (administration Trump, régimes de Poutine, d'Erdogan) s'en détachent.

- « De Trump au New deal européen », Blogpost, Maria João Rodrigues, 11/09
- « L'Europe face aux sanctions américaines. Quelles souveraineté ? », Policy Paper, Pascal Lamy, marie-Hélène Bérard, farid fatah, Louis Schweitzer, Pierre Vimont, 23/10
- « Réformer l'OMC, avec ou sans les États-Unis », Blogpost, Elvire Fabry, 02/07
- « Sauver l'organe d'appel de l'OMC ou revenir au Far West commercial ? », Policy Paper, Elvire Fabry et Erik Tate, 30/05
- « L'Europe doit promouvoir un multilatéralisme nouveau », Blogpost, Miguel Moratinos, 14/05
- « Commerce international : l'Europe protège-t-elle ? », Rapport, Pascal Lamy, Mogens Peter Carl, 21/03

RÉFLEXION GÉOSTRATÉGIQUE ET CHANTIER DE L'EUROPE DE LA DÉFENSE

L'élection de Trump a rappelé à l'Europe le besoin de prendre davantage en main sa sécurité, déjà directement bousculée par le terrorisme et par un voisinage plus chahuté, au Sud comme à l'Est. Dans ce contexte, le projet d'Europe de la défense retrouve une nouvelle légitimité et attend des avancées à analyser.

- Synthèse du colloque avec les Ateliers de la Citadelle, Lille, 25/10
- « Les quatre défis stratégiques de l'UE », Décryptage, Nicole Gnesotto, 10/07

Encadré 1 ▪ Démarrage d'un groupe de travail élections européennes

Un groupe de travail présidé par PASCAL LAMY, président emeritus de l'Institut Jacques Delors, avec CHRISTINE VERGER, conseillère de l'Institut Jacques Delors comme rapporteure, composé de PERVENCHE BERÈS, députée européenne, JEAN-LOUIS BOURLANGES, député français, THIERRY CHOPIN, conseiller spécial auprès de l'Institut Jacques Delors, MONICA FRASSONI, co-présidente d'un parti européen, VALENTIN KREILINGER, chercheur au Jacques Delors Institut – Berlin, ALAIN LAMASSOURE, député européen, ALESSIA MOSCA, députée européenne, et GENEVIÈVE PONS, directrice du bureau de Bruxelles de l'Institut Jacques Delors a été mis en place pour analyser des thèmes des élections européennes de 2019.

- « Défense européenne : une relance et quelques nuances », Blogpost, Nicole Gnesotto, 08/03

POUR UN NARRATIF EUROPÉEN

Le projet européen a besoin d'être approprié par ceux à qui il est destiné. Le déficit d'appartenance des Européens à l'Europe est le plus long et complexe à combler. Notre Institut y prend sa part à travers une variété d'initiatives destinées à différents publics.

- Exposition virtuelle « Patrimoine européen perdu, en péril et renaissant » sur le site de l'Institut Jacques Delors, /02
- « Europe, quelle passion ! », Journée de la conscience européenne, Théâtre de l'Odéon, 05/02 – dans le cadre du projet AwarEU
- Partenariat avec le cycle de séminaires « Passé et avenir de la civilisation européenne », Collège des Bernardins, 2018-2019
- Eurociné : séances de ciné-débats – en partenariat avec EuroCités

L'EUROPE POUR TOUS.

Le projet européen ne serait-il devenu intellible que pour les polyglottes urbains connectés ? Les résultats aux récents scrutins à travers l'Europe, notamment en France et en Allemagne en 2017, ont fait ressortir des clivages sociaux et territoriaux, qui interrogent sur la capacité aujourd'hui de l'Union européenne à s'adresser à ceux qui s'estiment relégués voire exclus et à tenir sa **promesse de solidarité**. Ce volet du programme explore les outils à réviser à cet effet, au moment où commence un débat sur le prochain cadre financier pluriannuel (2021-2027). Il couvre différentes catégories de la population, y compris la question complexe des migrants.

QUEL BUDGET POUR L'EUROPE ?

La négociation du cadre financier pluriannuel post-2020 de l'UE soulève la question de l'avenir des divers programmes budgétaires européens. Leur pertinence, leur emploi et leur visibilité sont autant d'enjeux à clarifier pour accompagner ce long débat.

- « Fonds InvestEU : un fonds Juncker renommé ? », Décryptage, Eulalia Rubio, Fleurilys Virel, 11/10
- « Pour une PAC renouvelée en soutien à une agriculture durable », Policy Paper, Jean-Christophe Bureau, 29/05
- « Mieux utiliser les fonds publics : le rôle des banques et institutions nationales de développement dans le prochain budget communautaire », Rapport, Eulalia Rubio, Fleurilys Virel, Benedetta Pavesi, 07/08
- « la proposition de CFP : quelle continuité, quelles nouveautés, quelles suites ? », Décryptage, Eulalia Rubio, Jörg Haas, Pola Schneemelcher, 29/05
- « Pour une politique de solidarité territoriale post-2020 », Décryptage, Marjorie Jouen, 30/03

- « Renforcer le budget européen grâce à une contribution des énergies fossiles », Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02

POUR LES TRAVAILLEURS ET LES FAMILLES

La transformation de l'économie mondiale (mondialisation et automatisation) soulève des impératifs de formation et de mobilité qu'il appartient à l'Europe d'anticiper et d'accompagner, tout en affirmant son modèle social. À cet effet, le projet de la Commission de doter le marché du travail européen d'une autorité propre, en réponse notamment aux abus sur le recours aux travailleurs détachés, rejoint le besoin de convergence salariale pour laquelle la zone euro à un rôle d'impulsion à jouer.

- « Vers un fonds européen d'accompagnement des transitions », Policy Paper, Sofia Fernandes, 11/10
- « Europe sociale : du slogan à la réalité », Décryptage, Sofia Fernandes et Frank Vandenbroucke, 08/10



Jean-Michel Blanquer, Enrico Letta, Carlos Moedas, Dîner annuel 2018

- « Dialogue social européen : quel avenir ? », Conférence, Paris, 24/09 - en partenariat avec la CFDT et la Maison de l'Europe
- « Concilier vies professionnelle et familiale, une ambition européenne à tenir », Blogpost, Sofia Fernandes, 03/07
- « Allocations familiales : leur montant ne doit pas dépendre du pays où vit l'enfant », Décryptage, Sofia Fernandes, 19/04
- « Quelle ambition pour l'Autorité européenne du travail ? », Policy Paper, Sofia Fernandes, 09/03

POUR LES JEUNES

Avec un chômage des jeunes toujours très élevé en Europe du Sud et une transformation de l'économie qui menace autant qu'elle réinvente l'emploi de demain, l'UE fait face à un défi, qui appelle mobilité et formation, y compris linguistique. Cela concerne les jeunes de tous niveaux. À cet égard, notre Institut, partie prenante de l'« Erasmus pour les apprentis » (Erasmus Pro), poursuit ses activités pour favoriser cette mobilité auprès des lycées.

- « Pour un Erasmus Teens », Policy Paper, Claire Versini, 11/09
- « Nostalgie de l'Europe : 10 raisons en faveur de freeinterrail », Blogpost, Heidi Marleen Kuhlmann, 15/06
- « Projet aware EU », vidéos pédagogiques
- Consultations citoyennes apprentis (*cf.* p. 16-17)

POUR LES PLUS DÉMUNIS

L'Europe n'a jamais été aussi riche et pourtant elle n'a toujours pas réussi à vaincre la pauvreté. Fidèle à l'engagement de Jacques Delors contre ce scandale, qui doit aussi impliquer l'UE utilement à son niveau, nous participons à une meilleure compréhension de la pauvreté avec les acteurs du terrain.

- « L'Europe a besoin d'un Pacte social pour la transition énergétique », Décryptage, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01
- « Pauvreté, un combat européen à mener avec les démunis », Décryptage, Sylvie Goulard, 05/01

POUR LES MIGRANTS

La crise des réfugiés a montré les divisions des Européens sur ce sujet complexe et politiquement sensible et les difficultés à mettre sur pied de nouveaux outils pour y répondre. Une évaluation des instruments en place et des recommandations concrètes s'imposent pour organiser la mobilité humaine au XXI^e siècle.

- « Le Pacte mondial sur les migrations : une inspiration européenne », Blogpost, Jérôme Vignon, 12/12
- « Pour une politique européenne de l'asile, des migrations et la mobilité », Rapport, Jérôme Vignon, 28/11
- « Centres contrôlés et plateformes régionales de débarquement : vers une percée dans la solidarité entre États membres », Décryptage, Corinne Balleix, 06/08
- « Demandeurs d'asile : le paradoxe du projet de l'axe Vienne-Rome », Blogpost, Jérôme Vignon, 17/06



L'EUROPE DIFFÉRENCIÉE.

L'Europe doit rester unie s'agissant du respect de ses valeurs et pour s'adresser à tous dans la diversité de leurs situations. Le dessein d'une « union sans cesse plus étroite » n'exclut pas la différenciation dans l'intégration. La création de la monnaie unique appelle, pour les pays l'ayant adoptée, un rapprochement plus poussé. Le Brexit, dont la préparation s'est poursuivie laborieusement tout au long de l'année 2018, peut débloquer l'approfondissement de l'Union économique et monétaire afin que celle-ci marche enfin sur ses « deux jambes », selon l'expression de Jacques Delors, et qu'elle réponde à la **promesse de prospérité** dont le projet européen est porteur. L'intégration de la zone euro, qui exige une base franco-allemande, ne doit pas pour autant négliger l'Europe à 27, et son marché intérieur, solide atout de l'UE que souligne paradoxalement le Brexit.

L'UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE, LE CHANTIER À RELANCER

L'euro est plus qu'une monnaie. Au moment où de nouvelles propositions sont mises sur la table pour approfondir l'Union économique et monétaire, l'Institut Jacques Delors, depuis Paris et Berlin, veut contribuer à rapprocher les différentes conceptions entre la France et l'Allemagne, préalable à toute avancée. Nos travaux s'inscrivent à la suite de notre rapport « Repair and prepare » pour une zone euro plus intégrée.

- Berlin – making europe's economic union work, conférence 19/09
- « The future of the Eurozone: cross-perspective from France and Germany », Décryptage, Eulalia Rubio et Lucas Guttenberg, 25/07
- « Réforme de l'Union économique et monétaire : quelle dimension sociale ? », Séminaire, Luxembourg, 20/06 - en partenariat avec le Ministère du Travail du Luxembourg

- « L'Euro comme levier de l'intégration européenne », Synthèse, Sofia Fernandes & Eulalia Rubio, 16/01

L'UNION SANS LE ROYAUME-UNI, LE DÉFI DU BREXIT

La perspective de la sortie du Royaume-Uni de l'UE reconfigure celle-ci et les politiques européennes. En participant à plusieurs groupes de travail sur le Brexit, notre objectif est de suivre au plus près cette négociation inédite pour en clarifier les implications et recommander des solutions.

- Paris – un Parlement, des Europes, séminaire Macif, 17/12
- « Entre amputation et renforcement de l'unité de l'UE : quel Brexit ? », Décryptage, Thierry Chopin, 10/12
- « Quid de l'impact d'un Brexit No Deal sur les élections européennes ? », Blogpost, Elvire Fabry, 06/11
- « Brexit : scénarios potentiels en eaux turbulentes », Décryptage, Elvire Fabry et Nicole Koenig, 25/07
- « Brexit : transition mode d'emploi », Policy Paper, Elvire Fabry et Marco de Toffol, 20/02



Olaf Scholz, Katharina Gnath, Pascal Lamy, « making Europe's Economic Union work » 2018

L'UNION À 27+ ET LA « GRANDE EUROPE »

Le Brexit a mis en exergue l'atout que représente pour les Vingt-Sept le marché intérieur, qui reste à poursuivre notamment dans le domaine stratégique du numérique et le besoin de repenser l'élargissement.

- « Unis dans la diversité croissante : comment l'UE prend en compte les relations interculturelles dans sa politique d'élargissement vers les Balkans occidentaux », Policy Paper, Diane Lafont de Fontenac, 27/09
- Prix Jacques Delors, Collège de Bruges
- « La réponse européenne à la révolution numérique : comment s'assurer l'avantage concurrentiel de l'Europe ? », Décryptage, Paul-Jasper Dittrich, Jan Kreuer, 24/09
- « La 'finance verte' : une révolution ? Bouleversements et opportunités pour le système financier européen », séminaire avec la Macif, Paris, 26/03
- « Commerce international : l'Europe protège-t-elle ? », Rapport, Pascal Lamy, Mogens Peter Carl, 21/03
- « Paris – Big data : des données pas si personnelles ? », séminaire Macif, 30/01

L'UNION DE L'ÉNERGIE

Avec le lancement de son projet d'Union de l'énergie, la Commission européenne a repris à son compte l'idée de création d'une « Communauté européenne de l'énergie » émise par Jacques Delors dès 2010 et détaillée dans notre rapport de janvier 2015. L'expertise reconnue, dont bénéficie l'Institut Jacques Delors dans le domaine de la politique européenne de l'énergie, a permis d'approfondir nos propositions permettant d'accélérer une transition énergétique centrée sur les citoyens, fondée sur les énergies

renouvelables et l'efficacité énergétique, dynamisée par l'innovation et comprenant une forte dimension sociale.

- « Innover : un défi vital pour la transition énergétique », Séminaire, Paris, 07/12 - avec l'intervention de Carlos Moedas, commissaire européen à la Recherche, la Science et l'Innovation
- « Un agenda pour une coopération franco-allemande en faveur de la transition énergétique en Europe », Policy Paper, Thomas Pellerin-Carlin, Emilie Magdalinski, Murielle Gagnébin, Dimitri Pescia, Ian Cochran, Nicolas Berghmans, 26/11 – en partenariat avec l'IDDR, Agora Energiewende et I4CE
- Consultation citoyenne avec les collaborateurs d'Engie, sur l'avenir de l'Europe de l'énergie, 22/10
- « Renforcer le budget européen grâce à une contribution des énergies fossiles », Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02
- « L'Europe a besoin d'un Pacte social pour la transition énergétique », Décryptage, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01

Dans le cadre du projet européen ENABLE.EU, financé par Horizon 2020 :

- ENABLE.EU, Rapport sur la gouvernance de la transition énergétique en France, août
- ENABLE.EU, Rapport sur les difficultés de chauffage des ménages en France, septembre
- Présentations des travaux ENABLE.EU à la EU Sustainable Energy Week (Bruxelles, juin), à la Central European Energy Conference (Bratislava, novembre) et à la COP24 (Katowice, décembre)

Encadré 2 ▪ Crédit du Jacques Delors Energy Centre

Le 9 mai 2010, Jacques Delors propose le projet d'Union de l'énergie qui est porté depuis 2014 par la Commission européenne. Depuis, l'Institut Jacques Delors a poursuivi ses travaux dans ce domaine et lancé le Jacques Delors Energy Centre afin de mieux informer les décideurs européens et de leur proposer de nouvelles idées de politiques publiques permettant de faire avancer la transition énergétique au service de tous les Européens. Ce Centre, piloté par Thomas Pellerin-Carlin, se focalise sur les questions d'innovation, de mobilité et sur la dimension sociale de la transition énergétique.



37 PARTICIPANTS
JEUNES
ET JOURNALISTES

49 INTERVENANTS
POLITIQUES ET
EXPERTS

9 PROPOSITIONS
FRANCO-ITALIENNES
POUR L'AVENIR
DE L'UE

PLUS DE 20
INTERVENANTS
DE TOUTE L'EUROPE
POUR PARLER DE L'UE
TELLE QU'ELLE SE FAIT



5 SESSIONS
HORS-
LES-MURS

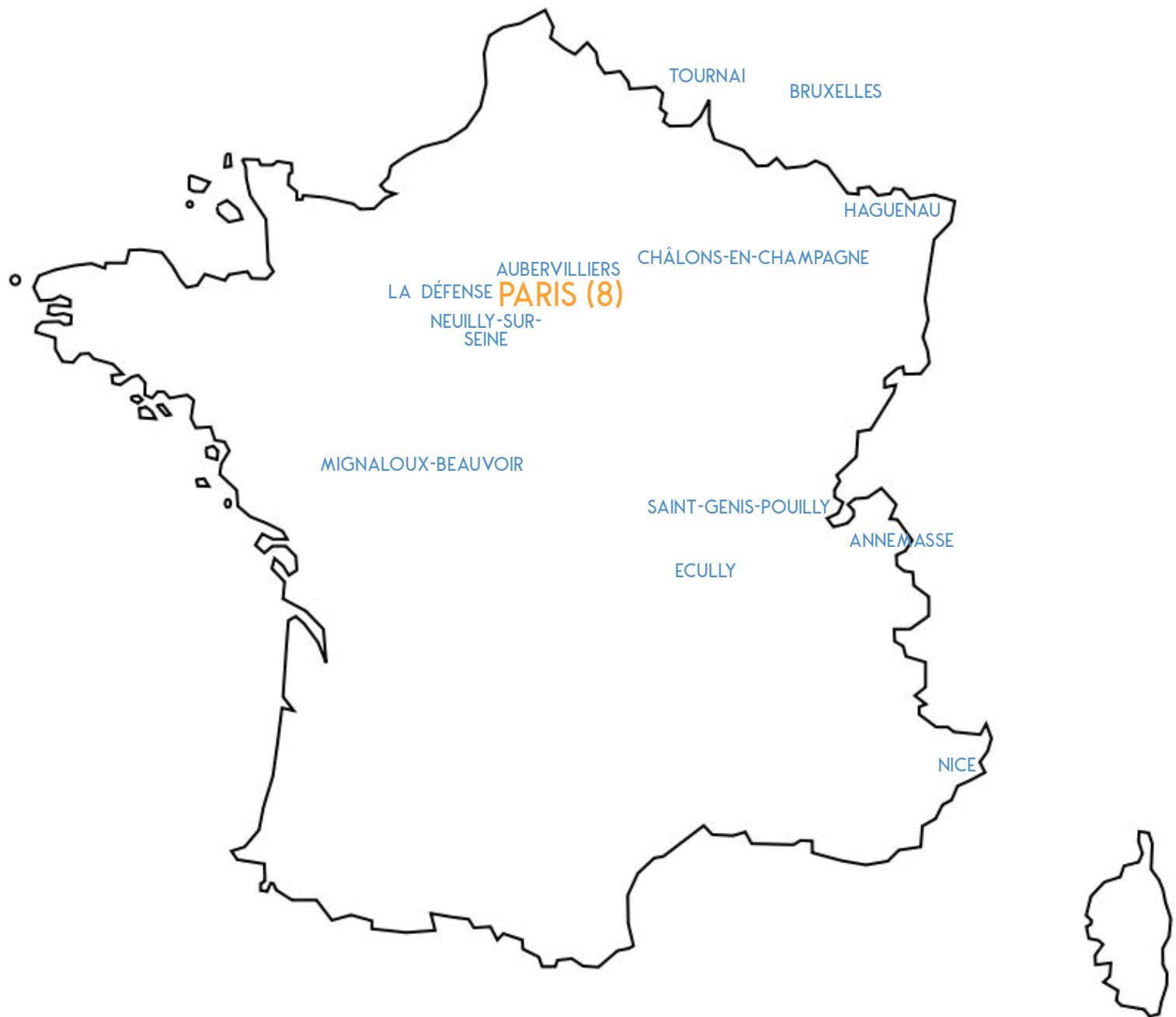
40%
DE PARTICIPANTS
EUROPÉENS
HORS FRANCE

4 LIEUX
POUR LES SESSIONS
PARISIENNES

53%
DE PARTICIPANTES
47%
DE PARTICIPANTS

LES 20 CONSULTATIONS CITOYENNES

ORGANISÉES OU CO-ORGANISÉES PAR L'INSTITUT JACQUES DELORS



Les consultations citoyennes pour l'Europe ont été organisées à travers toute l'UE en 2018 avec pour objectif de recueillir les impressions et les propositions des citoyens sur les politiques européennes et l'avenir du projet européen. La synthèse de l'ensemble des consultations conduites sur le territoire européen a été soumise aux chefs d'État et de gouvernements lors du Conseil européen des 13 et 14 décembre 2018. La Commission européenne a ouvert une consultation, disponible en 24 langues, appelant 450 millions d'Européens à se prononcer sur un questionnaire défini par un panel citoyen et accessible dans toutes les langues.

Dans ce cadre, la Mission Opérationnelle Transfrontalière et l'Institut Jacques Delors se sont associés afin de conduire une série de **consultations citoyennes transfrontalières**, avec pour objectif de recueillir les préoccupations, les questions et surtout les propositions des citoyens sur l'avenir de l'Europe. La plus-value certaine de ces consultations résulte des lieux dans lesquels elles se sont déroulées : des territoires transfrontaliers, permettant de réunir des habitants de part et d'autre de pays qui se touchent pour partager leurs problématiques dans ces lieux directement concernés par l'intégration européenne, tant par les bénéfices résultant de la libre circulation que par les obstacles restant à surmonter. C'était aussi une manière d'organiser des consultations « européennes » dans le sens plus propre du terme, en faisant débattre ensemble Français et Allemands, Français et Italiens, Français et Suisses, et Français et Belges. L'exercice a permis ainsi de constater, entre citoyens européens pourtant proches géographiquement, les différences et les ressemblances en termes de questionnements et de propositions.

Ces consultations ont par ailleurs été organisées en accordant une attention toute particulière à la méthodologie, aux formats et aux outils, afin qu'elles soient les plus inclusives, horizontales et participatives possibles.

INSTANCES ET ÉQUIPES

NOS ÉQUIPES

Au 31 décembre 2018, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Sébastien Maillard, était composée de 13 membres permanents, de cinq nationalités (espagnole, française, italienne, polonaise et portugaise). Tout au long de l'année, elle a bénéficié du concours régulier de conseillers et chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables d'Enrico Letta, de Pascal Lamy et de Jacques Delors.

Au sein du pôle recherche, Thierry Chopin a rejoint l'Institut en tant que conseiller spécial. Au sein du pôle support, Ute Guder, secrétaire générale de l'Institut et assistante de Pascal Lamy, a quitté l'Institut. Ses missions ont été réparties entre :

- Claire David, auparavant responsable des archives, qui devient secrétaire générale et assistante de Pascal Lamy ;
- Claire Versini, auparavant responsable des événements, qui devient cheffe du développement.

Pierre Quénéhen, auparavant stagiaire événements et partenariats auprès de Claire Versini, a repris le poste de responsable des événements.



Nous avons également bénéficié du soutien, pour une durée déterminée, de Chloé Ludden et Cécile Vergnat, pour le projet AwarEU.

L'Institut Jacques Delors a accueilli six stagiaires en 2018 : Camille Tilak, Axelle Cognet et Matthieu Meunier sur la communication digitale, notamment pour l'Académie Notre Europe, Justine Daniel sur les questions sociales, Fleurilys Virel sur les questions de budget européen, Alexandra Blin sur les questions de politique énergétique, Erik Tate et Jacopo d'Andria sur la politique commerciale et Maïdi Cornélie sur l'audit événementiel.

Nos équipes de Paris et de Berlin ont poursuivi leur coopération, aussi bien pour la production que pour la diffusion, en particulier dans le cadre des rencontres d'Évian.



Jacques Delors
Président fondateur



Enrico Letta
Président



Pascal Lamy
Président emeritus



Geneviève Pons
Directrice de la représentation
de l’Institut Jacques Delors à
Bruxelles



Sébastien Maillard
Directeur de l’Institut
Jacques Delors



Henrik Enderlein
Directeur du Jacques Delors
Institut – Berlin



Imola Streho
Directrice de l’Académie
Notre Europe

RECHERCHE

- Thierry Chopin, conseiller spécial
- Alain Dauvergne, conseiller, actualité institutionnelle
- Elvire Fabry, chercheuse senior, politique commerciale et Brexit
- Sofia Fernandes, chercheuse senior, affaires économiques et sociales
- Marjorie Jouen, conseillère, politique de cohésion territoriale
- Emilie Magdalinski, chercheuse, questions énergétiques européennes
- Thomas Pellerin-Carlin, chercheur, politique européenne de l’énergie, chef du Jacques Delors Energy Centre
- Eulalia Rubio, chercheuse senior, affaires économiques et sociales, budget européen
- Frank Vandenbroucke, conseiller, affaires sociales
- Christine Verger, conseillère, relations avec les parlements nationaux
- Jérôme Vignon, conseiller, migrations
- Jean-Arnold Vinois, conseiller, Union de l’énergie

ADMINISTRATION ET DIFFUSION

- Jean-Pierre Bobichon, conseiller, relations avec la société civile et les organisations syndicales
- Nicolo Conti, responsable communication et relations médias
- Claire David, secrétaire générale
- Inès Ferrand-Pérez, responsable de l'édition
- Valérie de Maulmin, assistante de direction
- Pierre Quénenéhen, responsable des événements et partenariats
- Claire Versini, cheffe du développement, responsable pédagogique et de gestion de l'Académie Notre Europe

CHERCHEURS ASSOCIÉS

- Jean-Christophe Bureau, chercheur associé, PAC
- Daniel Debomy, chercheur associé, opinions publiques
- Aziliz Gouez, chercheuse associée, identités européennes
- Martin Michelot, chercheur associé
- Yves Pascoau, chercheur senior associé, questions migratoires

NOTRE CONSEIL DES GARANTS

Le Conseil des garants de l’Institut Jacques Delors est chargé d’assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Enrico Letta siège au Conseil des garants en tant que président de l’Institut Jacques Delors, sans en être formellement membre, ainsi que Didier Féglly, en sa qualité de trésorier.

Le Conseil des garants est assisté de Sébastien Maillard, directeur, et de Claire David, secrétaire général.

Notre Conseil des garants au 31 décembre 2018

Martine Aubry, maire de Lille, ancienne ministre

Gerhard Cromme, président du conseil de surveillance de Siemens AG

Étienne Davignon, ministre d’État belge, ancien vice-président de la Commission européenne

Jacques Delors, président du Conseil des garants, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre français

Philippe Lagayette, président de la Fondation de France, vice-président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital

Pascal Lamy, président émérite de l’Institut Jacques Delors, ancien directeur général de l’OMC, ancien commissaire européen

António Vitorino, avocat, ancien commissaire européen

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d’administration (CA), responsable de la gestion de l’Institut Jacques Delors ainsi que de l’orientation et de l’impulsion de ses travaux, s’est réuni à trois reprises en 2018 : les 24 mars, 23 juin et 7 décembre.

Changements dans le CA en 2018

Au 31 décembre 2018, notre CA comptait 21 membres, de 10 nationalités (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, portugaise, tchèque et suédoise).

Notre Conseil d’administration au 31 décembre 2018

Enrico Letta, président du CA, doyen de l’École des affaires internationales de Sciences Po (PSIA), ancien président du Conseil italien

Erik Belfrage, conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg, et du Conseil de l’Institut suédois d’Affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission trilatérale

Joachim Bitterlich, ambassadeur (ret), professeur à l’ESCP Europe Paris

Jean-Louis Bourlanges, député, ancien député européen

Laurent Cohen-Tanugi, avocat international et écrivain

Jacques Delors, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre

Jonathan Faull, ancien directeur général de la Commission européenne

Didier Fégly, trésorier de l’Institut Jacques Delors, président de SACRED

Pavel Fischer, consultant, ancien ambassadeur tchèque à Paris, sénateur au Parlement tchèque

Nicole Gnesotto, vice-présidente du CA, professeur titulaire de la Chaire sur l’Union européenne au CNAM, présidente du CA de l’IHEDN

Elisabeth Guigou, ancienne ministre

Eneko Landaburu, ancien ambassadeur

Sophie-Caroline de Margerie, conseiller d’État

Riccardo Perissich, ancien directeur général de l’Industrie et du marché Intérieur à la Commission européenne, vice-président exécutif du Conseil pour les relations entre l’Italie et les États-Unis

Gaëtane Ricard-Nihoul, Secrétaire générale adjointe des Consultations citoyennes, ancienne secrétaire générale de Notre Europe

Maria João Rodrigues, députée européenne, ancienne ministre portugaise

Daniela Schwarzer, directrice de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (association allemande de politique étrangère, DGAP)

Javier Solana, ancien haut représentant pour la politique étrangère et de sécurité commune de l’Union, ancien ministre espagnol

Christian Stoffaës, membre du Conseil du Centre d’études prospectives et d’informations internationales (CEPII), président du Cercle des ingénieurs-économistes

Imola Streho, chercheure associée au Centre d’études européennes de Sciences Po, directrice de l’Académie Notre Europe

Christine Verger, conseillère à l’Institut Jacques Delors, ancienne directrice des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne secrétaire générale de Notre Europe

NOTRE BUREAU

Prévu par nos statuts, il est convoqué par le président du Conseil d’administration. Il comprend, outre le président du CA, le président émeritus de l’IJD, les vices-présidentes, le trésorier et le directeur de l’IJD. En 2018, il s’est réuni en octobre pour débattre du rapport confié à Jérôme Vignon.

FINANCEMENT

En 2018, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,38 million d'euros ; montant en légère baisse par rapport à l'année précédente (1,39 million d'euros en 2017). Le résultat de l'exercice a été à l'équilibre. Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons émanant de citoyens européens.

NOS FINANCEMENTS STRUCTURELS ET NOS PARTENAIRES

Nous avons bénéficié en 2018 du soutien de deux grands partenaires, versant une subvention supérieure à 100 000 €, dans un cadre pluriannuel :

- Commission européenne – Europe pour les citoyens
- Premier Ministre

Enedis a rejoint en 2018 le cercle de nos « partenaires » qui nous apportent un soutien supérieur à 50.000 € et/ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Engie
- Fondation Gulbenkian
- Caisse des Dépôts et Consignations
- Solvay

NOS FINANCEMENTS PROJETS

Une partie des activités de 2018 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

- « Enable.EU », financé par le **programme Horizon2020** de la Commission européenne (2016-2019), en partenariat avec ISINNOVA (Italie)
- « Académie Notre Europe », co-financée par la **Région Île-de-France** (2018/2019)
- « AwarEU », cofinancé par le **programme Erasmus+** de la Commission européenne, en partenariat avec CesEU Teatro (Italie) (2017-2018)
- Notes de cadrage financées par les Rencontres franco-allemandes d'Évian
- « La dimension sociale de la réforme de l'UEM » financé par **le Grand Duché du Luxembourg**
- « La valeur ajoutée du Fonds social Européen » financé par **Amnyos**
- « Preparation and adoption of a Territorial Agenda post-2020 » financé par **Espon**
- « Innovation Policy » financé par la **European Climate Foundation**
- « Post-Cotonou » financé par la Commission européenne
- « Consultations citoyennes » co-financées par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Nous avons enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, de la Représentation de la Commission européenne et du Parlement européen à Paris, de la Fondation Charles Léopold Mayer et du Conseil régional d'Île-de-France pour l'organisation de dialogues citoyens.

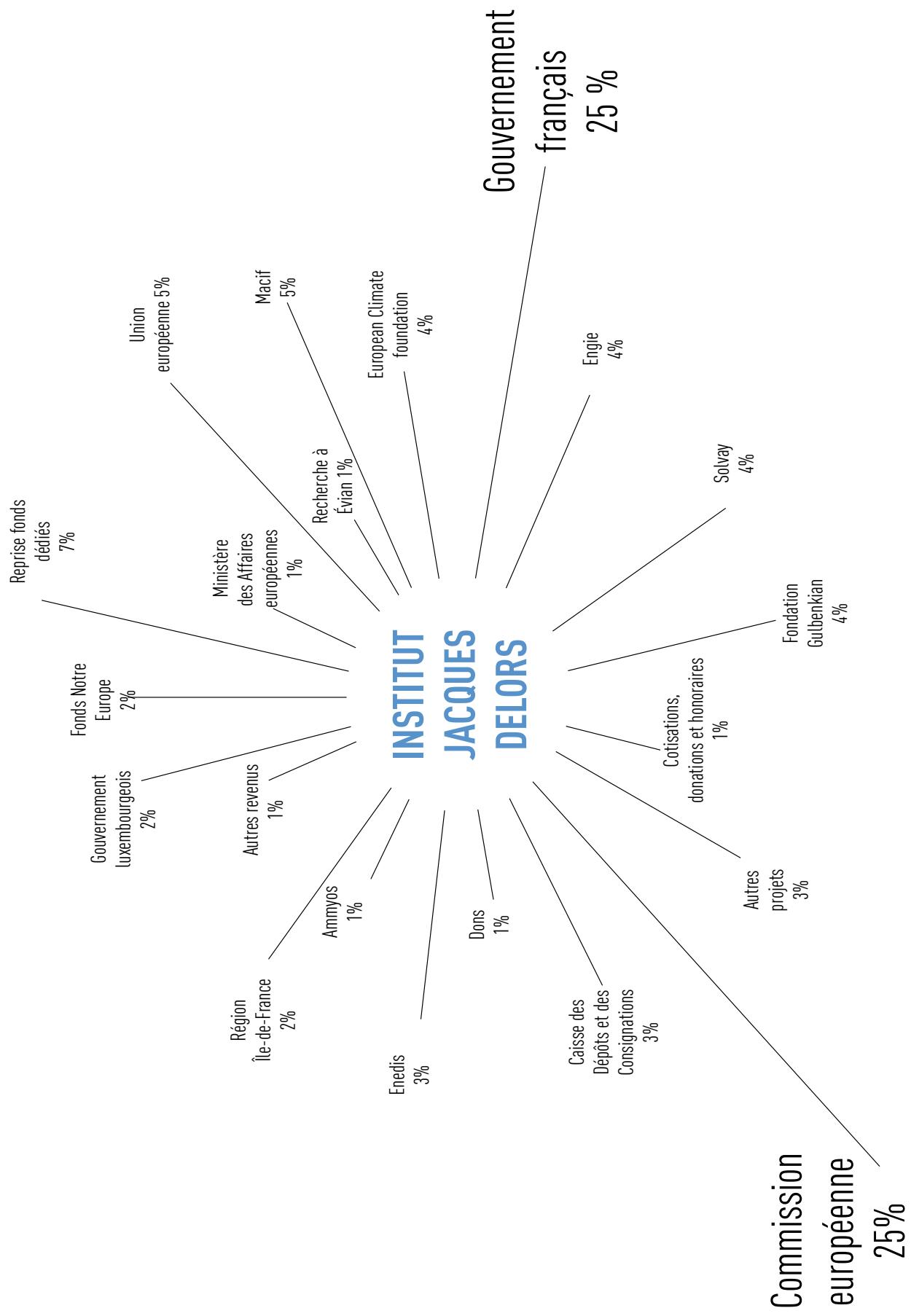
NOTRE APPEL AUX DONATEURS

Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux citoyens et personnes morales qui ont répondu positivement à notre appel en 2018 :

- Erik Belfrage
- Joachim Bitterlich
- Laurent Cohen Tanugi
- Sophie-Caroline de Margerie
- Jacques Delors
- Jean-François Dubos
- Didier Fegly
- Bernard Galinou
- Arancha Gonzalez
- Clive Hole
- Eneko Landaburu
- Mouvement européen Pas de Calais (Dominique Garet, Trésorier)
- Riccardo Perissich
- SACRED
- Javier Solana
- François Vié

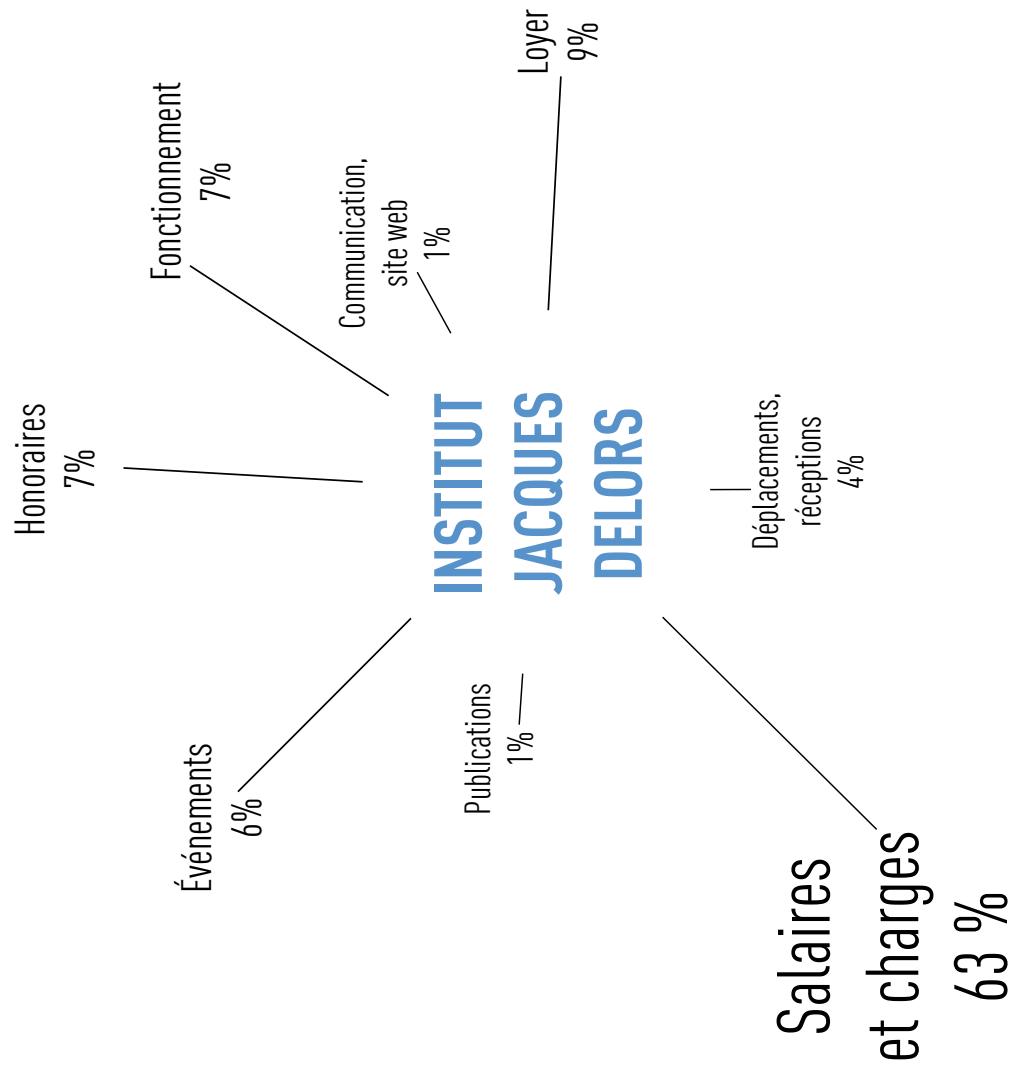
INSTITUT JACQUES DELORS

ET SES FINANCIERS



INSTITUT JACQUES DELORS

LES DÉPENSES



NOTRE RAPPORT FINANCIER

Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2017) se présentent comme suit :

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2018	2017	2016
Actif / Asset Base			
Actif immobilisé / Capital assets	165 002	68 132	77 220
Actif circulant / Circulating assets			
Créances / Accounts receivable	309 091	381 250	558 588
Valeurs mobilières de placement / Investment securities			
Disponibilité / Cash	72 874	71 386	261 922
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	655	56 022	47 903
TOTAL	547 622	576 790	945 632
Passif / Equities			
Fonds propres / Capital	13 313	11 958	52 725
Provisions / Reserves		0	0
Fonds dédiés / Dedicated funds	84 974	181 821	307 028
Dettes / Liabilities	330 669	383 011	585 879
TOTAL	428 956	576 790	945 632

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2018	2017	2016
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 387 710	1 348 837	1 661 664
dont / including:			
Contributions structurelles / Structural contributions			
Commission européenne / European Commission	350 000	350 000	350 000
Gouvernement français / French Government	350 000	350 000	340 000
Macif	70 000	70 000	90 000
Engie	50 000	50 000	50 000
Solvay	50 000	50 000	50 000
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	50 000	8 333	50 000
Enedis	35 000		
Google		50 000	
TOTAL	955 000	928 333	930 000
Contributions liées à des projets / Project driven contributions			
Commission européenne / European Commission	70 255	108 390	315 417

Parlement européen / European Parliament	36 954	59 088
Région Île de France	24 566	
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	12 000	84 327
Présidence maltaise/maltese presidency	42 531	10 469
Caisse des Dépôts et des Consignations	40 000	40 000
France Stratégie		20 000
Fonds Notre Europe	21 028	11 693
Fondation Crédit Mutuel		15 000
Autres projets / Other projects	40 692	1 250
European Climate Foundation	53 269	
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxembourg	23 396	
Amnyos	10 000	
Danone	12 500	
Reprise fonds dédiés / Recovery dedicated funds	96 847	125 208
TOTAL	404 552	401 026
704 428		
Cotisations, dons et honoraires / Subscriptions, donations and fees	7 350	7 250
11 400		
Dons / donations	10 073	8 559
13 410		
Autres revenus / Other income	10 735	3 669
2 426		
Charges d'exploitation / Operating costs	1 386 343	1 389 604
1 671 057		
Salaires et charges / Salaries and charges	872 367	851 851
Honoraires / fees	97 851	72 574
Publications / Publications	15 298	26 888
Événements / Events	85 786	100 790
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	61 465	54 727
Communication, site web / Communication, Website	7 245	12 882
Fonctionnement / Administrative costs	97 334	125 304
Loyer / Rent	127 794	124 427
Amortissements / Depreciation	21 203	20 161
Subventions/ grants		34 000
Provisions / Reserves		307 029
RÉSULTAT / RESULT	1 367	-40 767
		-9 393

L’Institut Jacques Delors est un laboratoire d’idées dont la vocation est de faire avancer l’intégration européenne. Fondé par **Jacques Delors** en 1996 sous le nom de Notre Europe, ses travaux s’inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. Think tank indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Jacques Delors Institut – Berlin, créé en 2014, avec qui elle partage une représentation commune à Bruxelles.

La double vocation de l’Institut Jacques Delors est de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l’Europe, à partir d’analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre think tank se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit.

À travers son site, sa newsletter et un influent réseau, l’Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l’intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d’en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les policy papers analysent un problème européen pour avancer des recommandations现实istes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d’une question européenne. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d’actualité.

L’Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements** des dialogues citoyens destinés au grand public, des conférences portant sur les thèmes d’actualité et des séminaires d’experts. Les membres de notre équipe et de nos instances sont très souvent invités à intervenir dans des événements organisés dans divers pays de l’UE et au-delà.

L’Institut Jacques Delors est aujourd’hui présidé par **Enrico Letta**, Doyen de l’École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino, Tommaso Padoa-Schioppa**, à **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Notre directeur, **Sébastien Maillard**, anime une **équipe européenne** composée d’une quinzaine de membres. Le Jacques Delors Institut – Berlin est dirigé par Henrik Henderlein.

Les instances de l’Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **Conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **Conseil d’administration** est responsable de l’orientation et de l’impulsion de nos travaux, suivis par notre bureau.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** rénové et via les **réseaux sociaux**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

DES ÉVÉNEMENTS ET DES ÉCHANGES AVEC LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES

Toute l'année 2018, l'Institut Jacques Delors a organisé des conférences publiques, séminaires d'experts et rencontres de haut niveau, en étroite collaboration avec ses partenaires financiers, auprès desquels elle fait valoir son expertise européenne indépendante.



FUNDAÇÃO
CALOUSTE
GULBENKIAN



All year 2018,
the Jacques Delors Institute
organized public lectures, expert
seminars and high-level meetings,
in close collaboration with its
financial partners, with whom it
asserts its European expertise
in independent.

EVENTS & EXCHANGES WITH THE SUPPORT OF OUR PARTNERS





All our activities can be accessed free of charge, in French and English on our new [website](#) and via [social networks](#). The Jacques Delors Institute is wholly independent of any political influence or economic interests.

Our [Board of Trustees](#) takes care of our moral and financial interests. Our [Board of Directors](#) is responsible for the management and direction of our works, monitored by our Bureau.

The governing bodies of the Jacques Delors Institute comprise high-profile European figures. Our [Board of Trustees](#) leads a [European team](#) of around fifteen members. The Jacques Delors Institute – Berlin is led by Henrik Henderlein. [Antonio Vitorino](#), [Tommaso Padova-Schioppa](#), [Pascal Lamy](#) and [Jacques Delors](#), Italian Prime Minister, is the current President of the Jacques Delors Institute. He succeeded [Enrico Letta](#), Dean of the School of International Affairs at Sciences Po Paris (PSIA) and former Italian Prime Minister, is the current President of the Jacques Delors Institute. He succeeded [Sebastien Mallard](#), leads a [European team](#) of around fifteen members. The Jacques Delors Institute – Berlin is led by Henrik Henderlein.

The Jacques Delors Institute organises many citizen dialogue [events](#) aimed at the general public, conferences on current themes and expert seminars. The members of our team and government bodies are very often invited to speak at events organised in various EU Member States and other countries.

The Jacques Delors Institute organises many citizen dialogue [events](#) aimed at the general public, conferences on current themes and expert seminars. The members of our team and government bodies are very often invited to speak at events organised in various EU Member States and other countries.

Our reports are benchmark studies on major themes and aim to clarify their challenges and propose strategic guidelines. Our policy papers analyse European issues to put forward realistic proposals in an instructive manner. Our blog posts give a specific review of a topical subject.

Our reports are benchmark studies on major themes and aim to clarify their challenges and propose strategic guidelines. Our policy papers analyse European issues to put forward realistic proposals in an instructive manner. Our blog posts give a specific review of a topical subject.

The two-fold vocation of the Jacques Delors Institute is to stimulate, build up and disseminate ideas to unify Europe, based on analysis and reflections, and to inspire and foster citizen dialogue on European construction. To do so, our think tank is placed at the crossroads of the academic, political and media worlds, with which it dialogues and interacts.

The Jacques Delors Institute is a think tank created to further European integration. Founded by Mr Delors in 1996 under the name Notre Europe, its work draws inspiration from Mr Delors' unifying voice for the continent. An independent think tank based in Paris, its team works closely with the Jacques Delors Institute – Berlin, founded in 2014, with which it shares a representation in Brussels.

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)		2018	2017	2016	Actif / Asset Base
Actif / Immobilisé / Capital assets		165 002	68 132	77 220	Actif circulant / Circulating assets
Créances / Accounts receivable		309 091	381 250	558 588	Créances / Accounts receivable
Valeurs mobilières de placement / Investments in securities		72 874	71 386	261 922	Valeurs mobilières de placement / Investments in securities
Disponibilité / Cash		72 874	71 386	261 922	Disponibilité / Cash
Charges constatées / Prepaid expenses		655	56 022	47 903	Charges constatées / Prepaid expenses
d'avance / Prepaid expenses		655	56 022	47 903	d'avance / Prepaid expenses
TOTAL		547 622	576 790	945 632	Passif / Equities
TOTAL		13 313	11 958	52 725	Fonds propres / Capital
Provisions / Reserves		0	0	0	Provisions / Reserves
Fonds dédiés / Dedicated funds		84 974	181 821	307 028	Fonds dédiés / Dedicated funds
Dettes / Liabilities		330 699	383 011	585 879	Dettes / Liabilities
TOTAL		428 956	576 790	945 632	Passif / Equities
COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)					
Produit d'exploitation / Operating revenue		1 387 710	1 348 837	1 661 664	Produit d'exploitation / Operating revenue
Contributions structurelles / Structural contributions don't / including:					
Gommission européenne / European Commission		350 000	350 000	350 000	Gouvernement français / French Government
Gouvernement Gubbenkaien / Gubbenkaien Government		350 000	350 000	340 000	Gouvernement Gubbenkaien / Gubbenkaien Government
Magif		70 000	70 000	90 000	Magif
Engie		50 000	50 000	50 000	Engie
Solvay		50 000	50 000	50 000	Solvay
Gubbenkaien Foundation / Gubbenkaien Foundation		50 000	8 333	50 000	Gubbenkaien Foundation / Gubbenkaien Foundation
Enedis		35 000	35 000	35 000	Enedis
Google		50 000	50 000	50 000	Google
TOTAL					
Gommission européenne / European Commission					

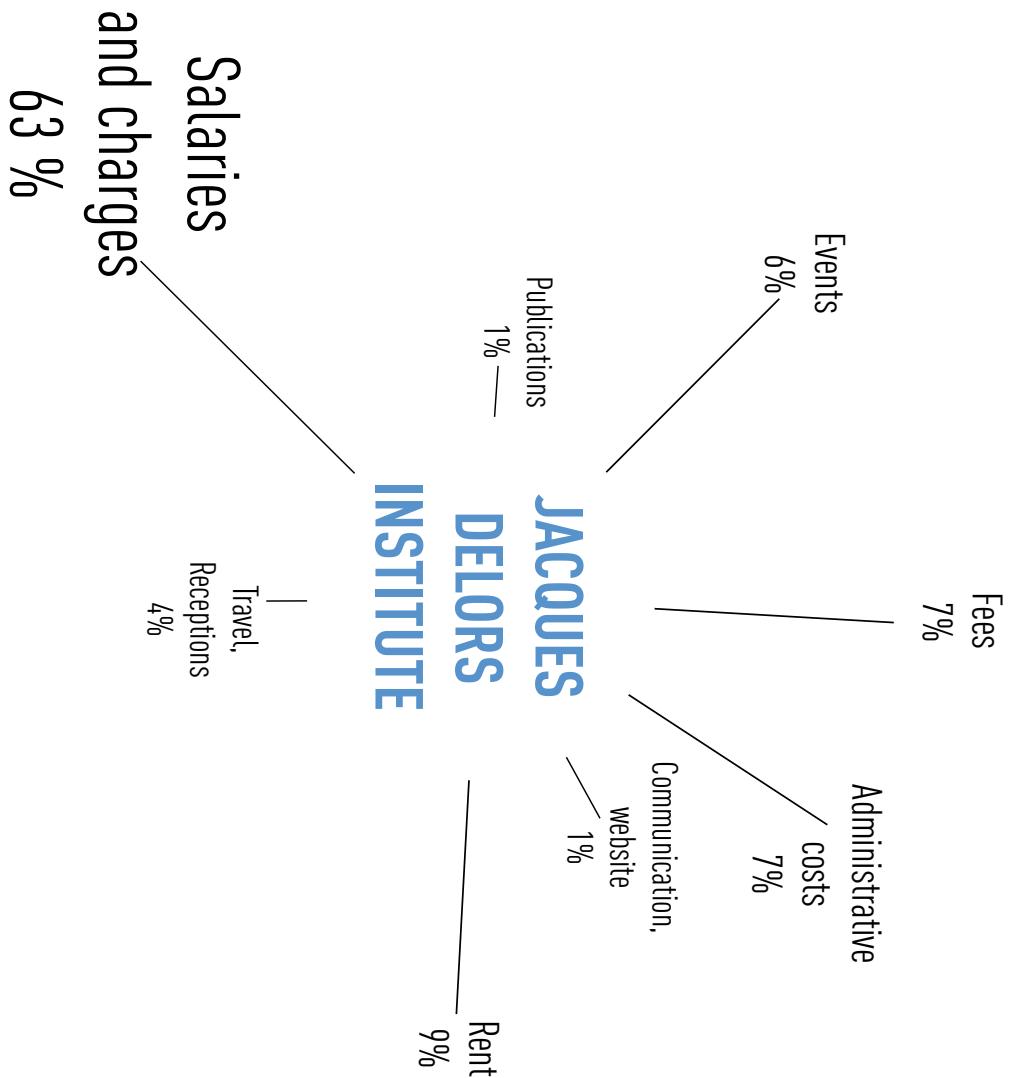
Our balance sheet and income statement (financial year ending 31 December 2017) are presented as follows:

OUR FINANCIAL REPORT

JACQUES DELORS INSTITUTE

EXPENDITURES

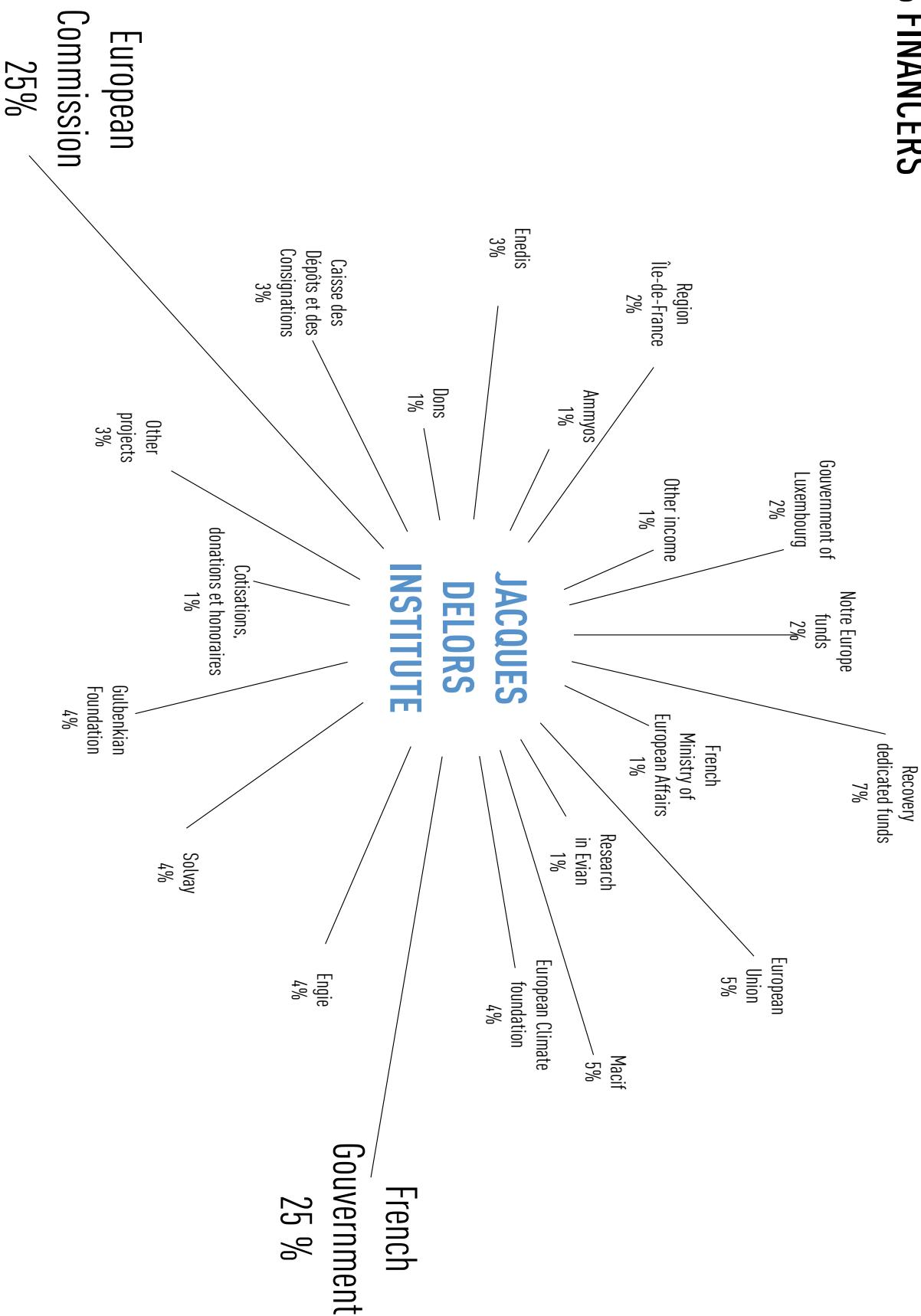
23 ■ 26



JACQUES DELORS INSTITUTE

ITS FINANCERS

22 ■ 26



BREAKDOWN OF OUR RESOURCES AND EXPENDITURE IN 2018

- Erik Belfrage
- Joachim Bitterlich
- Laurent Cohen Tanugi
- Sophie-Caroline de Margerie
- Jacques Delors
- Jean-François Dubois
- Didier Fegly
- Bertrand Galinou
- Arancha González
- Clive Hole
- Eneko Landaburu
- Mouvement européen Pas de Calais (Dominique Garet Trésorier)
- Riccardo Perissich
- SACRED
- Javier Solana
- François Vé

We wish to offer our heartfelt thanks to the citizens and corporate entities who responded positively to our appeal in 2018:

OUR APPEAL TO DONORS

Last year, the institute enjoyed support in kind, in particular through the offer of venues to host our events, from the Representation of the European Commission and the European Parliament in Paris, the Charles Leopold Mayer Foundation and the Ile-de-France Regional Council for the events, the Institute of Citizen Dialogues.

- "Citizen Consultations", co-financed by the French Ministry for Europe and Foreign Affairs
 - "Post-Cotonou", funded by the European Commission
 - "Innovation Policy", financed by the European Climate Foundation
 - "Preparation and adoption of a Territorial Agenda post-2020", funded by Espon
 - "The added value of the European Social Fund", financed by Amnyos
 - "The social dimension of the EMU", funded by the Duchy of Luxembourg
 - Background papers financed by the Franco-German Rencontres d'Évian
 - "in the next EU budget", co-funded by the Caisse des dépôts (2018)
 - "Making better use of public funding: the role of national promotional banks and institutions partnership with CesEU Treaty (Italy) (2017-2018)
 - "AwareU", co-funded by the Erasmus+ programme of the European Commission, in 2019), en partenariat avec ISINNOVA (Italie)
 - "Notre Europe Academy", co-funded by the Ile-de-France region (2018/2019)
 - "Enable,eu", finance par le programme Horizon2020 de la Commission européenne (2016-2019), en partenariat avec ISINNOVA (Italie)
- Part of the 2018 activities were rolled out on the basis of financial partnerships for specific projects:

OUR PROJECT PARTNERS

- Solvay
 - Caisse de dépôts et consignations
 - Fondation Gulbenkian
 - Engie
 - Macif
- Enedis a rejoint en 2018 le cercle de nos « partenaires » qui nous apportent un soutien supérieur à 50.000 € ou un soutien plurianuel :
- French Prime Minister's office
 - European Commission – Europe for Citizens
 - equal to or exceeding €100,000.
- In 2018, we also received multi-year support from two major partners, who contributed sums

OUR STRUCTURAL FINANCING AND OUR PARTNERS

In 2018, our expenditure amounted to a total of €1.38 million, a slight drop from the previous years' amount (€1.39 million in 2017). The result for the financial year was balanced. We were able to enjoy resources from our major partners, funding for specific projects and donations from European citizens.

OUR FINANCING

As provided for in our articles of association, the Bureau is convened by the Chairman of the Board of Directors. It met in October to debate the report entrusted to Jérôme Vignon.

OUR BUREAU

Jean-Pierre Fugy, former French minister
 Jonathan Faull, former Director-General of the European Commission
 Didier Fegly, Treasurer of the Jacques Delors Institute, CEO of SACRED
 Pavel Fischer, consultant, former Czech ambassador in Paris, senator at the Czech Parliament
 Nicole Gnesotto, Vice-Chair of the Board of Directors, Titular Professor of the European Union Chair at the CNAM, Chair of the IHEDN Board of Directors
 Elisabeth Guigou, former minister
 Eneko Landaburu, former ambassador
 Sophie-Caroline de Margerie, member of the French Conseil d'Etat
 Riccardo Perissich, former Director-General for industry and the internal market at the European Commission, Executive Vice-President of the Council for the United States and Italy
 Gaëtanne Ricard-Nihoul, Deputy General Secretary of Citizen Consultations, former General Secretary of Notre Europe
 Maria João Rodrigues, MEP, former Portuguese minister
 Daniela Schwarzer, Director of the Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (German Council on Foreign Relations, GAP)
 Javier Solana, former High Representative for the EU's Common Foreign and Security Policy, former Spanish minister
 Christian Stoffaës, member of the Board of the Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), Chairman of the Cercle des ingénieurs-économistes
 Imola Sterbo, associate researcher at Sciences Po's Centre of European Studies, Director of the Notre Europe Academy
 Christine Verger, advisor to the Jacques Delors Institute, former Director of relations with national parliaments to the Directorate-General for the Presidency of the European Parliament, former General Secretary of Notre Europe

Enrico Letta, Chairman of the Board of Directors, Dean of the School of International Affairs at Sciences Po Paris (PSIA), former Italian Prime Minister and Swedish).
 Pascal Lamy, President of the Jacques Delors Institute, former Director-General of the WTO, former European Commissioner for Trade and Development.
 Philippe Lagayette, Chairman of the Foundation de France, Vice-Chairman and Senior Advisor of Barclays Capital.
 Etienne Davignon, Belgian Minister of State, former Vice-President of the European Commission.
 Gérard Cromme, Chairman of the Siemens AG Supervisory Board
 Martine Aubry, Mayor of Lille, former minister
 Our Board of Trustees as at 31 December 2018

As at 31 December 2018, our Board of Directors was composed of 21 members of 10 nationalities (German, Belgian, British, Spanish, French, Hungarian, Italian, Portuguese, Czech and Swedish).
 Changes to the Board of Directors in 2018
 December.

The Board of Directors is responsible for the management of the Jacques Delors Institute and the steering and impetus of its work. It met three times in 2018: on 24 March, 23 June and 7 December.

OUR BOARD OF DIRECTORS

Antônio Vitorino, lawyer, former European Commissioner
 Pascal Lamy, President of the Jacques Delors Institute, former Director-General of the WTO, former European Commissioner for Trade and Development.
 Philippe Lagayette, Chairman of the Foundation de France, Vice-Chairman and Senior Advisor of Barclays Capital
 Etienne Davignon, Belgian Minister of State, former Vice-President of the European Commission.
 Gérard Cromme, Chairman of the Siemens AG Supervisory Board
 Martine Aubry, Mayor of Lille, former minister
 Our Board of Trustees as at 31 December 2018

The Board of Trustees is assisted by Sébastien Maillard, Director, and Claire David, General Secretary.
 Enrico Letta, as President of the Jacques Delors Institute, sits on the Board of Trustees but is not a formal member. The same applies to Didier Fegly in his capacity as Treasurer.
 The Jacques Delors Institute's Board of Trustees is tasked with ensuring continuity in the Institute's functioning and development, in accordance with its corporate purpose and funding principles.

OUR BOARD OF TRUSTEES

ASSOCIATE RESEARCHER

- Jean-Christophe Bureau, Associate research fellow
- Daniel Debomy, Associate research fellow
- Yves Pascoau, Associate senior research fellow
- Aziliz Gouez, Associate research fellow, European identi-ty and political symbolism
- Claire David, General Secretary
- Inès Ferrand-Perez, Editor
- Nicole Conti, Head of communications and media relations
- Claire Versini, Development manager, citizen & pedago-gical activities manager for Notre Europe Academy
- Pierre Quenéhen, Events manager
- Society and Trade Unions
- Jean-Pierre Bobichon, Adviser, Liaisons with the Civil Society and Trade Unions

ADMINISTRATION AND SPREADING

- Emilie Magdalinski, research fellow, EU energy policies
- Thomas Pellegrin-Carlin, Head of the Jacques Delors Energy Centre, Research Fellow, European Energy Policy
- Sophie Fernandes, senior research fellow, economic and social affairs
- Frank Vandenbroucke, Adviser, Social Affairs
- Parliaments
- Christine Vergier, Adviser, in charge of the relation with Brexit
- Alain Dauvergne, adviser, institutions
- Eualiia Rublio, Senior Research Fellow, economic and social affairs
- Thierry Chopin, special adviser
- Jean-Arnold Vinois, Adviser, Energy Union
- Jérôme Vignon, Adviser on migrations
- Marjorie Jouen, adviser, structural and cohesion policies
- Thomas Pellegrin-Carlin, Head of the Jacques Delors Energy Centre, Research Fellow, EU energy policies
- Sophie Fernandes, senior research fellow, economic and social affairs
- Frank Vandenbroucke, Adviser, Social Affairs
- Parliaments
- Christine Vergier, Adviser, in charge of the relation with Brexit
- Alain Dauvergne, adviser, institutions
- Eualiia Rublio, Senior Research Fellow, economic and social affairs
- Thierry Chopin, special adviser
- Jean-Arnold Vinois, Adviser, Energy Union
- Jérôme Vignon, Adviser on migrations
- Marjorie Jouen, adviser, structural and cohesion policies
- Sophie Fernandes, senior research fellow, economic and social affairs
- Frank Vandenbroucke, Adviser, Social Affairs
- Parliaments
- Christine Vergier, Adviser, in charge of the relation with Brexit
- Alain Dauvergne, adviser, institutions
- Eualiia Rublio, Senior Research Fellow, economic and social affairs
- Thierry Chopin, special adviser

RESEARCH

- | | | | |
|--|--|--|---|
|  <p>Geneviève Pons
Director of the Brussels office
of the Jacques Delors Institute</p> |  <p>Sébastien Mallard
Director of the Jacques Delors Institute</p> |  <p>Mola Streho
Henrik Endrelein
Institut – Berlin
Jacques Delors Institute</p> |  <p>Imane Letaa
President
Jacques Delors Foundation President</p> |
|  <p>Pascal Lamy
President emeritus</p> |  <p>Enrico Letta
President</p> |  <p>Thierry Chopin
Special adviser</p> | |

in particular in relation to the Franco-German Rencontres d'Evian.
Our Paris and Berlin teams continued their cooperation, for both production and dissemination,
the event audit.

The Jacques Delors Institute welcomed nine interns in 2018: Camille Tilak, Axelie Cognet and
Justine Daniel for social affairs, Flavrius Virel for European budget issues, Alexandra Blin for
energy policy issues, Erik Tate and Jacopo Andria for the trade policy and Malidji Cormelie for
Mathieu Meunier for digital communications, in particular for the Notre Europe Academy,
Vergnat, for the AwarEU project.

We have also enjoyed the support, for a limited period of time, of Chloé Ludden and Cécile



- Within the research department, Thierry Chopin joined the institute as special advisor. Within
the administrative department, Ute Guder, the institute's General Secretary and assistant to
Pascal Lamy, left the institute. Her duties have been shared between:
Claire David, previously head of the archives, who has become General Secretary and
assistant to Pascal Lamy,
- Claire Versini, previously events manager, who has become head of development.
Pierre Quénehen, auparavant stagiaire événements et partenariats auprès de Claire
Versini, a repris le poste de responsable des événements.
- Cécile Vergnat, for the AwarEU project.

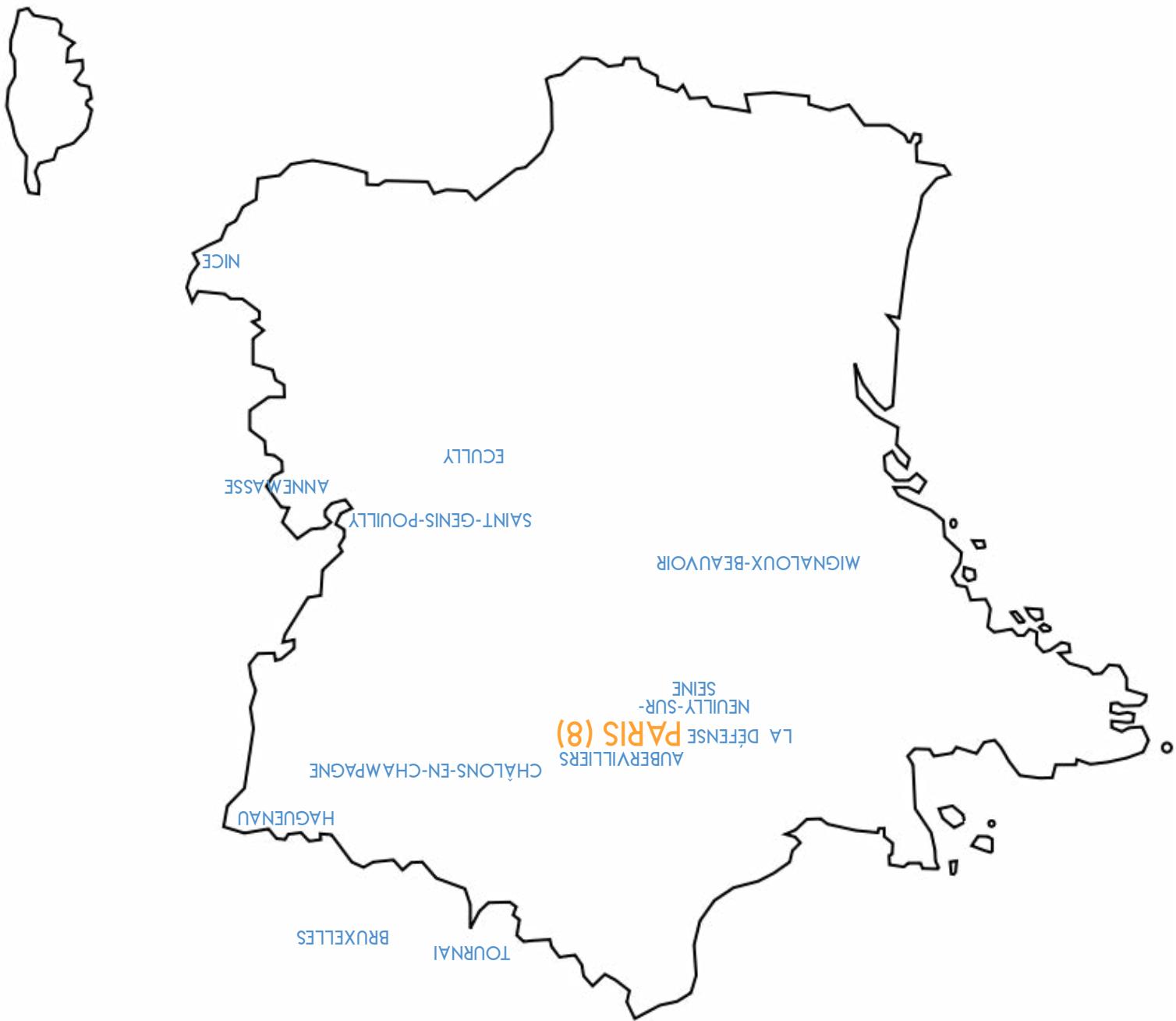
OUR TEAMS

GOVERNING BODIES AND TEAMS

Citizen consultations for Europe were held across the EU in 2018 with a view to collecting feedback and proposals from citizens on European policies and the future of the European project. The summary of all consultations conducted in the EU was submitted to heads of state and government during the European Council of 13 and 14 December 2018. The European Commission opened a consultation, available in 24 languages, calling for 450 million European citizens to give their opinion via a questionnaire defined by a citizen panel accessible in all languages.

The Transfrontier Operational Mission (MOT) and the Jacques Delors Institute joined forces to conduct a series of **cross-border citizen consultations**, with a view to gathering citizens' concerns, questions and above all proposals regarding Europe's future. The clear benefit of these consultations is due to the places in which they were held: cross-border areas in which inhabitants from different neighbouring countries could come together to share their issues in places that are directly concerned by European integration, in terms of the advantages of free movement and the obstacles that must still be overcome. It was also an opportunity to hold "European" consultations in the fullest sense of the word, by fostering debate between French and German, French and Italian, French and Swiss and French and Belgian citizens. The exercise led us to observe the differences and common points in the questions and proposals of citizens who are geographically close to one another.

In holding these consultations, special attention was paid to the methodology, formats and tools, to ensure that they are as inclusive, cross-cutting and participatory as possible.



ORGANISED OR CO-ORGANISED BY THE JACQUES DELORS INSTITUTE
20 CITIZENS CONSULTATIONS

MEN PARTICIPANTS

47%

OF WOMEN AND

53%

SESSIONS

FOR THE PARISIAN

PERMISES

LOCATED OUTSIDE FRANCE

PARTICIPANTS

OF EUROPEAN

40%

SESSIONS

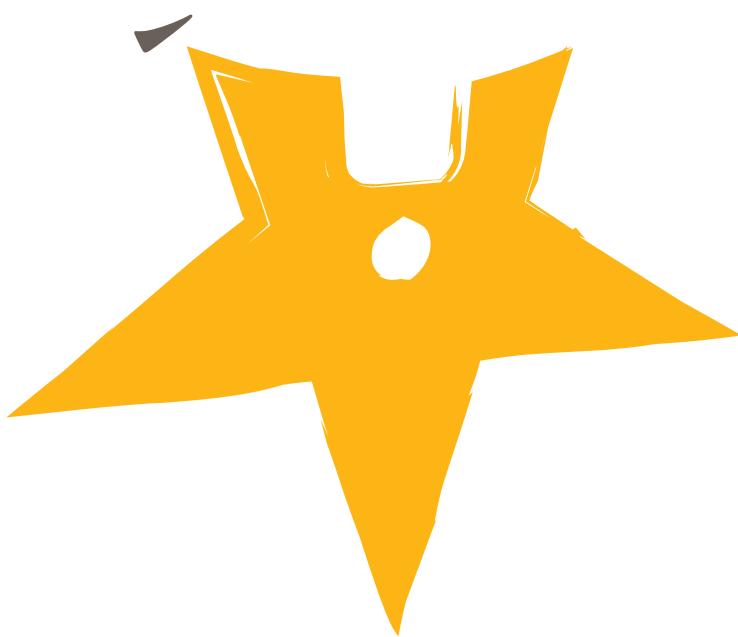
OUTDOOR

5

INSTITUT JACQUES DELORS

NOTRE EUROPE

L'ACADEMIE



ABOUT THE EU AS IT IS

EUROPE TO TALK

FOR THE FUTURE

FROM ALL OVER

PEAKERS

PROPOSALS

INTERVIEWS

INTERVENANTS

EXPERTS OF THE EU

POLITICAL &

PEOPLE & JOURNALISTS

YOUNG PARTICIPANTS

37

FRANCO-ITALIAN MORE THAN

20

INTERVIEWS

49



On May 9, 2010, Jacques Delors proposed the Energy Union project, which has been promoted since 2014 by the European Commission. Since then, the Jacques Delors Institute has continued its work in this area and launched the Jacques Delors Energy Center in order to better inform European decision-makers and offer them new public policy ideas to advance the energy transition at the service of all Europeans. This Center, led by Thomas Pellegrin-Carlin, focuses on the issues of innovation, mobility and the social dimension of the energy transition.

Box 2 ■ Creation of the Jacques Delors Energy Centre

- "Innovation@ing": a vital challenge for the energy transition", Conference, Paris, 07/12 - with Carlos Moedas
 - A French-German cooperation agenda for the energy transition in Europe", Policy Paper, Thomas Peltier-Carlin

With the launch of its Energy Union project, the European Commission has taken up the idea to create a "European Energy Community", put forward by Jacques Delors as early as 2010 and set out in our report dated January 2015. The Jacques Delors Institute acknowledged the usefulness of energy policy will be used to pursue our proposals in greater detail, in order to step up an energy transition focused on citizens, based on renewables and including a strong social dimension.

THE ENERGY UNION

- | THE UNION OF 27+ AND "GREATER EUROPE" | |
|---|---|
| Emile Magdalinski, Murielle Gagnepain, Dimitri Pescia, Ian Cochran, Nicolas Berghmans, 26/11 - with IDDR, Agora Energywhere and IAC | Brexit highlighted the strength of the internal market for the 27 countries, which remains to be pursued in particular in the strategic area of digital technology and the need to rethink the European Union's answer to the digital revolution, « United in diversity: symbols and flags of the European Union », Policy Paper, Diane Lafont de Fontenac, 27/09 |
| ■ "Citizen consultation with Enigie, about Europe's energy future", 22/10 | « United in diversity: symbols and flags of the European Union », Policy Paper, Diane Lafont de Fontenac, 27/09 |
| ■ "Refinancing the EU budget with a fossil-fuel contribution", Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02 | The European answer to the digital revolution, « The European answer to the digital revolution: how to ensure Europe's competitive advantage? », Brief, Paul Jasper Dittlich, Jan Kremser, 24/09 |
| Carlin, 29/01 | Sustainable finance: a revolution?, with Macit, Paris, 26/03 |
| In the framework of the European project ENABLE.EU, funded by Horizon 2020 : | ■ "ENABLE.EU, Report on energy poverty and heating transition in France, August |
| ■ ENABLE.EU, Report on the governance for the energy transition in France, August | ■ ENABLE.EU, Report on energy poverty and heating transition in France, September |
| ■ ENABLLE.EU, Challenges of household in France, September | ■ ENABLLE.EU, Presentations of ENABLE.EU research at the EU Sustainable Energy Week (Brussels, June), at the Central European Energy Conference (Bratislava, November) and at the COP24 (Katowice, December) |
| Pascal Lamy, Mogens Peter Car, 21/03 | ■ "Paris - Big data: processing and protection of data", "International-Trade : does Europe protect?", Rapport, Paris, 30/01 |
| ■ "Sustainable finance: a revolution?", with Macit, Paris, 26/03 | ■ Conference Macit, 30/01 |

Daf Scholz, Katharina Gauth, Pascal Lamy, "making Europe's Economic Union work" 2018



- The Euro is more than a currency. At a time when new proposals are being brought to the table to deepen the Economic and Monetary Union, the Jacques Delors Institute takes part in several working groups on Brexit reconfigures the Union and European policy. By reconceptualising the Union and Brexit taking part in several working groups on Brexit, Paris - A Parliament, Europe, conference March, 17/12
- Brief, Thierry Chopin, 10/12
- "Between amputation and strengthening: what brexit?", □ Paris - A Parliament, Europe, conference March, 17/12
- Brief, Thierry Chopin, 10/12
- "What impact would a no deal brexit have on European Parliament elections?", Blogpost, Elvire Fabry, 06/11
- "Brexit: potential scenarios amid turbulent waters", Brief, Elvire Fabry and Nicole Koenig, 25/07
- "Transition: the hitchhiker's guide to the Brexit galaxy", □ Polity Paper, Elvire Fabry and Marco de Toffol, 20/02
- Luxembourg, 20/06 - With Ministry of Labour of Luxembourg "The euro as a lever of European integration", Synthesis, Sofia Fernandes & Eulalia Rubio, 16/01
- Guttenberg, 25/07
- France and Germany", Brief, Eulalia Rubio and Lucas France and Germany: cross-perspective from conference 19/09
- Berlin - making Europe's economic Union work,
- Brussels amputation and strengthening: what brexit?", □ Brussels amputation and strengthening: what brexit?",
- "The future of the Eurozone: cross-perspective from Guttenberg, 25/07
- "The reform of the EMU: what social dimension?", □ Brussels amputation and strengthening: what brexit?",
- "The future of the Eurozone: cross-perspective from conference 19/09
- Brussels amputation and strengthening: what brexit?", □ Brussels amputation and strengthening: what brexit?",
- "The euro as a lever of European integration", Synthesis, Sofia Fernandes & Eulalia Rubio, 16/01

A DIFFERENTIATED EUROPE

Europe must remain united with regard to compliance with its values and to reach all citizens in the diversity of their situations. The purpose of an "ever closer union" does not preclude a differentiated approach to integration. The creation of the single currency calls for further harmonisation for the Member States which have adopted it. Brexit, for which preparations are set to continue throughout 2018, may free up the deepening of the Economic and Monetary Union so that it may finally stand on its "two feet", according to Jacques Delors, expresssion, and that it may keep the **promise of prosperity** made by the European project. The integration of the Eurozone, which requires a Franco-German basis, must not overlook the Union of 27 Member States and its single market, one of the EU's strong assets, as ironically stressed by Brexit.

THE UNION WITHOUT THE UNITED KINGDOM

PROJECT TO BE REVIVED

THE ECONOMIC AND MONETARY UNION, A

THE CHALLENGE OF BREXIT

THE CHALLENGE OF BREXIT

■ JEROME VIGUENON

FOR A EUROPEAN POLICY ON ASYLUM, MIGRATION AND MOBILITY



- "Le Pacte mondial sur les migrations: une inspiration européenne", Blogpost, Jérôme Viguénon, 12/12
- "For a European policy on asylum, migration and mobility", Report, Jérôme Viguénon, 28/11
- "For a controlled centers and regional disembarkation", "Controllled centers and regional disembarkation mobility", Report, Jérôme Viguénon, 06/08
- "Member states?", Brief, Comme Balleix, 06/08
- "Asylum seekers: "the paradox of the project of the Vienna-Rome axis", Blogpost, Jérôme Viguénon, 17/06
- "Apprentices citizen consultations (cf. p. 16-17)
- "Project aware EU", video pedagogiques
- "The reform of the EMU: what social dimension?", "For an Erasmus Teens", Policy Paper, Claire Versini,

■ European elections.

The refugee crisis has shown us that Europeans are divided on this complex and politic ally sensitive issue and the difficulties inherent to developing new tools in response. An assessment of the instruments in place and concrete recommendations are necessary to organise human mobility in the 21st century, set to be a key issue in the 2019 European elections.

FOR HUMAN MOBILITY

- "European Social dialogue: what future?", Conference, Paris, 24/09 - with CDT and La Mission de l'Europe
- "Conciliere lies professionnelle et familiale, une ambition européenne à tenir", Blogpost, Sofia Fernandes, 03/07
- "Family allowances: their amount should not depend on the country where the child lives", Brief, Sofia Fernandes, 19/04
- "What is our ambition for the european labour authority?", Policy Paper, Sofia Fernandes, 09/03
- "European Social dialogue: what future?", Conference, Paris, 29/01 - with CDT and La Mission de l'Europe
- "Europe needs a social pact for the energy transition", Brief, Thomas Pellerin-Carlin, 01/18
- "Poverty, a European battle to be fought with the stakeholders", Brief, Jacques Delors, Sofia Fernandes, Thomas Pellerin-Carlin, 29/01

Europe has never been wealthier and yet it has still not succeeded in combatting poverty. Staying true to Jacques Delors' commitment to fighting this wrong, which must also involve the EU at its level, we take part in gaining a better understanding of poverty with stakeholders in the field.

FOR THE MOST DEPRIVED

- "Apprentices citizen consultations (cf. p. 16-17)
- "Project aware EU", video pedagogiques
- "The reform of the EMU: what social dimension?", "For an Erasmus Teens", Policy Paper, Claire Versini,

With youth unemployment still very high in Southern Europe and economic changes apprenticeship mobility is continuing its activities to promote apprenticeship (Erasmus Pro) programme, our apprentices. As a stakeholder of the "Erasmus in all levels. This concerns young people of all languages. This calls for mobility and training, including equal measure, the EU is facing a challenge which threaten and reinvent future jobs in which mobility, Report, Jérôme Viguénon, 28/11

institutions is continuing its activities to promote apprenticeship mobility. The EU is facing a challenge which calls for mobility and training, including equal measure, the EU is facing a challenge which threatens and reinvents future jobs in which mobility, Report, Jérôme Viguénon, 28/11

FOR THE YOUTH

- "Family allowances: their amount should not depend on the country where the child lives", Brief, Sofia Fernandes, 19/04
- "Conciliere lies professionnelle et familiale, une ambition européenne à tenir", Blogpost, Sofia Fernandes, 03/07
- "What is our ambition for the european labour authority?", Policy Paper, Sofia Fernandes, 09/03
- "European Social dialogue: what future?", Conference, Paris, 29/01 - with CDT and La Mission de l'Europe
- "European Social dialogue: what future?", Conference, Paris, 24/09 - with CDT and La Mission de l'Europe

Jean-Michel Blanquer, Enrico Letta, Carlos Moedas, Annual dinner 2018



Marjorie Jouen, 30/03

- « Towards a European transition support fund », Policy Paper, Sofia Fernandes, 11/10
- „ Social Europe: from slogan to reality », Brief, Sofia Fernandes and Frank Vandenbroucke, 08/10
- « For a regional solidarity policy after 2020 », Brief, 29/05
- « The MFF proposal: what's new, what's old, what's next? », Brief, Eulalia Rubio, Jörg Haas, Pola Schneemelcher, 07/08
- « Making better use of public funding: the role of national promotional banks and institutions in the next budget », Rapport, Eulalia Rubio, Fleurlyse Virel, Benedetta Pavese, 29/05
- « Agriculture », Policy Paper, Jean-Christophe Bureau, 29/05
- « For a renewed CAP in support of sustainable agriculture », Eulalia Rubio, Fleurlyse Virel, 11/10
- « Investment fund: a rebadged junker fund? », Brief, 07/08
- « Towards its social model. In view of this, the Commissions project to give the European Commission a mandate to propose a social model that Europe must anticipate and support, while remaining faithful to its social model. In view of this, the European market its own authority, in response to the labour market's use of posted workers in particular, coincides with the need for wage convergence for which the Eurozone must be a driving force.

FOR WORKERS AND FAMILIES

- The negotiation of the EU's post-2020 multi-contribution », Blogpost, Enrico Letta et Pascal Lamy, 20/02
- « Reinforcing the EU budget with a fossil-fuel

WHICH BUDGET FOR EUROPE?

Has the European project got to the point where it is only understood by connected urban polyglots? The results of recent elections across Europe, and in particular in France and Germany, have brought social and geographical divides into sharp focus. These divides raise the question of the European Union's current ability to reach those who feel relegated, or even excluded, and to keep its **promise of solidarity**. This section of the programme explores the tools which need to be revised with this in mind, at a time when debates are beginning on the next multiannual financial framework (2021-2027), which are set to be intense. It covers in particular various financial categories, including the complex issue of migrants. Their relevance, use and visibility are crucial funds (ERDF, Cohesion Fund, ESF, etc.). Of the future of the different European structures that need to be clarified in support of this long debate.

A working group chaired by PASCAL LAMY, President emeritus of the Jacques Delors Institute, with CHRISTINE VERGER, Adviser at the Jacques Delors Institute acting as rapporteur, and composed of PERVEENCHE BERES, Member of the European Parliament, JEAN-LOUIS BOURLAGNE, Member of the French Parliament, MONICA FRASSONI, Co-President of a European political party, VALENTIN KREILINGER, Researcher at the Jacques Delors Institute-Berlin, ALAIN LAMASOURCE, Member of the Brussels European Parliament, ALESSIA MOSCA, Member of the European Parliament, and GENEVIEVE PONS, Director of the Brussels office of the Jacques Delors Institute, was set up to analyze the themes of the 2019 European elections.

Box 1 ■ European elections working group

Gnesotto, 10/07

- "Symposium with the Ateliers de la Citéadelle, Lille, 25/10 "The EU's four strategic challenges", Brief, Nicole Gnesotto, 10/07

legitimacy and awaits progress to be analysed. European defence structure acquires a new East. Against this backdrop, the project for a neighbourhood both to the South and to the need by terrorism and a more troubled to take charge of its security, already threatened Trump's election was a reminder for Europe

STRUCTURE GEOSTRATEGY AND A EUROPEAN DEFENCE

Pascal Lamy, Mogenens Peter Carl, 21/03

- « International-Trade : does Europe protect? », Rapport, Blogpost, Miguel Martínez, 14/05

30/05 "L'Europe doit promouvoir un multilatéralisme nouveau",

- Blogpost, Elvire Fabry and Erika Tate, "Saving the WTO appellate body or returning to the wild west of trade?", Policy Paper, Elvire Fabry and Erika Tate,

30/05 "Reformulating the WTO - What or without the us?", Blogpost, Elvire Fabry, 02/07

- "EU and US sanctions: which sovereignty?", Policy Paper, Pascal Lamy, Marie-Hélène Berard, Farid Fath, Louis Schweizer, Pierre Vimont, 23/10

Maria João Rodrigues, 11/09 "From Trump to the European New deal", Blogpost,

- "EU and US sanctions: which sovereignty?", Policy

tion, the regimes of Putin and Erdogan).

The European Union's foundling values deserve to be better asserted and disseminated. They through a range of initiatives aimed at various citizen groups.

Our institute is playing its part in this effort, through a range of initiatives aimed at various groups.

European federalism of belonging is the long-term goal of a European project most complicated to overcome. The European project needs to be endorsed by those at whom it is aimed. The lack of a European narrative is playing its part in this long-term goal of a European project most complicated to overcome.

In a world which is no longer euro-centric, the European Union's foundling values deserve to stand out even more as several powers are moving away from them (Trump administration, the regimes of Putin and Erdogan).

FOR A EUROPEAN NARRATIVE

nuancess", Blogpost, Nicole Gnesotto, 08/03

- "Defense europeenne : une relance et quelle

WORLDWIDE?

HOW CAN EUROPEAN VALUES BE PROMOTED

EUROPE, A VALUES-BASED POWER.

	HOW BEST TO RESPOND TO THE IMPAIRMENT	OF THE RULE OF LAW IN THE EU?	HOW CAN DEMOCRACY BE REVITALISED IN EUROPE?
05/10	<ul style="list-style-type: none"> „Pour mieux comprendre la crise politique tchèque“, Blogpost, Martin Michelot, 18/12 „De Prague à Bratislava : Macron dans les salles mouvants des populistes européens“, Blogpost, Martin Michelot, 24/10 „Expectations and feelings, the state of public opinion before European Elections“, Policy Paper, Daniel Debomy, 09/08 „They love me, they love me not, they love me a little: frenemies“, Policy Paper, Daniel Debomy, 05/04 „How can Europe repair breaches of the rule of law?“, Policy Paper, Martin Michelot, 04/04 „Au gré des vents mauvais“, Blogpost, Sébastien Maillard, 02/07 	<ul style="list-style-type: none"> „They love me, they love me not, they love me a little: frenemies“, Policy Paper, Daniel Debomy, 05/04 „Their love me, they love me not, they love me a little: frenemies“, Blogpost, Martin Michelot, 09/08 „La Cour de Justice de l'UE et la Pologne : premiers débats“, Blogpost, Martin Michelot, 04/07 „Public opinion and the European union in the visegrad countries“, Policy Paper, Daniel Debomy, 05/04 „How can Europe repair breaches of the rule of law?“, Policy Paper, Martin Michelot, 04/04 „The Italians and Europe, chronicle of disenchantment“, Conference, Lisbonne, 05/03 - with Gulbenkian Foundation „Involvement and strengthening European democracy“, Cross-border citizen consultations (cf. p. 16-17) „Towards a more democratic European Union“, Policy Paper, Valentin Krelinger, 05/01 	<ul style="list-style-type: none"> „Allergic to manna from heaven: European public opinions at the end of 2017“, Brief, Daniel Debomy, 26/03 „ « Italy euroscepticism: a case of victimhood and a tale of missed opportunity », Brief, Beda Romano, 07/03 „ « Italy euroscepticism: European public opinions at the end of 2017 », Brief, Daniel Debomy, 16/02 „The Italians and Europe, chronicle of disenchantment“, Conference, Lisbonne, 05/03 - with Gulbenkian Foundation „Involvement and strengthening European democracy“, Cross-border citizen consultations (cf. p. 16-17) „With obstacles to overcome“, Policy Paper, Christine Verger,
07/02	<ul style="list-style-type: none"> „Transnational lists: a political opportunity for Europe“ „The Italians and Europe, chronicle of disenchantment“, Conference, Lisbonne, 05/03 - with Gulbenkian Foundation „Involvement and strengthening European democracy“, Cross-border citizen consultations (cf. p. 16-17) „With obstacles to overcome“, Policy Paper, Christine Verger, 	<ul style="list-style-type: none"> „Transnational lists: a political opportunity for Europe“ „The Italians and Europe, chronicle of disenchantment“, Conference, Lisbonne, 05/03 - with Gulbenkian Foundation „Involvement and strengthening European democracy“, Cross-border citizen consultations (cf. p. 16-17) „With obstacles to overcome“, Policy Paper, Christine Verger, 	<ul style="list-style-type: none"> „Allergic to manna from heaven: European public opinions at the end of 2017“, Brief, Daniel Debomy, 26/03 „ « Italy euroscepticism: a case of victimhood and a tale of missed opportunity », Brief, Beda Romano, 07/03 „ « Italy euroscepticism: a case of victimhood and a tale of missed opportunity », Brief, Jan Kremser, 07/05 „How to manage successfully citizen consultations on Europe in the digital age“, Brief, Daniel Debomy, 18/06 „The Spanish public opinions and the EU“, Brief, Daniel Debomy, 18/06 „ « Come to the rescue! », Brief, Christophe Vergier et al., 25/10 „European Parliament 2019: the Parliament and Europe to come“, Brief, Daniel Debomy, 18/06 „How to manage successfully citizen consultations on Europe in the digital age“, Brief, Daniel Debomy, 18/06 „The coming 2019 European elections are an opportunity to consider other forms of citizen participation in the European Union“, Brief, Daniel Debomy, 18/06 „The EU is often criticised for a democratic deficit, which must reinvent itself“, Daniel Debomy, 18/06 „More broadly, the rise in nationalism-making process. More broadly, the rise in nationalism-making networks are shaking up conventional democratic life, which must reinvent itself“, Daniel Debomy, 18/06 „Authoritarian under tones, the increase in abstention from voting and the boom of social networks are shaking up conventional democratic life, which must reinvent itself“, Daniel Debomy, 18/06 „The coming 2019 European elections are an opportunity to consider other forms of citizen participation in the European Union“, Brief, Daniel Debomy, 18/06 „The EU is often criticised for a democratic deficit, which must reinvent itself“, Daniel Debomy, 18/06

Today, Europe must develop in a more chaotic world, punctuated in particular by the return of empirics and the myth of the strong man. The EU itself is experiencing populist movements and global threats, it assesses the European responses currently being drafted in the field of defence and Poland have clashed with the EU institutions. Other coalitions may follow this drift, and Hungary in place in Hungary The governments currently in power in Hungary red by appropriate instruments.

The government in Hungary which must be carefully analysed and counted to keep the **promise of security** expected of the European project. This section also covers the assertion and dissemination of European values and the understanding of the fundamental principles of EU membership.

to our new premises rue
de Londers

MOVE
1

more than 16 000 citizens
present at our events

16 000 CITIZENS

fellows
associates research
directors and
of our presidents,

CONTRIBUTIONS

173

on Facebook
13 000 FANS

FOR 2018
KEY FIGURES

on Twitter
15 200 FOLLOWERS

ÉVÉNEMENTS including 20 citizen consultations across France

43

CONTRIBUTIONS

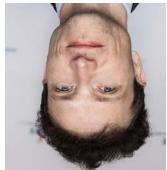
MÉDIAS

774

3 reports and 22 blogposts,
15 Policy Papers, 22 briefs,

PUBLICATIONS

62



Sebastien Maillard
Drector



President
Enrico Letta

will be looking for a new impetus.

With an overhauled website and following a move to a lovely co-working space on the Rue de Londres (9th arrondissement of Paris), our think tank is ready to tackle this decisive term thanks to the commitment of its team, joined by Professor Thiberry Chopin. The creation of a working group on the European elections, the promising launch of the Jacques Delors Energy Centre for the Energy Union, a crucial challenge for the future, the continuing dynamism of the Notre Europe Academy, which welcomed students for its second year, the consolidation of our Brussels office and our constructive cooperation with our counterpart in Berlin are all assets which will weigh on and influence European debate which, following the European elections,

In 2019, year of the European elections, we continue to support this proposal, in addition to those put forward this year in favour of a social pact for the energy transition, a support fund for economic transitions and mobility for European teenagers through the "Erasmus teens"

While the migration crisis continues to result in deaths in the Mediterranean and to strain relationships between EU Member States, a policy report by our advisor, Jérôme Vignon, put forward some ambitious and realistic proposals which set out a comprehensive and coherent European policy for this key issue over the next term.

There are abundant ideas as to how this goal can be achieved and the Jacques Delors Institute
contribution by submitting proposals throughout the year. Our conference in Berlin with the
President of the European Central Bank, Mario Draghi, contributed to efforts to achieve
the Economic and Monetary Union dear to our founder Jacques Delors, who conveyed his
thoughts to the conference in a message. The EMU also requires further development of its
social component, highlighted during another conference held earlier in Luxembourg.

European integration played a minor role in this progress but nevertheless displayed a remarkable capacity for resilience. Faced with the increasingly hesitant and risky Brexit situation, the EU-27 found themselves putting on a surprisingly united front against London. Nobody wants to leave the European Union now. For the US President, "the EU is a foe on trade". This is proof positive that the European Union disrupts and frustrates the ambitions of other powers, which strive to weaken and divide it. In short, in 2018, **Europe revealed itself**. The challenge it now faces is to draw from this capacity for resilience to make progress with

2018 was set to be a year of progress for the European Project. However, the window of opportunity that was opened by Emmanuel Macron's election remained mere jargon after the German legislative elections four months later. The scope for action continued to become gradually more limited following the elections in Italy, Hungary and Sweden, the outcomes of which marked 2018 as a year of rising nationalism. Against this backdrop, several issues on the table for European lawmakers, such as the "GAF tax", are being shelved pending a more favourable context. Migration policy has still not been reformed. The "Euro area budget" has completed part of its political journey but is still lacking in substance. The supervision of posted workers in the transport sector, enhanced European civil protection, the restriction of vehicle CO₂ emissions, copyright protection and the screening of foreign investments on strategic assets did, however, improve the legislative record prior to the European elections.

FOREWORD

20	Our financing
16	Governing bodies and teams
14	Citizen consultations
12	Notre Europe Academy
10	A differentiated Europe
8	Europe for all
6	Europe, a values-based power
4	Jacques Delors Institute: Key figures
3	Foreword by Enrico Letta & Sébastien Mallard

SUMMARY